

Consulting Services

컨설팅 서비스 소개서

2024



한국사회혁신금융
Korea Social Innovation Finance



01 서비스 수요

02 서비스 구성

성장컨설팅

- 신사업기획
- 영업마케팅
- ESG
- 투자유치

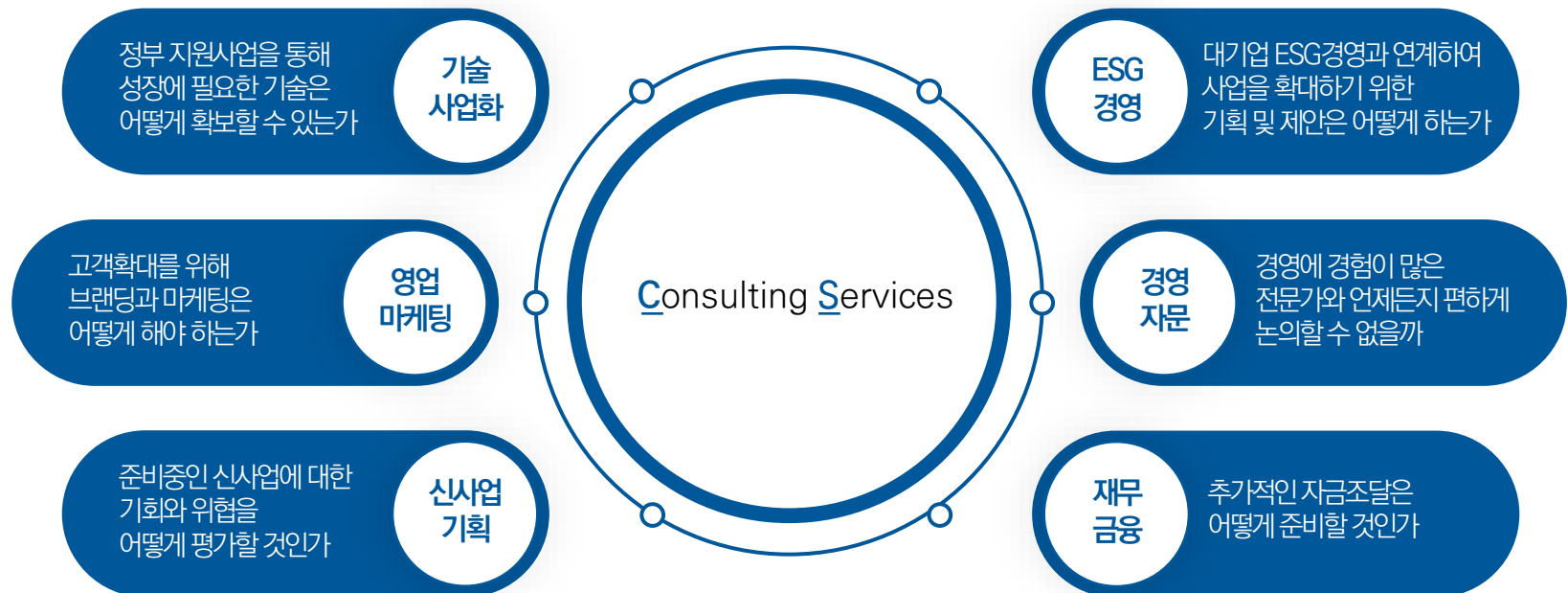
재무금융컨설팅

경영자문

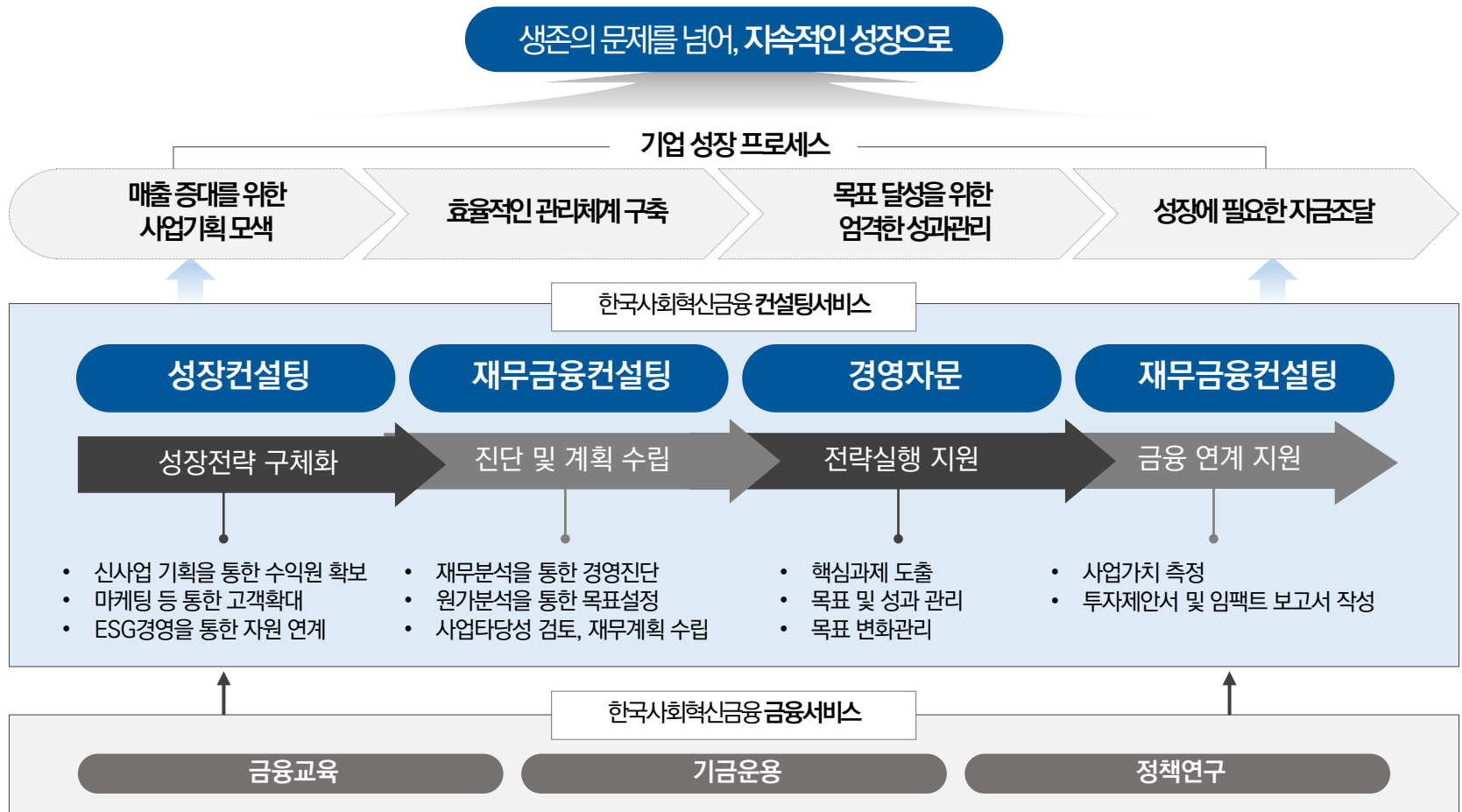
03 서비스 제안

04 서비스 주요실적

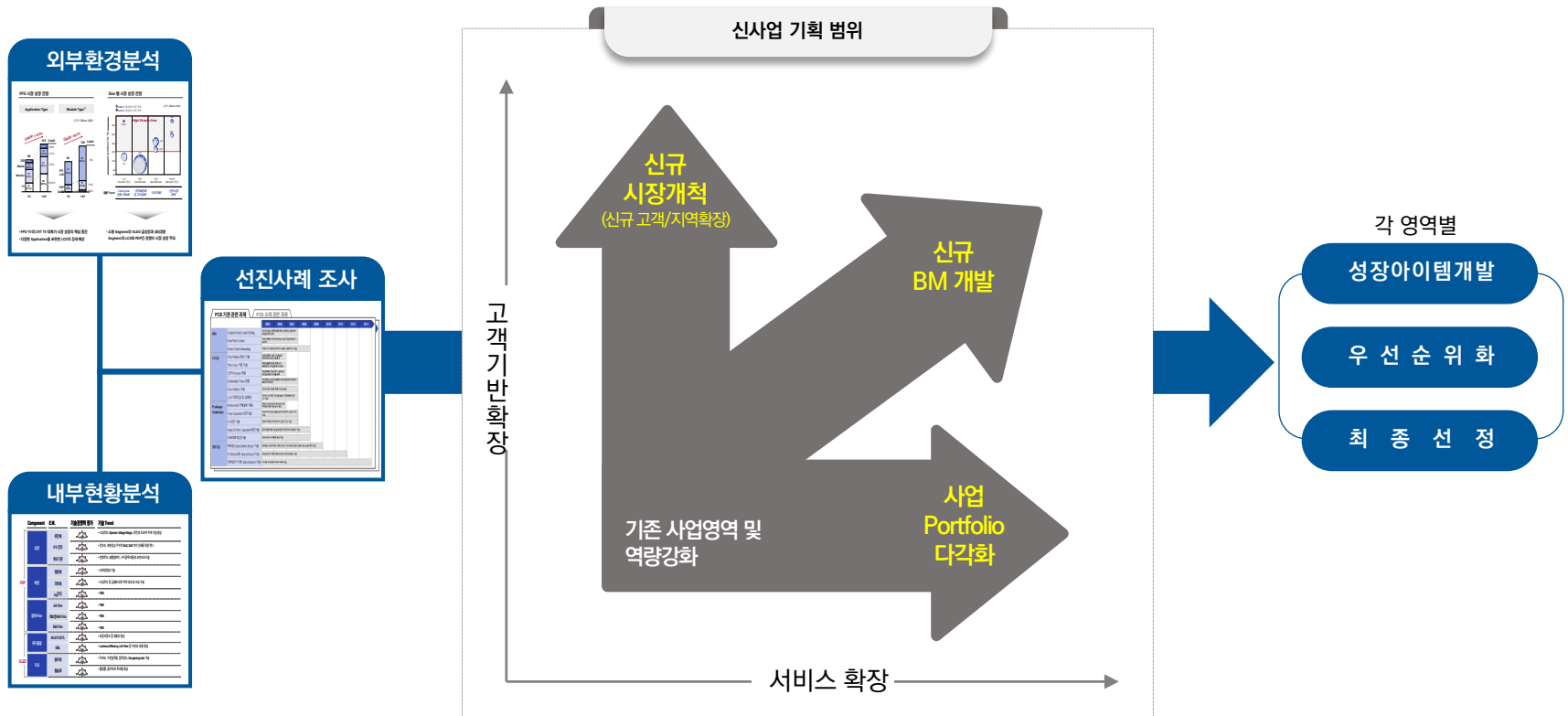
기업이 성장하기 위해서는 사업기회를 발굴하고, 혁신을 통해 경쟁력을 강화해 나갈 필요가 있습니다.



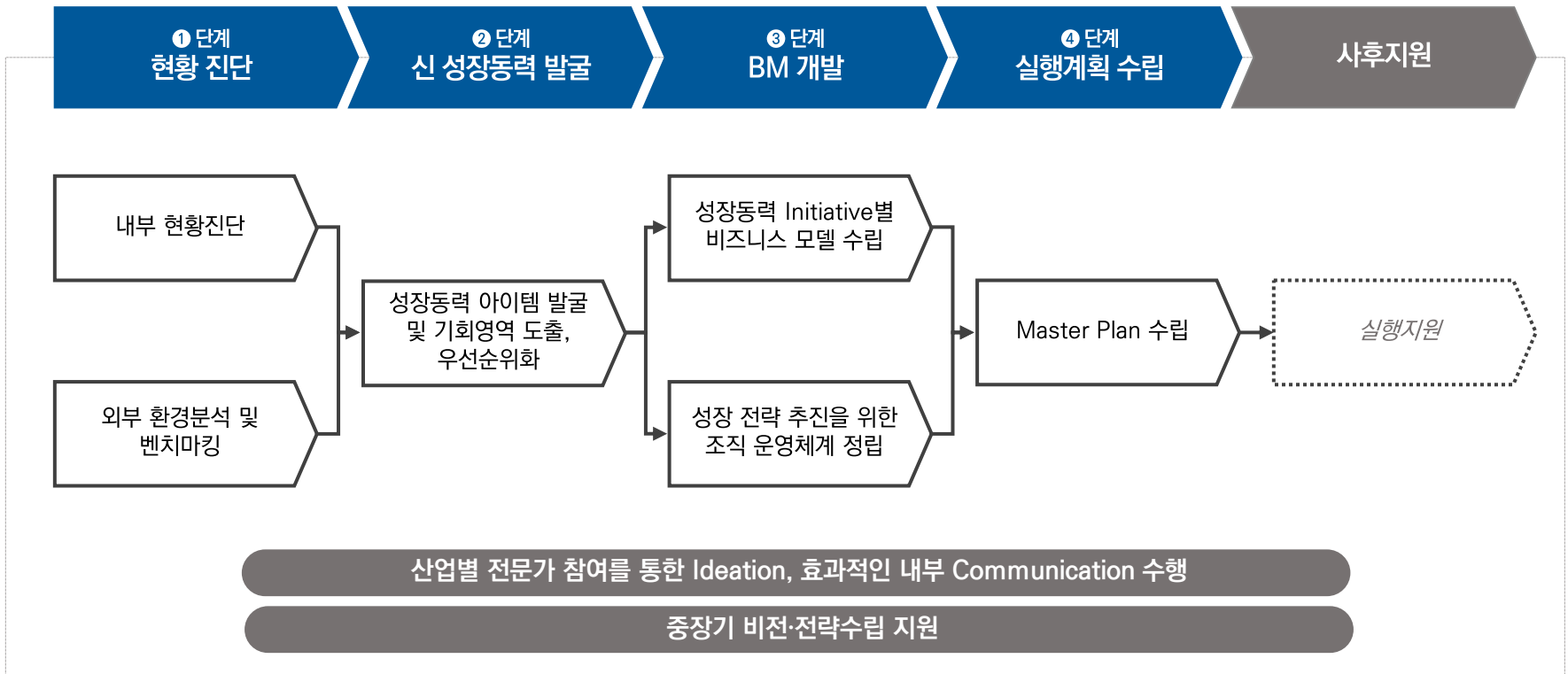
한국사회혁신금융은 성장컨설팅, 재무금융컨설팅, 경영자문을 제공하면서 기업의 성장을 지원해 왔습니다.



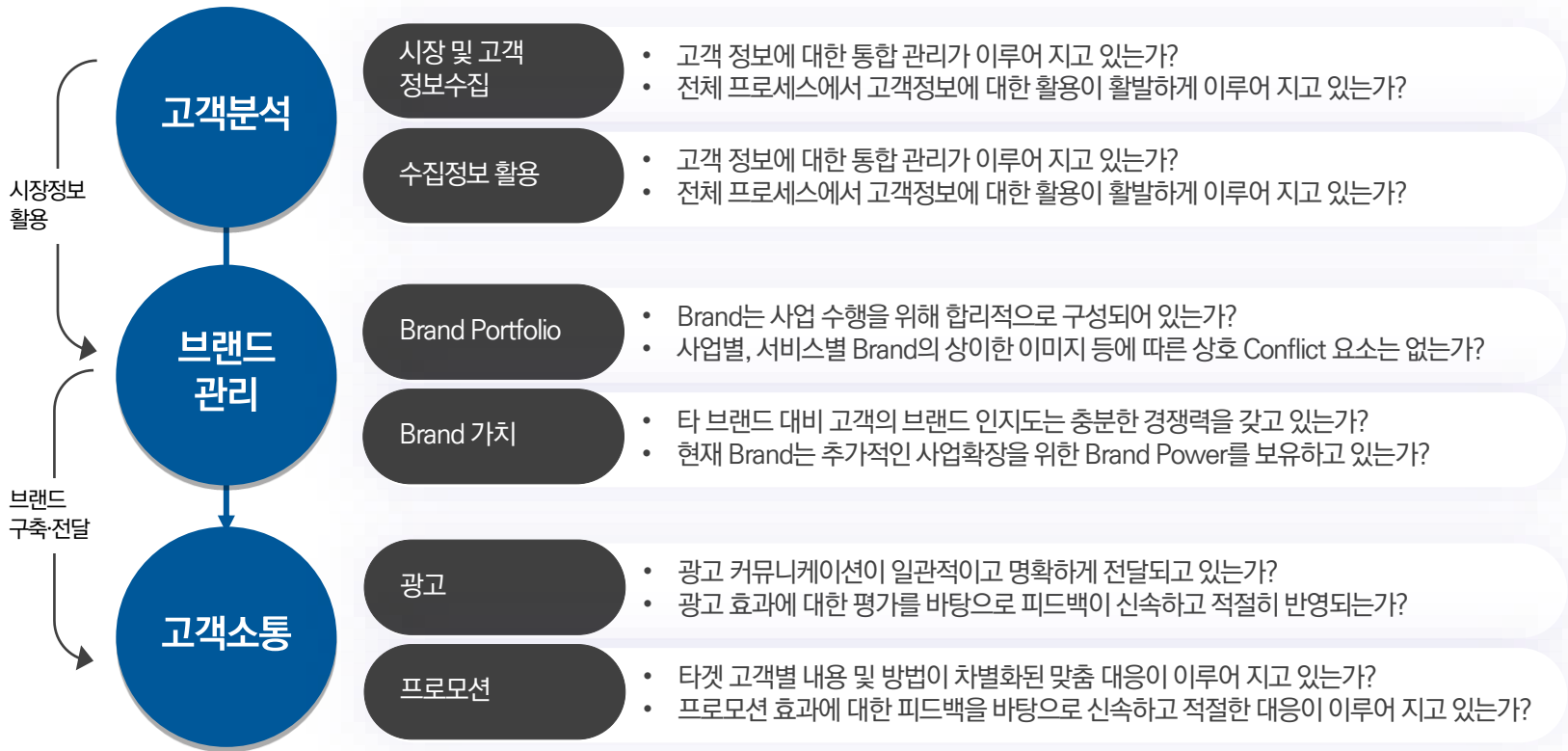
신사업기획은 내·외부 환경분석, 벤치마킹을 기반으로 신사업, 신시장, 기존 사업의 강화 등을 검토하게 됩니다.



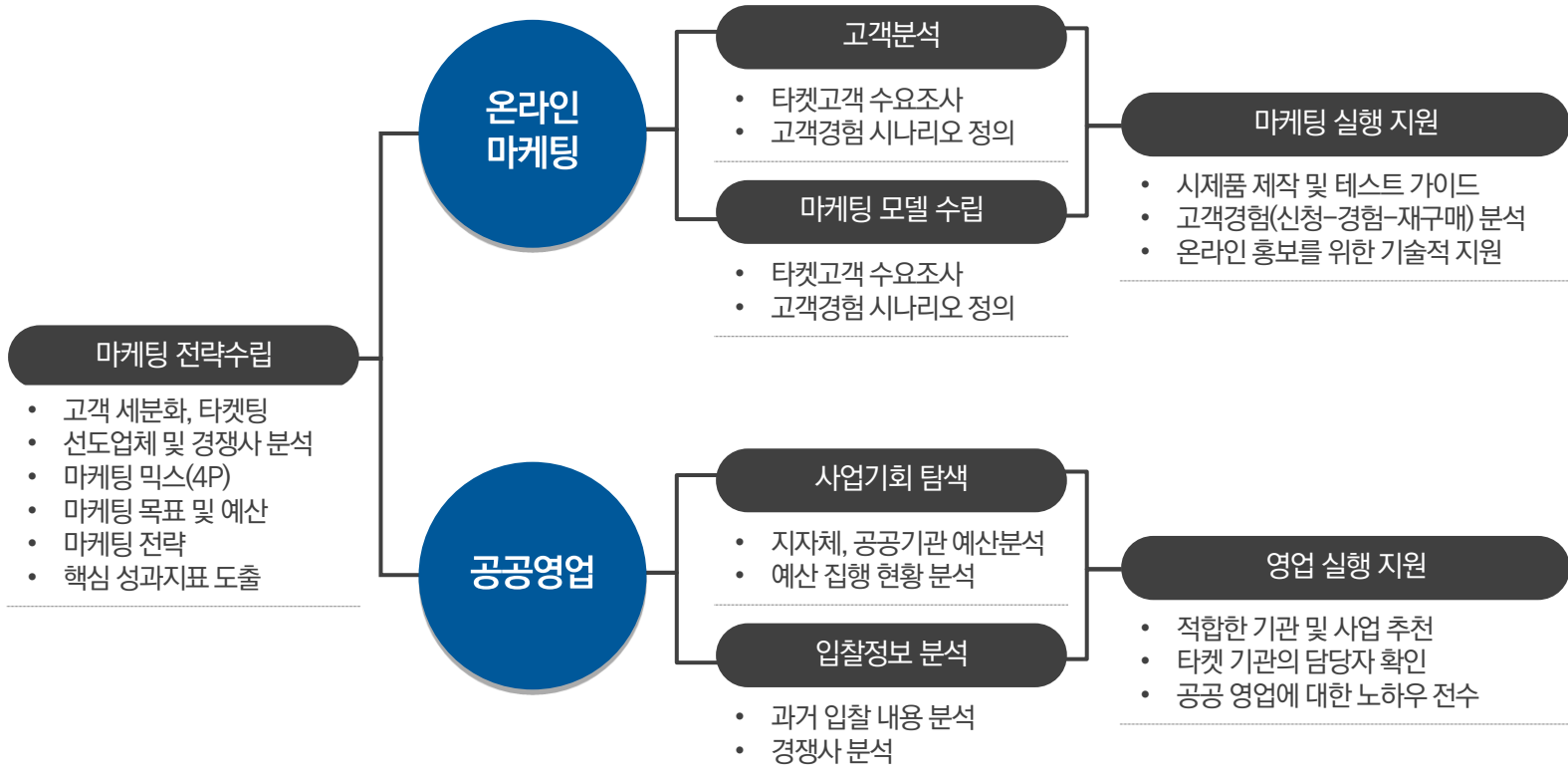
일반적으로 4단계에 걸쳐 진행하며
프로젝트 종료 이후 에도 실행지원을 수행하고자 합니다.



고객의 니즈를 효과적으로 관리하고 브랜드와 고객 소통 채널을 효과적으로 관리할 수 있도록 지원합니다.



매출 증대를 위한 전략적인 방향을 잘 설정하고 이를 위한 효과적인 영업·마케팅 활동을 전개해 나가야 합니다.



중소기업 ESG 경영시스템 구축지원하고 기업 맞춤형 ESG 프로젝트 기획을 통해 사업기회를 발굴합니다.

[1단계] ESG 경영시스템 구축

진단 항목 정의

국내외 ESG지표를 분석하여 맞춤형 수준진단 항목 정의

- 기업의 규모, 업종 등을 고려했을 때 관리가 불필요한 ESG 지표는 제외하고, 실질적인 ESG 경영체계를 갖출 수 있는 항목으로 구성
- 공통 지표와 선택 지표를 구분하여 기업별 다양한 특성과 현황을 합리적으로 적용할 수 있도록 함

자가 진단

기업이 진단 항목을 이해하고 스스로 평가할 수 있도록 지원

- 기업이 ESG 경영 기반을 마련하기 위해서는 스스로 진단하고, 개선방향을 찾아가는 혁신 역량을 내재화해야 함
- 기업이 스스로 평가할 수 있도록 자가진단을 실시하고, 전문가들이 현장실사를 통해 수준을 함

과제 제출

ESG 경영 사례를 제공하면서 실현 가능한 과제 제출


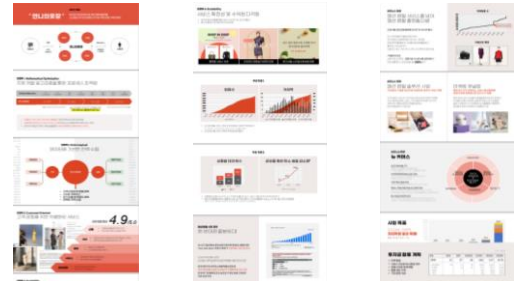

- 수준진단 항목을 충족하기 위해 규정 및 지침, 추진 계획, 모니터링 체계 등을 갖추는 일련의 과정은 기업이 ESG 경영체계를 마련하는 과정임
- 산업별 ESG 트렌드와 동종기업의 평가 사례들을 공유하면서 기업에게 실질적인 개선 방향을 제시할 수 있음

[2단계] ESG 프로젝트 기획

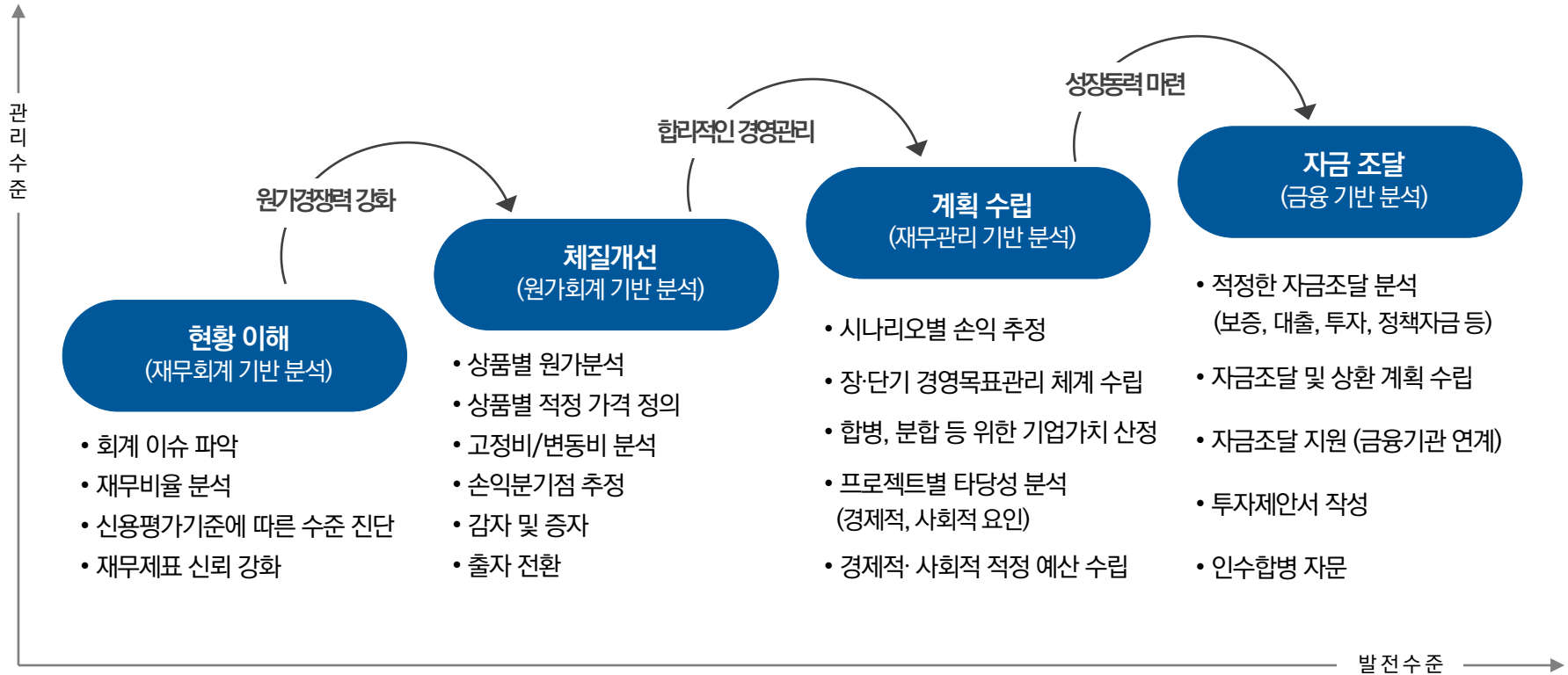


실질적인 자금조달을 위한 투자유치 역량강화 및 투자 네트워크 연계를 지원합니다.

IR컨설팅 예시

1단계	2단계	3단계
IR 전략 수립	IR 자료 고도화	IR 피칭 스킬업
<ul style="list-style-type: none"> • 기업진단 (현황, 계획, 투자가능성 등) • 피치덱 (Pitch Deck) 초안 피드백 • IR자료 리뉴얼 방향 제시 	<ul style="list-style-type: none"> • IR 스토리라인 구축 • IR Deck 디자인 코칭 • IR 자료 보완사항 점검 및 개선방안 제시 	<ul style="list-style-type: none"> • IR 피칭 커뮤니케이션 스킬 코칭 • IR대회 대비 최종 점검
① 투자자 설득을 위한 피치덱 구성 및 기획 ② 피치덱의 디자인 제작 및 스피치 스킬업		
 <p>IR 자료작성 참고 가이드</p>		

기업의 재무관리 수준에 따라 다음과 같은 서비스를 제공해왔습니다.



재무분석을 토대로 기업 현황을 파악합니다.

재무분석 방법론

1 회계이슈 파악

- 3개년 재무제표 및 계정별 원장 분석
- 주요한 회계이슈 파악
 - 가수금, 가지급금, 단기대여금 등 파악
 - 감가상각비, 퇴직급여 총당부채 미계상 등

2 재무비율 분석

- 수익성, 성장성, 유동성, 활동성, 안정성 등 다양한 관점에서 기업 재무역량 진단
- 부진한 경영성과의 원인 파악

3 비교분석

- 신용평가법인 등의 평가기준과 비교분석
- 벤치마킹/경쟁사 비교 분석을 통해 사업모델 및 재무구조 차이점 분석

4 개선방안 도출

- 경영관리체계 개선 방안 도출
 - 재고관리 방안
 - 채권채무 관리방안 등

산출물 예시

2. 요약재무 정보 (단위: 백만원)

BS	'17년	'16년	'15년	P/L	'17년	'16년	'15년
자산총계	999,261	701,227	354,740	매 출 액	1,223,057	2,113,887	729,649
부채총계	800,839	505,675	235,159	매출총이익	1,162,448	1,758,364	648,242
자 본 금	300,000	300,000	300,000	영업 이익	10,020	72,400	15,875
자본총계	198,422	195,551	119,581	당기순이익	2,871	80,613	18,194

3. 재무비율 (단위: %) (단위: 원)

구분	적전 3년 현황			적정 비율	비고	
	'17년	'16년	'15년			
수익성	매출액영업이익률	0.8%	3.4%	2.2%	>10%	영업이익/매출액
	매출액순이익률	0.2%	3.8%	2.5%	>7%	순이익/매출액
	매출원가율	5.0%	16.8%	11.2%		매출원가/매출액
	판매비율	94.2%	79.8%	86.7%		판매비/매출액
성장성	이자보상배율	0.5	5.8	2.5		이자비용/영업이익
	매출액증가율		매출감소	189.7%		
	영업이익증가율		이익감소	356.1%		
	순이익증가율		이익감소	343.1%		
현금 흐름	총자산증가율		42.5%	97.7%		
	영업활동조달현금/부채	현금감소	현금감소			
유동성	부채상환계수	현금감소	현금감소		>80%	
	유동비율	957.9%	491.1%	309.2%	>130%	유동자산/유동부채
활동성	당좌비율	297.2%	260.4%	237.8%	>80%	당좌자산/유동부채
	매출채권회수기간	67.7	38.4		<90일	365/매출채권회전율
	매입채무지급기간	0.6	1.6			365/매입채무회전율
	재고자산회전기간	126.3	28.0		<45일	365/재고자산회전율
안전성	부채비율	403.6%	258.6%	196.7%	<100%	부채총계/자본총계
	자기자본비율	19.9%	27.9%	33.7%	>50%	자본총계/총자산
	차입금의존도	73.5%	55.4%	29.0%	<30%	장단기차입금/총자산
	단기차입금비중	2.2%	0.0%	3.9%		

※ 재무분석 보고서는 일반적으로 5장 이내

원가분석을 통해 재무구조를 개선합니다.

원가분석 방법론

1 추가적인 자금조달 검토

- 투자, 융자, 지원사업, P2P 등 추가적인 자금조달 수단 탐색
(일반적으로 재무분석이 선행됨)

2 재무구조 개선

- 재무구조변경에 따른 임팩트 산출
 - 대표자 가수금의 출자전환
 - 수익인식기준 변경
 - 감자 및 유상증자
 - 자산매각, 인수합병 등

3 회계자문

- 당사와 신뢰관계가 있는 회계사, 컨설턴트, 여신심사역 등 전문가 의견 수렴

4 법률자문

- 파트너 법무사로의 자문을 받아 관련 행정처리 가이드 제공

산출물 예시

1. 당좌부 유상증자(2월 기준)									
일자리					유상증자				
감자비율	자본금	감자액	자본총계	부채총계	부채비율	당좌비율	자본금 (증가분)	자본총계	부채총계
1월									
2월									
3월									
4월									
5월									
6월									
7월									
8월									
9월									
10월									
11월									
12월									
연평균									

2. 사외자문 인출(월)내역서 작성명세									
인출명세									
사업수입을 초과 사업으로 인한 유상증자(인출) 기준 종료 후 3월말까지 매출은 전액의 10% 정도로 추정									
구분	금액	채유자료 설명							
2014년 1월(연말)		매출증가							
2014년 2월(연말)		매출증가							
2014년 3월(연말)		매출증가							
2014년 4월(연말)		매출증가							
2014년 5월(연말)		매출증가							
2014년 6월(연말)		매출증가							
2014년 7월(연말)		매출증가							
2014년 8월(연말)		매출증가							
2014년 9월(연말)		매출증가							
2014년 10월(연말)		매출증가							
2014년 11월(연말)		매출증가							
2014년 12월(연말)		매출증가							
2015년 1월(연말)		매출증가							
2015년 2월(연말)		매출증가							
2015년 3월(연말)		매출증가							
2015년 4월(연말)		매출증가							
2015년 5월(연말)		매출증가							
2015년 6월(연말)		매출증가							
2015년 7월(연말)		매출증가							
2015년 8월(연말)		매출증가							
2015년 9월(연말)		매출증가							
2015년 10월(연말)		매출증가							
2015년 11월(연말)		매출증가							
2015년 12월(연말)		매출증가							
연평균		매출증가							

3. 당좌부 유상증자(2월 기준)									
일자리					유상증자				
감자비율	자본금	감자액	자본총계	부채총계	부채비율	당좌비율	자본금 (증가분)	자본총계	부채총계
1월	480,000,000	-	82,944,454	248,823,429	753%			28,000,000	28,000,000
2월	520,000,000	-	82,944,454	248,823,429	753%	28,000,000	28,000,000	28,000,000	28,000,000
연평균									

Contents

1. 개요
 - 1.1 배경 및 목적
 - 1.2 검토의 개요
2. 자본감소
 - 2.1 자본감소의 정의
 - 2.2 자본감소의 방법
 - 2.3 자본감소의 절차
 - 2.4 변경등기
 - 2.5 자본감소 무효의 소
3. 유상증자
 - 3.1 고려사항
 - 3.2 유상증자의 절차
 - 3.3 변경등기

감자 및 유상증자 자문 사례

- 감자비용 결정 및 유상증자금액 결정
- 일정계획 수립 및 행정절차 가이드
- 재무구조개선에 따른 사업기회 제시

손익추정을 통해 사업 타당성을 검토하고, 재무계획을 수립합니다.

재무계획 방법론

1 매출계획 추정

- 사업, 지점 (매장), 제품군 등 회사의 비즈니스 모델에 따라 결정
- 다양한 방법을 통해 매출 추정
 - 1) 판매수량 및 판매 단가 추정을 통해 매출 추정
 - 2) 시장규모, 기업 추정(목표) 시장점유율, 산업(시장)의 성장전망 등을 고려
 - 3) 과거 실적 및 앞으로의 성장 가능성을 검토하여 성장률을 추정하여 반영

2 매출계획 추정

- 매출 추정 시 설정한 단위 별로 매출원가율 계산
- 업계평균 매출원가율의 변동 추이 등을 고려하여 회사 매출원가 추정

3 인력계획 수립

- 비즈니스 모델별 인력 총원 계획 수립하고 인건비 추정액 산출
- 매출원가(생산직) 및 판매관리비 (관리직) 구분하여 수립, 임금상승 고려

4 투자/자금조달 수립 계획

- 매출 계획과 연계, 제조 시설(공장)별 구분, 생산 능력/조업도 등을 고려
- 시점, 금액, 방법 등을 고려하여 합리적인 투자 및 조달일정 수립

5 판매관리비 추정

- 인건비성 경비, 매출액과 연동되는 경비, 고정비성 경비로 구분
 - 인건비성 경비 : 인력 계획에 따른 지출 비용 반영
 - 매출액과 연동되는 경비 : 매출 추정에 따라 일정비율 반영
 - 고정비성 경비 : 매년 동일하게 발생할 것이라고 가정하고 물가 상승률 반영

활용방안

신규 매장
타당성 분석

자산 취득
타당성 분석


사업 구조
변경안 결정

사업전략
수립 및 공유

투자유치, 금융기관 연계 등을 통해 지속가능한 사업 및 성장에 필요한 자금조달을 지원합니다.



한울회계법인과 협력하여 보다 전문 서비스를 제공하고 있습니다.

윤현조 CPA / 파트너 

- 한국공인회계사 / 세무사
- 국제공인정보시스템 감사사
- 한울회계법인 파트너
- 건대부동산대학원 석사
- 서울대 공학사

진성수 세무사 

- 한국공인회계사 / 세무사
- 한울회계법인 세무사
- EY 한영회계법인, Deloitte 안전회계법인
- 고려대학교 경제학

회계감사

- 비상장회사 회계감사보고서 발행
- 임의감사 보고서 발행
- 비영리단체, 지자체, 정부출자기관 등 기타법규에 의한 감사보고서 발행

기장 및 신고대행 결산지원

- 소규모, 스타트업 회사 등 장부기장대행
- 원천세, 부가세 신고
- 결산 및 법인세 세무조정
- 중소, 중견기업 등 결산지원
- 공익법인 세무확인서 등 작성

사업성평가, 가치평가, 실사

- 투자타당성 분석, 사업성평가
- 재무모델 작성 및 경제성분석
- 주식가격산정, 인수가격산정, 차입금상환가능성확인 등

IFRS 도입자문

내부회계관리제도 자문

원가분석, 요금산정

회계감사

회계감사

회계감사

주기적인 미팅을 통해 핵심 현안을 해결해 나가고 커뮤니티 활동을 통해 네트워크를 확대해 나갑니다.



미팅.Coffee Time

- 기업별 상황에 맞게 과제를 정의하고, 지속적으로 논의하면서 해결해 나감
(주요과제) 사업방향, 재무구조 개선, 비즈니스 모델 분석 사업타당성 분석, 투자유치 자문, 정책자금 연계 등
- Insight Note를 통해 경영자로서 노하우 체계적 관리
- 연 12회 미팅을 기본으로 하며, 기업 사정에 따라 특정기간에 집중적으로 미팅을 할 수도 있음
(단, Coffee Time으로 해결하기 어려운 심도있는 분석, 해결방안 도출 등은 별도 용역으로 진행)



정기적인 커뮤니티 활동

- 경제, 기술, 정책 트렌드 분석 : 창업/ESG 지원사업, 금융시장(금리/환율) 변화 등
- 경영철학, 조직관리 등 각종 경영사례 : 다양한 분야의 리더들과 미팅 등

Insight Note를 기반으로 미팅을 진행하며, 가시적인 성과를 창출할 수 있도록 실행을 지속적으로 모니터링합니다.



Insight Note 구성내용

① 기회 탐색을 위한 시장동향

- 해당 산업군 관련 정책 및 산업 동향 기사
- 경쟁사 및 이해관계자 동향 기사
- 소비자 트렌드 및 사회 이슈 관련 기사 등

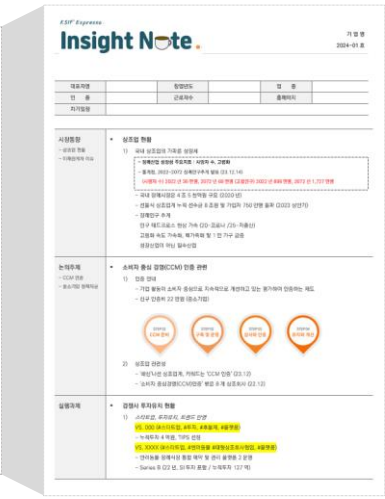
② 논의주제

- 정책사업 및 정책자금 정보 제공
- 결산 및 신규사업 검토
- ESG 사업이해 및 사업기획 탐색 등

③ 실행과제

- 실행을 위해 사전적으로 검토해야 하는 사항
- 실행에 필요한 전문가 정보
- 실행을 위한 조직 내부의 책임과 역할 정의 등

※ 운영팀은 미팅 3일 전에 적시성, 중요성을 고려한 Insight Note 작성



기존 경영컨설팅 사업의 한계를 극복하고 경영진의 합리적 의사결정을 적극적으로 지원합니다.

기존 컨설팅 사업		당사 프로그램 (Espresso)
용역계약은 단기간이며 횡수가 제한되어 있어 전문가와 장기적인 관계 구축이 어렵다.	지속성	장기자문계약으로 정기적이고, 지속적으로 소통하면서 긴밀한 신뢰관계를 구축한다.
용역계약은 재무, 노무, 마케팅 등 제한된 분야 내에서만 이슈를 다루면서 특정 분야 담당자와 소통한다.	포괄성	장기자문계약으로 정기적이고, 지속적으로 소통하면서 긴밀한 신뢰관계를 구축한다.
개별 컨설팅 용역은 참여기업간 협력을 기대하기 어려움	시너지	장기자문계약으로 정기적이고, 지속적으로 소통하면서 긴밀한 신뢰관계를 구축한다.

기업이 실질적인 성과를 창출하기 위해서는 통합적인 컨설팅 서비스가 제공될 필요가 있습니다.

잠재고객군	당사 컨설팅서비스			고객제안 예시 (당사 서비스 연계)
	성장컨설팅	재무금융컨설팅	경영자문	
기업 지원센터1) 알맞은 기업을 지원하여 정책효과를 높이고자 함	●	●		재무금융컨설팅 • 재무분석을 통한 수준 진단 (1단계) • 사회적가치(SVI) 측정 및 개선 (4단계) → 금융교육
창업교육회사/엑셀러레이터 교육 또는 프로그램을 이수한 기업이 성장할 수 있도록 사후관리	●		●	재무금융컨설팅 • 투자를 위한 경영목표 관리 (3단계) • 기업가치 산정을 위한 재무계획 (3단계) • 투자제안서 작성 및 투자 연계 (4단계) → 성장컨설팅 → 경영자문
새로운 성장동력이 필요한 기업 투자 유치, 협력과 연대를 통해 지속 성장하고자 하는 기업	●		●	
지자체 기금, 투융자 회사 위험을 사전에 파악하여 자금 회수가능성을 높임		●		재무금융컨설팅 • 재무분석을 통한 수준 진단 (1단계) • 출자전환, 부채조정 통한 재무구조 개선 (2단계) • 원가분석을 통한 구조 조정 (3단계) • 추가적인 자금 조달 (4단계) → 금융교육 → 경영자문
경영혁신이 절실한 기업 누적된 경영손실과 과도한 부채로 회생기회 모색		●		

당사의 컨설팅서비스 기획 및 운영 경험은 다음과 같습니다.

협력기관

사회적경제지원센터

서울, 제주, 충남, 강원, 경북, 양주

공공기관 및 지자체

소상공인진흥공단, 대구상공회의소
서울시, 성동구청 등

기업 및 단체

한국생산성본부, 강남대학교 산학협력단
SK행복나래, 트리플라잇 등

누적 회수

357

협력기관별, '17 ~ '23

주요주제

재무금융컨설팅

BM혁신전략컨설팅

투자자문컨설팅

액셀러레이팅

임팩트측정

문의 및 상담

컨설팅서비스에 대한 문의와 제안을
언제든지 환영합니다.

한국사회혁신금융(주)
070-7178-2685
info@ksifinance.com

성장컨설팅

재무금융
컨설팅

경영자문