

사 업 보 고 서

6기

(2021. 1. 1 ~ 2021. 12. 31)

한국사회혁신금융(주)

목 차

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요	1
2. 회사의 연혁	1
3. 자본금 변동사항	2
4. 주식의 총수 등	2
5. 의결권 현황	3
6. 배당에 관한 사항	3
7. 시스템에 관한 사항	4

II. 사업의 내용

1. 기금운영사업	5
1.1. 사회혁신기금	5
1.2. 사회주택기금	9
1.3. 위탁자금	9
2. 기업육성사업	11
2.1. 컨설팅/엑셀러레이팅	11
2.2. 교육사업	12
3. 사회적경제 생태계 활성화 지원 사업	12
1.1. 연구용역	13
1.2. 소프트웨어 보급	13

III. 사회적가치(SVI)

1. 사회적가치추구 여부	16
2. 사회적성과관리체계 구축	17
3. 사업활동의 사회적가치 지향성	17
4. 사회적경제조직과 협력수준	21
5. 지역사회와의 협력수준	21
6. 이윤의 사회적 환원 노력	22
7. 참여적 의사결정 비율	23
8. 근로자 역량강화 노력	23
9. 기업운영 및 제품의 혁신성	24

IV. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항	27
2. 운영위원회에 관한 사항	27
3. 사업팀에 관한 사항	29
4. 주주에 관한 사항	29

V. 재무에 관한 사항

1. 재무상태표	31
2. 손익계산서	32
3. 주요 재무비율	33
4. 자금조달에 관한 사항	34
4.1. 출자금	34
4.2. 회사채 발행	35
4.3. 성동구 사회적경제활성화 기금	35
4.4. 서울시 사회투자기금	36

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 한국사회혁신금융 주식회사이며, 영문으로는 Korea Social Innovation Finance Co. Ltd.(약어는 KSIF)라고 표기합니다.

나. 설립일자

한국사회혁신금융 주식회사(이하 “당사”)는 2016년 3월 11일에 설립되어, 『자본시장과 금융투자업에 관한 법률』과 『대부업 등의 등록 및 금융이용자 보호에 관한 법률』 그리고 『중소기업창업 지원법』에 적용을 받고 있습니다.

다. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- 주소 : 서울시 성동구 성수일로 12길 20, 606호, 607호
- 전화번호 : 대표번호 02-6408-0080
- 홈페이지 : www.ksifinance.com

2. 회사의 연혁

가. 정관 변경

- 특이사항 없음

나. 회사의 본점 소재지 및 변동

- 특이사항 없음

다. 경영진의 중요한 변동

- 특이사항 없음

라. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

01월 01일	서울광역자활센터 2021년 내일키움일자리사업 업무 협약
---------	--------------------------------

02월 15일	서민금융진흥원 서민 금융생활 지원사업 지원 사업 선정
03월 08일	소상공인시장진흥공단 사회적 경제기업 성장집중 지원사업 전문기관 협약
03월 31일	서울시 사회투자기금 수행기관 6년 연속 선정

3. 자본금 변동사항

- 손영지는 보통주 1,000주를 이상진에게 주당 5,000원으로 양도했습니다.
- 이대준은 보통주 200주를 이상진에게 주당 50,000원으로 양도했습니다.
- 한국사회혁신금융은 허은숙으로부터 400주를 주당 50,000원 자기주식으로 매입하여 소각했습니다.
- 한국사회혁신금융은 사람마중으로부터 703주를 주당 142,248원 자기주식으로 매입하여 소각했습니다.

4. 주식의 총수 등

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 주)

구분	주식의 종류			비고
	보통주	우선주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	100,000	-	100,000	
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	20,800	3,806	24,606	
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	0	1,103	1,103	
1. 감자	0	0	0	
2. 이익소각	0	0	0	
3. 상환주식의 상환	0	1,103	1,103	
4. 기타	0	0	0	
IV. 발행주식의 총수	20,800	2,703	23,503	
V. 자기주식수	0	0	0	
VI. 유통주식수(IV - V)	20,800	2,703	23,503	

5. 의결권 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 주)

구분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	20,800	

	우선주	2,703	
의결권없는 주식수(B)	보통주	0	
	우선주	2,703	
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	0	
	우선주	0	
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	0	
	우선주	0	
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	0	
	우선주	0	
의결권을 행사할 수 있는 주식수(F=A-B-C-D+E)	보통주	20,800	
	우선주	0	

6. 배당에 관한 사항

가. 배당에 관한 사항

당사는 정관 제45조에 따라 미처분이익잉여금에서 이익준비금을 공제한 금액의 **3분의 2 이상을 사회적 목적을 위해 사용**해야 합니다. 사회적 목적이라 함은 근로자의 근로조건 개선(임금인상, 복리후생비, 성과급 등), 지역사회 기부 등 사회공헌사업, 고용확대를 위한 시설투자 등을 일컫습니다.

나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

- 2019년 미처분이익잉여금 65,340,836원 중 상환우선주 투자자에게 115,890원을 배당했습니다.
- 2020년 미처분이익잉여금 74,917,401원 중 상환우선주 투자자에게 115,890원을 배당할 예정입니다.
- 2021년 미처분이익잉여금 86,250,772원 중 투자자에게 일정금액을 3월에 배당할 예정입니다.

7. 시스템에 관한 사항

당사는 기금을 체계적으로 관리할 수 있는 기금관리 소프트웨어와 기업평가시스템을 보유하고 있습니다. 기금관리 소프트웨어는 2021년 굿네이버스 글로벌 임팩트, 한국사회 가치연대기금 등에 신규로 제공하고 있습니다.

II. 사업의 내용

2021년 매출 비중 (총 매출 : 543,780,209원)		
기금운영사업 ¹⁾	기업육성사업	소프트웨어 보급
205,162,044원 (37.7%)	252,599,984원 (46.5%)	86,018,181원 (15.8%)

1. 기금운영사업

1.1. 사회혁신기금

2021년 대출금액은 1,850,937천원(26건)으로 전년 대비 51% 감소하였으나, 평균 대출금액은 71,190천원으로 전년 대비 25% 증가했습니다. 사회혁신기금은 고용(38%, 10건) 분야에 가장 많이 활용되었고, 이어서 교육(19%, 5건) 분야, 문화·예술(15%, 4건) 분야에 활용되었습니다.

(건수 순)

(단위 : 천원)

섹터별	신규대출			원금회수	대출잔액
	대출총액	건수	평균금액		
고용	1,130,659	10	113,066	87,374	1,043,285
교육	230,000	5	46,000	-	230,000
문화·예술	181,332	4	45,333	4,876	176,456
주거 및 기반시설	100,000	2	50,000	-	100,000
환경	100,000	2	50,000	10,918	89,082
식품	50,000	1	50,000	7,342	42,658
의료·보건	28,878	1	28,878	-	28,878
공정무역	-	-	-	-	-
전문서비스	-	-	-	-	-
여가·관광	-	-	-	-	-
금융서비스	-	-	-	-	-
기타	30,067	1	30,067	-	30,067
합계	1,850,936	26	413,344	110,510	1,740,426

1) 자세한 내용은 한국사회혁신금융 2021년 운용보고서 참고 (대출이자수익, 연회비, 위탁수수료 등을 포함)

※ 참고. 사회혁신기금 회원사 사회적 섹터 분류 (12개)

구분	내용
고용	취업 기회 제공 및 교육을 통해 사회로의 자연스러운 통합과 자기 효능감 향상
공정무역	공정무역제품 생산/가공/판매, 생산자 교육/훈련을 통한 개발도상국 생산자의 경제적 자립과 지속가능한 발전 도모
교육	교육 프로그램을 비롯한 교구, 공간 등과 관련된 사업을 통한 교육 접근성 향상 및 개발 기회 제공
문화·예술	순수문화예술과 그 외의 국민 정서 함양에 이바지하고, 이를 지원하는 모든 활동
식품	농축수산물의 1,2,3차 산업 군에서 발생하는 문제 해결
의료·보건	의료/보건과 관련된 문제해결 혹은 국민건강증진 도모
전문서비스	사회적 경제조직을 대상으로 판로개척, 마케팅, 컨설팅 등 경영 전반의 무형 서비스 제공을 통해 기업성장에 기여
주거 및 기반시설	건축, 임대 등의 방식으로 서민과 취약계층의 주거 안정 및 주거환경 개선
여가·관광	지역 사회의 지속가능한 발전을 위한 여행 프로그램 제공 혹은 국민 정서함양 도모
환경	재활용, 재사용 등의 방식으로 지구환경과 자연생태계 보호 및 인간의 과욕으로 인한 자연피해 최소화
금융서비스	사회적 경제 대상으로 자금 유치 및 이를 위한 전반적인 서비스 제공을 통해 사회적경제조직의 성장에 기여
기타	상위 11개의 섹터에 포함되지 않는 모든 영역

지난년도에 이어 코로나 긴급지원 자금이 집행되었습니다. 코로나19로 인하여 경영난에 처한 사회적 경제기업들에게 저리(연이율 1.5%이내)로 자금을 공급하였으며 확산 및 집합금지업종/직접피해 유형에 따라 이자율이 차등 적용됩니다. 2020년 4월 대출 상품 신설 이후 현재까지의 누적 대출금액은 3,018,257천원(56건), 누적 평균 대출금액은 53,897천원입니다.

(기간 : 2020.04.01. ~ 2021.12.31.)

(단위 : 천원)

누적 대출			원금회수	대출잔액	비고
대출총액	건수	평균금액			
3,018,257	26	53,897	689,329	2,121,336	

2021년 대출금액은 714,036천원(13건)으로 전년 대비 69% 감소했으나 평균 대출 금액은 54,926천원으로 전년대비 2% 증가했습니다.

(단위 : 천원)

구분	2021년			2020년		
	대출총액	건수	평균금액	대출총액	건수	평균금액
단기	-	-	-	120,000	6	20,000
중기	254,000	5	50,800	1,200,000	24	50,000
대환	460,036	8	57,504	984,222	13	75,709
합계	714,036	13	54,926	2,304,222	43	53,587

※ 사회혁신기금 대출상품 조건('21.12. 기준)

상품 구분	새싹 Track (업력 2년 이상 또는 매출 1억원 이상인 기업)		
	단기	중기	장기
대출한도 *	1,000만원	2,000만원	3,000만원
대출기간	6개월 이내	24개월 이내	30개월 이내
이율	연 3~6%	연 3% 이내	
상환방식	만기일시	원리금분할, 원금분할(6개월 거치)	
심사방법	서면	대면	
대출자격 * *	대출이용 실적보유 최근 3개월 이내 연체 이력 미보유	가입기간 2개월	가입기간 3개월 매출 2억원 이상 기여도 3점 이상

상품 구분	열매 Track (업력 5년 이상 또는 매출 5억원 이상인 기업)		
	단기	중기	장기
대출한도 *	5,000만원	5,000만원	1억원
대출기간	6개월 이내	24개월 이내	30개월 이내
이율	연 3~6%	연 3% 이내	
상환방식	만기일시	원리금분할, 원금분할(6개월 거치)	
심사방법	서면	대면	
대출자격 **	대출이용 실적보유 최근 3개월 이내 연체 이력 미보유	가입기간 3개월 기여도 3점 이상	가입기간 6개월 이상 매출 7억원 이상 기여도 3점 이상

상품 구분	코로나 Track (업력 2년 이상 또는 매출 1억원 이상인 기업)		
	단기	중기	대환
대출한도 *	2,000만원	5,000만원	기대출 원금
대출기간	12개월 이내	36개월 이내	36개월 이내
이율	연 1.5% 이내	연 1.5% 이내	연 1% 이내
상환방식	만기일시	원리금분할, 원금분할 (12개월 거치)	원리금분할, 원금분할 (12개월 거치)
심사방법	서면	대면	서면
대출자격	최근 3개월 이내 연체 이력 미보유		

* 한도 : 출자금의 10배수

** 기여도 : 출자 및 기금 대출내역 반영한 지수 / 매출 : 직전 회계연도 매출액 기준

2. 사회주택기금

사회주택기금은 '19.6월, 서울시 사회투자기금과의 매칭으로 사회주택²⁾ 사업에 필요한 자금을 공급하기 위해 최초로 조성하였습니다. 2019년 6월 조성 이후 현재까지 누적 대출금액은 240,000천원 (3건)이며, 원금회수금액 99,829천원 (3건, 상환 중)입니다. 2021년 대출금액은 없으며, 전년대비 100% 감소했습니다.

(단위 : 천원)

2021년			2020년		
대출총액	건수	평균금액	대출총액	건수	평균금액
-	-	-	120,000	2	6,000

1.3. 위탁자금

가. 광진협동기금

광진구 내 사회적 경제조직 성장을 지원하고, 사회적자본 조성을 위해 광진사회적경제네트워크와 공동으로 운영하는 기금입니다. 당사와 2:1 매칭하여 운영 중입니다. 2021년 대출금액은 100,000천원(4건)으로 전년 대비 17% 감소했으며 평균 대출 금액은 25,000천원으로 전년대비 4% 증가했습니다.

(단위 : 천원)

2021년			2020년		
대출총액	건수	평균금액	대출총액	건수	평균금액
100,000	4	25,000	120,000	5	24,000

나. 광진공제부금

협동과 연대를 통해 사회적 경제 생태계를 조성하고 마을공동체를 활성화 하여 지속 가능한 지역사회를 만들고, 광진협동기 금과는 별도로 사회적협동조합 광진사회적경제네트워크의 조합원들이 납부한 재원으로 조성된 부금으로 당사가 위탁받아 운영 중입니다.

2020년 10월 최초 위탁 이후 현재까지의 누적 대출금액은 32,000천원(1건), 평균 대출금액은 32,000천원입니다.

2)“사회주택”이란 사회적경제적 약자를 대상으로 주거 관련 사회적 경제 주체에 의해 공급되는 임대주택임. (출처 : 서울특별시 사회주택 활성화 지원 등에 관한 조례 제2조(정의))

다. 대구사회적경제혁신기금

(사)커뮤니티와경제와 대구사회적기업협의회에서 위탁 받은 기금으로, 사회적경제기업의 성장에 실질적인 도움을 제공하고자 조성되었습니다. 2021년 대출금액은 60,000천원(2건)으로 전년 대비 50% 증가했으며 평균 대출 금액은 30,000천원으로 전년대비 50% 증가했습니다.

(단위 : 천원)

2021년			2020년		
대출총액	건수	평균금액	대출총액	건수	평균금액
60,000	2	30,000	40,000	2	20,000

라. 희망기금

강원랜드희망재단으로부터 위탁 운용하는 기금으로, 강원도 폐광지역 4개 시·군의 사회적경제기업의 자금조달 문제 해결 및 사회적가치 창출을 위해 조성되었습니다. 2019년 7월 최초 위탁 이후 현재까지의 누적 대출금액은 190,000천원(7건), 평균 대출금액은 27,143천원입니다.

2021년 대출금액은 60,000천원(2건)으로 전년 대비 50% 증가했으며 평균 대출금액은 30,000천원으로 전년대비 50% 증가했습니다.

(단위 : 천원)

2021년			2020년		
대출총액	건수	평균금액	대출총액	건수	평균금액
60,000	2	30,000	40,000	2	20,000

마. 서민금융진흥원

서민금융진흥원으로부터 위탁 운용하는 기금으로, 사회적가치 창출을 목적으로 사회적 경제 등에 용자를 통해 자금을 지원하고자 조성되었습니다.

2021년 대출금액은 290,000천원(8건)으로 전년 대비 53% 증가했으며 평균 대출 금액은 36,250천원으로 전년대비 5% 감소했습니다.

(단위 : 천원)

2021년			2020년		
대출총액	건수	평균금액	대출총액	건수	평균금액
290,000	8	36,250	190,000	5	38,000

2. 기업육성사업

사회적경제기업 지원기관들과 협력하여 사회적경제기업의 성장을 지원하고 있습니다. 당사자 제공하는 서비스는 다음과 같습니다.

1. 재무금융컨설팅

기업이 경영에 있어 재무관리의 중요성을 명확히 인식하고, 스스로 재무정보를 활용하여 경영현황을 분석하는 한편, 미래계획까지 수립하는 역량을 갖추 수 있도록 지원하고자 함

유형	1차	2차	3차	4차
1_1	<ul style="list-style-type: none"> 재무 교육 재무관리 중요성 맞춤형 실무교육 기업사례 실습 	<ul style="list-style-type: none"> 재무 분석 관리방안 제시 	<ul style="list-style-type: none"> 재무계획 수립 엑셀 양식 제공 기업 직접 작성 	<ul style="list-style-type: none"> 재무계획 수립 검토 및 논의 최종 결과 도출
1_2			<ul style="list-style-type: none"> 기타 재무이슈 해결 (상담 후 결정) 	

2. 경영전략컨설팅

사업경쟁력 및 지속가능성을 확보하여 지속가능한 기업으로의 성장을 목표로 재무적 가치와 사회적 가치가 연계된 지속가능성 관점으로 맞춤형 밀착 지원하고자 함

1단계	2단계	3단계	4단계
내부 핵심역량 분석	외부 환경분석	전략 방향수립	재무전략수립
<ul style="list-style-type: none"> 경영성과분석 BM 및 현황분석 내부역량파악 	<ul style="list-style-type: none"> 일반환경 분석 고객 및 시장분석 기회 및 위협분석 	<ul style="list-style-type: none"> 핵심과제 도출 맞춤형 실행방안 제시 	<ul style="list-style-type: none"> 매출계획 수립 비용분석 매출/인력/조달 계획 미래예상손익추정

3. 투자자문컨설팅

투자유치를 희망하는 기업의 투자유치 역량 향상 및 성장동력 제고하고, 성공적인 IR 전략 수립 및 커뮤니케이션 지원

투자교육	투자자문 컨설팅		투자연계
<ul style="list-style-type: none"> 투자프로세스 이해 등 	<ul style="list-style-type: none"> 기업현황진단 	<ul style="list-style-type: none"> 투자유치 전략수립 기업가치평가 IR자료 제작 	<ul style="list-style-type: none"> 데모데이 후속지원

4. 액셀러레이팅

다양한 사회적 가치를 창출하는 기업을 발굴하고, 성장조력을 위한 육성 프로그램으로 창업단계, BM 맞춤 액셀러레이팅을 통해 비즈니스 전반의 스케일업 진행

주차	단계	비즈니스모델	임팩트모델
1-2	BM 합의	<ul style="list-style-type: none"> • BM진단 • 성장 방향 및 목표 합의 • KPI 설정 	<ul style="list-style-type: none"> • BM과 소셜미션 연계성
3-4	가설수립/검증	<ul style="list-style-type: none"> • 고객문제 검증 • 솔루션 검증 	<ul style="list-style-type: none"> • 초기 임팩트 맵 작성
5-8	제품/서비스 검증	<ul style="list-style-type: none"> • MVP • 사업화전략 	<ul style="list-style-type: none"> • 사회적 성과지표 도출 • 임팩트 정량화
9-13	지속가능성 검증	<ul style="list-style-type: none"> • 확장성 검증 • 개선전략 수립 • 투자유치 및 역량강화 	<ul style="list-style-type: none"> • 임팩트맵 • 사회적 성과 지표 확정

5. 임팩트 측정 및 평가

기업의 사회적 가치실현과 지속가능성을 평가하기 위한 지표 및 시스템 개발하고 다양한 평가방법론을 적용하여 기업의 사회적가치 판별 및 임팩트 측정관리

기획/개발	평가수행	후속관리
<ul style="list-style-type: none"> • 평가지표 기획 • 시스템연구개발 	<ul style="list-style-type: none"> • 측정 및 평가 • 리포트 작성 	<ul style="list-style-type: none"> • 활용관리 교육 • 개선효과 추적관리

6. 교육

경영상의 문제해결, 내부 역량 강화 등을 위한 다양한 실전형 교육콘텐츠 기획운영

대상자	교육	상세내용
기업	사회적금융	개념, 정책, 자금조달방안 등
	투자전략	성공적인 IR전략, 피치덱 구성 및 피칭교육 등
	재무관리	회계 및 세무 기초교육, 재무 기초 및 실습 등
	홍보마케팅	마케팅전략, 채널운영 및 콘텐츠기획제작 등
	임팩트	SVI 이론 및 실습, 소셜임팩트의 이해 등

	기타	서비스디자인전략, 노무, 공공구매 등
기관	사회적금융 코디네이터	사회적금융, 재무관리 등
	양성과정	
	사회적금융 이해와 실무교육	사회적금융, 사회적가치평가, 재무관리 등
	실무자 심화교육	재무관리, 사회적경제기업 탐방

2021년 수행한 프로젝트와 누적 실적은 다음과 같습니다.

1.1. 컨설팅/엑셀러레이팅/가치평가

1) 2021년 수행내용

발주 기관 및 내용	건수
소상공인진흥공단, 사회적경제기업 성장집중 지원사업(기업평가) · 기업평가 진행 (신용보증기금 사회적경제기업평가시스템 활용)	24건
소상공인진흥공단, 사회적경제기업 성장집중 지원사업(컨설팅) · 성장잠재력이 있는 사회적경제기업 기업진단 (경영진단, 성장전략 수립, 재무전략 수립 등)	18건
성동구청, 소셜벤처 스케일업 프로그램 운영 · 관내 소셜벤처 및 사회적기업 성장지원 (엑셀러레이팅, 데모데이 등)	3건
강원사회적경제지원센터, 성장단계별 맞춤형 재무금융 컨설팅 지원사업 · 사회적경제기업 맞춤 재무금융 컨설팅 (재무분석·계획수립·이슈해결 등)	5건
강남대학교 산학협력단, 용인형 사회적가치 성과지표 구축 및 분석사업 · SVI 진단·평가·관리방안 제시, 주요 경영지표 진단 및 개선방안 제시	14건
대구대학교 산학협력단장, 경상북도 사회적경제기업 재무·금융 컨설팅 · 경상북도 사회적경제기업의 자금조달 역량강화를 위한 맞춤 컨설팅	3건
강원랜드희망재단, 사회적경제기업 성과측정 사업 · 사회적경제기업 SE-성과측정(사회적경제기업평가시스템 활용), 성과측정보고서 작성 등	8건

2) 협업기관별 누적 수행 건수

구분	'16년	'17년	'18년	'19년	'20년	'21년	합계
(사)나눔과미래			3				3
(사)신나는조합			2	1	2		5
(사)씨즈					3		3
SK 행복나래			10				10
강남대학교 산학협력단						14	14
강원랜드희망재단				8	6	8	22
강원사회적경제지원센터				5	5	5	15

경기광역자활센터					1		1
경기도따복공동체지원센터			1	2			3
대구대학교 산학협력단						3	5
서울시					12		3
서울시사회적경제지원센터			1	2			12
서울시사회주택종합지원센터			2				3
성동구청					3	3	2
소상공인진흥공단						18	6
소셜벤처허브센터				14			18
제주시사회적경제지원센터			5	3			14
카이스트청년창업투자지주	3						8
한국사회적기업진흥원		1	26				3
한국생산성본부				10			27
기타(개별기업)	3	1			1		10
합 계	6	2	50	45	33	51	187

1.2. 교육사업

1) 2021년 수행내용

발주 기관 및 내용	횟수
강원사회적경제지원센터, 사회적금융 활성화방안 워크숍 · 교육 기획 및 운영 참여	2회
경북사회적경제지원센터, 사회적금융 이해와 실무교육 · 교육 기획 및 운영 참여	7회
소상공인진흥공단, 사회적경제기업 성장집중 지원사업 · 교육 기획 및 운영 참여	8회
사회혁신기금 회원사 대상 교육 (그로우 아카데미) · 교육 기획 및 운영 (자체 프로그램)	8회

2) 협업기관별 누적 수행 횟수

구 분	'17년	'18년	'19년	'20년	'21년	합계
(사) 씨즈				1		1

강원랜드희망재단			1			1
강원사회적경제지원센터			1	2	2	5
경북사회적경제지원센터					7	7
기술과가치			2			2
서울시 (사회투자기금 연계)		2				2
서울시사회적경제지원센터	2	5				7
성남시사회적경제지원센터		2				2
소상공인진흥공단					8	8
신협 중앙회		2				2
자체 프로그램			2	6	8	16
제주시사회적경제지원센터		1	4			5
충남사회적경제지원센터			1	2		3
합 계	2	12	11	11	25	61

3. 사회적경제 생태계 활성화 지원 사업

사회적 금융 중개기관에 기금관리 소프트웨어를 제공함으로써 중개기관들의 전문성이 향상될 수 있도록 지원 등을 하고 있습니다. 2021년 및 누적 실적은 다음과 같습니다.

1.1. 소프트웨어 보급

1) 사회적금융 중개기관 기금관리 소프트웨어 지원

- 발주처 : (재)한국사회가치연대기금
- 수행기간 : 2021.03.10.~2021.11.30.
- 주요내용 : 서울시 사회투자기금 불안정 고용 노동자 긴급소액융자사업 대출관리 전산시스템 구축 및 교육

2) 사회적금융 중개기관 기금관리 소프트웨어 지원

- 발주처 : (재)한국사회가치연대기금
- 수행기간 : 2021.12.31.~2022.04.30.
- 주요내용 : 투융자관리 전산시스템 구축 및 교육

3) 재단법인 굿네이버스 글로벌 임팩트 소프트웨어 개발 및 유지보수

- 발주처 : 재단법인 굿네이버스 글로벌 임팩트
- 수행기간 : 2021.04.01.~2021.10.22.
- 주요내용 : 회전기금 관리 프로그램 개발용역 및 유지보수

1.2. 사회적경제 기업역량 강화 교육

1) 2021 그로스 아카데미

- 수행기간 : 2021.04.15.~2021.05.14. / 2021.07.17
- 주요내용 : 코로나19로 인해 경영상 어려움을 겪는 사회혁신기업의 경영 안정화 모색 및 외부 전문가 교육을 통해 기업에 맞춤형 경영 역량 강화 발판 마련
- 교육일정 : 2021.04.15. 투자전략 교육 / 장수한 대표(my cso)
2021.04.16. 공익법인 회계 및 공시 / 이석민 회계사(이정회계법인)
2021.04.20. 조직 성과관리 교육 / 박상준 대표(딜로이트 컨설팅)
2021.04.22. 마케팅 전략 교육 / 서경애 대표(신시아)
2021.04.28. 마케팅 채널 교육 / 이주희 프로(제일기획)

2021.05.06. 데이터마케팅1 교육 / 송윤석 파트장(BAT)

2021.05.13. 데이터마케팅2 교육 / 송윤석 파트장(BAT)

2021.05.14. 사회적기업 자산화 성공전략 교육 / 양재찬 대표(어반소사이어티)

2021.07.17. 재무전략(재무비율 현황분석과 재무계획 수립 이해 / 변준재 부장
(한국사회혁신금융(주)))

1.3. 기타

1) 사회혁신기금 회원사 새로운 성장 워크숍 지원

- 주요내용 : 2020년에 이어 위기 상황을 극복하고 새로운 성장 동력을 마련하려는 혁신기업의 노력을 지원하려는 목적입니다. 회사의 성장과 혁신에 사회혁신기금이 기여한 바가 있다면 그 경험을 공유함으로써 사회혁신기금의 새로운 운용 방향성을 탐구하고 이를 통해 사회적경제기업의 종사자 역량강화와 사회적기업이 사회적경제 기업을 후원하는 자생적인 생태계 조성에 기여하고자, 회원사를 대상으로 공모를 통해 총 10개 기업 선정, 960만원을 지원했습니다. 본 사업은 한국사회적기업진흥원, (사) 사회적경제활성화지원센터와 사회적경제 생태계 활성화를 위한 업무협약을 바탕으로 진행되었습니다.

2) 사회적경제기업 판로지원

- 발주처 : 아시아공정무역네트워크
- 수행기간 : 2021.05.31.
- 주요내용 : 판로에 난항을 겪고 있는 사회적경제기업을 지원함과 동시에 회원사에게 지원물품을 제공함으로써 네트워크 결속

Ⅲ. 사회적가치(Social Value Index)

- 사회적 가치지표(Social Value Index · SVI)는 개별 기업의 사회적가치 수준을 파악할 수 있도록 만들어진 지표(총 14개 항목)로서 한국사회적기업진흥원이 개발하였습니다. 지표는 크게 사회적 성과, 경제적 성과, 혁신 성과로 구성되어 있습니다.
 - 사회적 성과(9개 항목)는 기업의 미션(사회적 목적), 사업 활동, 조직 운영의 성과
 - 경제적 성과(4개 항목)는 기업의 재정 성과(매출, 영업이익 등)
 - 혁신 성과(1개 항목)는 앞선 사회적 성과를 더 효과적으로 달성하기 위한 기업의 노력 및 결과

<사회적가치지표 총괄표>

관점	범주	영역	측정지표	배점	'20년 결과 ³⁾
사회적 가치 (60)	조직 미션 (10)	사회적 미션의 관리	1. 사회적 가치 추구 여부	2	2
			2. 사회적 성과 평가체계 구축	5	4
	사업 활동 (30)	주사업활동의 사회적가치	3. 사업활동의 사회적 가치 지향성	15	13
			사회적 경제 생태계 구축 노력	4. 사회적 경제 조직간의 협력 수준	5
		5. 지역사회와의 협력수준		5	5
	조직 운영 (20)	이윤의 사회목적 재투자	6. 이윤의 사회적 환원 노력도	10	3
			운영의 민주성	7. 참여적 의사결정 비율	5
	근로자 지향성	8. 근로자 임금수준		8	6.4
		9. 근로자 역량강화 노력		5	3
경제적 가치 (30)	재정 성과 (30)	고용창출 및 재정성과	10. 고용성과	10	8.6
			11. 매출성과	10	5.2
			12. 영업성과	5	3
		노동성과	13. 노동생산성	5	1
혁신 성과 (10)	기업 혁신 (10)	기업활동에서의 혁신성	14. 기업 운영 및 제품의 혁신성	10	7
계			14개 지표	100	70.2

※ 본 Chapter에서는 다른 부문에서 기술되는 것을 제외한 9개 지표(상기 붉은색 부문)를 중심으로 기술하였습니다. (2021년 실적으로 산출)

3) 2021.11월 한국사회적기업진흥원으로부터 측정 통보받은 결과로서, 평가등급은 '보통'에 해당함 (2020년 실적으로 평가)

1. 사회적 가치 추구 여부

<p>미션</p>	<p>사회혁신기업*의 성장을 위해 금융 및 컨설팅 서비스를 제공함으로써 사회적 경제 발전에 기여한다.</p> <p>* 사회혁신기업(사회적경제조직, 소셜벤처, 로컬크리에이터, 비영리단체 등 사회적 가치 실현에 앞장서는 기업)</p>
<p>비전</p>	<p>1. 사회혁신기업의 경영혁신 지원</p> <p>2. 사회혁신 프로젝트를 통한 사회적가치 확산</p>
<p>추진전략</p>	<p>1. 사회적경제기금을 통한 기업 경영활동 지원</p> <p>1) 사회혁신기금(자조기금)의 자생성 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> • 코로나19로 인해 어려운 회원사에 대한 적극적 지원 • 회원사간 교류 활성화를 위한 프로그램 운영 강화 <p>2) 기금 운용의 전문성 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> • 전문인력 배치 및 운용인력 확대 • 컴플라이언스 강화를 통한 위험 관리 체계 보완 <p>3) 지역 사회적금융 활성화 지원 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> • 지역 위탁기금의 안정적인 운영 • 지역 사회적금융 중개기관 직무능력교육 및 기금사업지원 • 지역기금 위탁을 매개로 다양한 사업 연계 추진 <p>2. 컨설팅을 통한 기업 성장 지원</p> <p>1) 사회적경제기업에 특화된 기업육성 콘텐츠 구축</p> <ul style="list-style-type: none"> • 재무금융, 경영전략, 투자자문, 액셀러레이팅, 임팩트 측정 부문별 컨설팅 방법론, Tool 정리 • 대외 파트너십 구축 (컨설턴트, 멘토, 전문가 등) <p>2) 적극적인 외부기관 협업 제안</p> <ul style="list-style-type: none"> • 정리된 기업육성 콘텐츠를 바탕으로 적극적인 외부 제안 • 사업 수행을 위한 유연한 팀 셋업 <p>3. IT시스템을 통한 사회적금융 활성화 지원</p> <p>1) 사회적금융중개기관 기금관리시스템 지원 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> • 시스템의 양적(기관 수), 질적(시스템 고도화) 수준 향상 • 기업평가시스템 연계 방안 모색

2. 사회적 성과관리체계 구축

판단기준	구축 여부	판단근거
측정기준	있음	사회가치지표(SVI)에 따라 전반적으로 평가하되, 주요 사업을 통한 성과지표, 목표, 실적 분석하고자 함 - 기금운영사업 : 지원금액, 이용기업수, 신규회원수 - 기업육성사업 : 참여기업수
담당인력	있음	경영지원팀 담당
평가 보고서	있음	사업보고서: 사업성과를 사회가치지표(SVI)에 따라 구성 운영보고서: 기금운영사업의 주요 성과 표시
평가 위원회	없음	이사회 산하 사회적가치평가위원회 구성한 이후, 실질적으로 운영되지 못했음
평가결과 사내 공유	있음	연 1회 워크숍을 통해 내부적으로 공유 사업보고서(SVI에 따라 구성) 홈페이지 매년 공유

3. 사업활동의 사회적가치 지향성

판단기준	내용(요약)
내부 운영 사회적가치	<p>(사회적가치 실현노력)</p> <p>① 사회적가치 실현노력</p> <ul style="list-style-type: none"> · 취약계층 고용의무가 없는 인증 유형이지만 25% 이상 고용 · 사회적경제기업에 적합한 투·융자 서비스 기획 및 제공을 위해 전문가 고용 <p>② 근로자 보건 및 안전</p> <ul style="list-style-type: none"> · 법정 의무교육 실시 장애인식개선, 개인정보보호, 성희롱예방교육, 산업안전보건교육 · 코로나19 상황에 따른 비대면 근무 및 온라인 회의 환경 조성 : Zoom계정 오픈, 자유롭게 사용 가능 : 사무실 출근 인원 출근부 기입, 체온 체크 의무화 <p>③ 고용의 질</p> <ul style="list-style-type: none"> · 사원별 개인사정을 고려한 휴가의 사용 및 유연근로시간제 적용 · 장기근속자 안식월 휴가 부여(3,5,7년 각 10일, 10년 30일)

	<ul style="list-style-type: none"> · 자유로운 연월차 사용 / 야근 및 휴일 근무 시 보상휴가 제공 · 명절 선물(상여금) 지급 · 청년내일채움공제 가입 · 근로자 대표의 사내이사 등기로 이사회 참여
<p>외부 운영 (제품 · 서비스 및 이용자)의 사회가치</p>	<p>(서비스 기획, 제공 과정 및 결과의 사회적 가치)</p> <ul style="list-style-type: none"> •기금운영사업 : 사회적자본(신뢰) 축적 통한 경제적자본(기금) 조성 <ul style="list-style-type: none"> ① 자발적 참여가 이루어지는 건강한 커뮤니티 조성 <ul style="list-style-type: none"> · 기업이 출자를 통해 기금 조성에 참여 · 사회적경제기업 대표, 전문가로 기금운영위원회 구성 (운영위원회 역할 : 대출 심사, 사후관리 방문 등) : 위촉 위원 ‘21년 8명 · 대출 신청 시 동료 회원의 추천 요청 必 : 상품에 따라 1~2명의 추천 필요하며, 상환 책임감 증가 ② 기업이 추구하는 사회적 가치 달성에 필요한 자금 지원 <ul style="list-style-type: none"> · 12개 사회적 섹터로 분류하여 대출 실적별 사회적 성과 관리 : ‘21년 사회혁신기금 신규대출 총 26건 실행되었으며, 문화예술분야 15%, 고용분야 38%, 교육분야 19% 등 순임 · 코로나19로 경영난 기업 대상 저리 대출 (연 1.5% 이내) : 2021년 대출금액은 714,036천원(13건), 평균 대출금액은 54,926천원으로 전년대비 2% 증가(대출채원 17%이상 자부담) ③ 지역기금 조성 · 운영을 통해 지역의 사회적 경제 활성화 기여 <ul style="list-style-type: none"> · 경제활동의 주체인 지역사회의 기업가들이 모여 지역기금 조성 : 안정적으로 운영될 수 있도록 기금 위탁, 시스템 지원 등 · ‘21년 신규 실적 : 광진협동기금(100백만원), 대구사회적경제혁신기금(60백만원), 서민금융진흥원(290백만원) · 지역금융 운영주체인 지역중개기관 기금인력 운영역량강화 지원 : 강원도사회적경제지원센터(기금운영실무 교육 및 심사지원), 충남사회적기업협의회(충남사회적경제광역특화사업/P2P금융구 축 자문 및 심사지원) •기업육성사업 : 사회적경제조직의 성장에 필요한 프로그램 제공

- ① 사회적경제기업 지원기관들과의 협력을 통한 운영
 - 지역에 뿌리를 둔 기관과의 협업을 통해 생태계 구축에 이바지
 - 일부 기관은 기금 운영과 육성 사업을 연계하여 진행
 - ‘21년 협업기관 (총 6개 기관 협업, 총 75건 진행)
 - 소상공인시장진흥공단(기업평가 24건, 컨설팅 18건), 성동구청 (3건), 강원사회적경제지원센터(5건), 용인사회적경제지원센터 (강남대산학협력단,14건), 경북사회적경제지원센터(대구대산학 협력단, 3건), 강원랜드희망재단(8건)

- ② 사회적경제기업 성장을 위한 특화된 프로그램 제공
 - 대부분 사회적경제기업들은 수익성을 동반한 성장이 필요함
 - 자체 컨설팅 방법론 및 Tool을 활용한 비즈니스모델 분석, 선배 기업 및 관련 전문가 자문을 통한 벤치마킹, 판로개척 및 자금조달 등을 위한 외부 자원 연계, 수익성 및 자본구조 개선을 위한 재무 분석, IR자문 등 제공 (기업 맞춤형 컨설팅, 액셀러레이팅)

- ③ 사회적경제기업 및 중개기관 실무자 역량강화를 위한 교육 제공
 - 사회적금융 및 실무(노무, 재무 등) 교육과정 기획/운영
 - ‘21년 협업기관 (총 3개 기관 협업, 총 25회 진행)
 - 강원사회적경제지원센터(2회), 경북사회적경제지원센터(7회), 소상공인시장진흥공단(8회), 사회혁신기금 회원사 대상(그로스아카데미, 8회)

• 사회적경제 생태계 활성화 지원사업

- ① 사회적금융 중개기관을 위한 기금관리시스템 보급
 - 기금을 체계적으로 관리할 수 있는 자체 시스템 보유
 - 사회적금융조직 대상의 기업공제시스템 구축 사업 진행
 - ‘21년 진행 현황
 - (재)한국사회가치연대기금 투융자관리 전산시스템 구축
 - (재)굿네이버스 글로벌 임팩트 소프트웨어 개발

(이용자(수혜자)의 사회적가치)

- 기금운영사업 : 사회적경제기업/기금 운영위원/지역 중간지원조직

- ① 자금조달이 어려운 기업에게 보증 및 담보를 요구하지 않고
필요한 자금을 지원함으로써 성장기회 제공
 - 재무 지표가 다소 열악하더라도 기업이 추구하는 사회적 가치, 사회적경제 내 신뢰(추천)을 바탕으로 자금조달 가능
 - 특히 코로나19로 경영난이 심한 가운데 저리 대출 가능
- ② 기업심사 참여 운영위원(주로 선배 사회적 기업가)들의 후배 사회적 기업가에게의 노하우 전수 기회 제공
 - 대출 심사에 참여하는 위원들은 대부분 현장 경험이 풍부한 선배 사회적 기업가들이기 때문에 심사 자리를 통해 그들의 풍부한 경영상의 노하우, 정보를 후배 기업가들에게 나누어 주는 기회를 제공해 줌
- ③ 지역 사회적경제 중간조직의 사회적금융 운용 역량 증가
 - 지역기금 위탁을 통해 기금 운용 뿐 아니라 필요한 규정 및 관련 서류들을 기획하고, 대출심사 동반 등을 통해 심사 역량 전수가 가능하여 지역 내 전반적인 사회적금융 운용 역량이 증가할 수 있음

•기업육성사업 : 사회적경제기업/지역 중간지원조직

- ① 사회적경제기업의 성장 동력 증대
 - 현재 BM의 적절성을 진단하고, 필요 시 우수기업을 벤치마킹 방문할 수 있으며, 전반적인 재무 현황 점검 및 계획 수립, IR 컨설팅 자료 제작 등을 통해 자금 조달 역량이 향상됨
- ② 지역 중간지원조직의 육성사업 기획 역량 향상
 - 컨설팅, 교육 프로그램을 함께 기획함으로써 지역의 중간지원 조직들의 전반적인 기업 성장 프로그램 기획 역량이 높아짐

•사회적경제 생태계 활성화 지원사업

- ① 사회적금융 중개기관에 맞는 기금관리시스템 도입 가능
 - 검증된 기금관리시스템을 기관의 상황에 맞게 맞춤형으로 구축할 수 있으며 비용 측면에서도 가성비 달성 가능
- ② 사회적경제 기업역량 강화 교육 지원

- 2021 그로스 아카데미
- 교육기간 : 2021.04.15.~2021.07.17. / 총9회
- 교육일정 : 2021.04.15. 투자전략 /장수한 대표
 2021.04.16. 공익법인 회계 및 공시/이석민 회계사
 2021.04.20. 조직 성과관리/박상준 대표
 2021.04.22. 마케팅 전략/서경애 대표
 2021.04.28. 마케팅 채널/이주희 프로
 2021.05.06. 데이터마케팅1/송윤석 파트장
 2021.05.13. 데이터마케팅2/송윤석 파트장
 2021.05.14. 사회적기업 자산화 성공전략/양재찬 대표
 2021.07.17. 재무전략(재무비율 현황분석과 재무계획 수립 이해 / 변준재 부장

③ 사회혁신기금 회원사 새로운 성장 워크숍 지원

- 2020년에 이어 위기 상황을 극복하고 새로운 성장 동력을 마련하려는 혁신기업의 노력을 지원하려는 목적
- 회사의 성장과 혁신에 사회혁신기금이 기여한 바가 있다면 그 경험을 공유함으로써 사회혁신기금의 새로운 운용 방향성을 탐구하고 이를 통해 사회적경제기업의 종사자 역량강화와 사회적기업이 사회적경제 기업을 후원하는 자생적인 생태계 조성에 기여
- 회원사를 대상으로 공모, 총10개기업 선정, 960만원 지원
- 한국사회적기업진흥원, (사)사회적경제활성화지원센터와 사회적경제 생태계 활성화를 위한 업무협약을 바탕으로 진행

④ 사회적경제기업 판로지원

- 발주처 : 아시아공정무역네트워크
- 수행기간 : 2021.05.31.
- 주요내용 : 판로에 난항을 겪고 있는 사회적경제기업을 지원함과 동시에 회원사에게 지원물품을 제공함으로써 네트워크 결속

4. 사회적경제조직과 협력수준

협력기관	협력 활동	횟수
서울 사회적기업협의회	•이사회 및 총회 참석(2021년 총회 준비위원회) •서울사회적기업협의회 이사	분기 1회
한국사회적경제 연대회의	•사회적금융위원회 위원으로 분과회의 참석 •대표자회의 참석	분기 1회
서울사회적경제네 트워크	•이사회 멤버로서 서울시 사회적경제 활성화를 위한 활동	분기 1회
사회적금융포럼	•사회적금융중개기관의 모임으로 공동간사	분기 1회
(사협)광진사회적 경제네트워크	•광진협동기금, 광진공제부금 운영 •집행위원으로 서울시 광진구 사회적경제 활성화를 위한 주요 의사결정에 참여	매월 1회
임팩트 얼라이언스	•성동구 소셜벤처 협의체	반기 1회
일하는노동자를 위한연합회	•노동자협동조합의 활성화를 위한 활동	반기 1회
전국주민협동 연합회	•자활기업 발굴, 육성, 투자유치 업무 협약	상시
동작신용협동조합	•사회적경제의 활성화를 위한 업무협약	상시
사회적경제활성화 지원센터/한국사회 적기업진흥원	•사회적경제기업의 성장과 생태계 활성화를 위한 업무 협약	연 1회

5. 지역사회와의 협력수준

협력기관	협력 활동	횟수
서울시청	•서울시 사회투자기금 운영	반기 1회
성동구청	•서울 성동구 사회적경제활성화 기금 운영	상시
광진구청	•서울 광진구 사회적경제위원회 활동	연 1회
강원랜드 희망재단	•강원희망기금 수탁 운용 - 폐광지역 4개 시·군의 사회적경제기업 자금 공급 •이사회 멤버로서 주요 의사결정 수행	분기 1회
(사)커뮤니티와경제/	•대구사회적경제혁신기금 수탁 운용	연 1회

대구사회적기업협회		
화성시	•화성시 기금관리위원회 위원	분기 1회
경기도	•경기도 사회적경제기금 위원회 활동	반기 1회
충청남도	•충청남도 사회적경제기금 위원회 활동	반기 1회
경남사회가치금융대부	•기금관리시스템 제공을 통해 지역금융 활성화에 기여	상시
서울광역자활센터	•2021년 내일키움일자리사업 참여	1~2월

6. 이윤의 사회적환원 노력

판단기준	내용
조직내부운영을 위한 수익 (이윤)의 활용	<p>(교육훈련비)</p> <ul style="list-style-type: none"> · (주)씨에프오아 ICAA과정 교육(890,000원) · (주)씨에프오아 CIAK 과정 교육(890,000원) · 한국금융연수원 재무제표분석 사례연구 교육(471,000원) · 한국금융연수원 기업여신 종합전문가 교육(1,154,000원) · 사단법인 한국엑셀러레이터협회 제5기 창업기획자 전문인력 양성과정 (6,000,000원) · (주)한국이러닝인재개발원 경영기초-재무관리/채권과 이자율교육(476,520원) · 벤처캐피탈리스트 전문가 교육(2,940,000원) <p>(교육훈련비)</p> <ul style="list-style-type: none"> · 소프트웨어 구매 (1,110,000원)
조직외부활동을 위한 수익 (이윤)의 활용	<p>(지역사회 재투자)</p> <ul style="list-style-type: none"> · (사)사회적경제활성화지원센터 9,600천원 사회적경제 생태계 활성화를 위한 성장 워크샵 지원비 기부 · (재)자연드림씨앗재단 1,000천원 : 후원기부금 · 신나는조합 6,000천원 : 사회적금융 신탁설립을 위한 기부 <p>(사회서비스 제공)</p> <ul style="list-style-type: none"> · 사회혁신기업 임직원 57명 3,627천원

	<p>- 교육명 : 2021 그로스 아카데미</p> <p>2021년 코로나19로 인해 어려움을 겪는 사회혁신기업의 경영 안정화 모색 및 외부 전문가 교육을 통해 기업에 맞춤형 경영 역량 강화 발판 마련을 위한 무료 맞춤형교육</p> <p>교육기간 : 2021.04.15.~2021.05.14. / 총8회</p> <p>교육일정 : 2021.04.15. 투자전략 /장수한 대표</p> <p>2021.04.16. 공익법인 회계 및 공시/이석민 회계사</p> <p>2021.04.20. 조직 성과관리/박상준 대표</p> <p>2021.04.22. 마케팅 전략/서경애 대표</p> <p>2021.04.28. 마케팅 채널/이주희 프로</p> <p>2021.05.06. 데이터마케팅1/송윤석 파트장</p> <p>2021.05.13. 데이터마케팅2/송윤석 파트장</p> <p>2021.05.14. 사회적기업 자산화 성공전략/양재찬 대표</p>
<p>기타(비금전적) 조직의 역량 활용</p>	<p>(사회서비스 제공 실적)</p> <p>① 강원도사회적경제지원센터</p> <ul style="list-style-type: none"> · 2021.12.15. 현장실사 지원(춘천) 13:00~18:00 · 2021.12.21. 심사분석보고서 자문(온라인회의) 14:00~16:30

7. 참여적 의사결정 비율

의사결정기구	구성원*	회의 날짜	근로자 측 인사	사외 이사 수	총 참가인원
이사회	이상진(대표이사) 변준재(근로자대표) 남궁정(사내이사) 안인숙(사외이사) 유유미(사외이사) 변형석(사외이사) 부광득(감사)	2021.01.11	1	2	4
		2021.02.10	1	2	4
		2021.03.19	1	2	4
		2021.03.26	1	3	6
		2021.06.08	1	1	4
		2021.06.09	1	1	4
		2021.06.18	1	2	4
		2021.07.02	1	2	4
		2021.08.27	1	2	4
		2021.12.08	1	2	5
합계 (참여적 의사결정 비율 60%)			10	19	42

*측정 기준에 따라 비등기 사외이사 제외하여 산출

8. 근로자 역량강화 노력

교육과정 명	전체 근로자수 [A]	수혜자 수 [B]	교육 시간 [C]	1인당 교육시간 [D]=(B*C)/A
벤처캐피탈리스트 전문가 과정	9	2	64	14.2
창업기획자 전문인력 양성과정	9	3	50	16.6
재무제표분석 사례연구교육	9	1	29	3.2
기업여신 종합전문가_컨설팅	9	2	36	8
내부통제평가감사사 자격취득과정	9	1	32	3.5
내부감사사 자격취득 과정	9	1	32	3.5
경영기초 재무관리	9	3	16	5.3

채권과 이자율	9	3	20	6.6
전략적 리더십	9	3	16	5.3
구매원가절감 및 협력업체 관리	9	4	16	7.1
영업기획과 영업활동관리	9	3	16	5.3
제조현장관리와 공정분석	9	3	16	5.3
기초세무	9	3	16	5.3
합계(연평균 1인당 교육시간)				89.2

9. 기업운영 및 제품의 혁신성

판단기준	내용
과정의 혁신	(사회문제 해결노력)
	<ul style="list-style-type: none"> •기금운영 관련 <ul style="list-style-type: none"> · 코로나19로 경영난 기업 대상 저리 대출 (연이율 1.5% 이내) · 기업이 추구하는 사회적 가치 달성에 필요한 자금 지원 <ul style="list-style-type: none"> : 12개 사회적 섹터로 분류하여 대출 실적별 사회적 성과 관리 · 사회적 가치에 중점을 둔 심사 평가 진행 •기업육성 관련 <ul style="list-style-type: none"> · 수익성이 동반되는 성장이 가능하도록 기업별 맞춤형 성장 프로그램 제공
	(제도개선 노력)
	<ul style="list-style-type: none"> •근무시간 관련 <ul style="list-style-type: none"> · 사원별 개인사정을 고려한 휴가 사용 및 유연근로시간제 채택 · 연장근무에 대한 보상휴가 시스템 도입 : 30분 단위 활용 •업무처리 관련 <ul style="list-style-type: none"> · 법인카드 영수증 관리 간소화 : 구글 Doc 통한 투명한 내역 관리

	<ul style="list-style-type: none"> · 업무용 메신저(잔디)를 통한 행정운영 효율화 •조직문화 관련 <ul style="list-style-type: none"> · 대표이사 직접 신입직원 OT교육 진행 · 필요시 자발적 회의건의 및 개최 · 내부 조직문화를 위한 그라운드를 협의, 공유('20.01) · 근로자 전문성 향상을 위한 역량강화 프로그램 운영 <p>(사내제안 및 외부의견)</p> <ul style="list-style-type: none"> •비대면 환경 대응을 위해 필요 시 누구나 Zoom 회의 소집 가능 <ul style="list-style-type: none"> · 회사 비용으로 Zoom계정 오픈, 자유롭게 사용 가능 · 재택 근무 등 비대면 상황이 많아진 만큼 업무 상 필요하다면 누구나 다양한 참석 범위의 Zoom 회의를 소집할 수 있음 <p>(경영시스템 개선)</p> <ul style="list-style-type: none"> •기금관리시스템 업그레이드 <ul style="list-style-type: none"> · 위탁 기금과 조달 원천이 다양화에 따라 시스템 효율성 보완 · 시스템 상 대출심사결과서 출력 기능 탑재 등 구현 범위 확장 <p>(기타)</p> <ul style="list-style-type: none"> •연초 사회혁신기금 이용 수요 조사 실시 <ul style="list-style-type: none"> · 2021.05.27.~05.31. 사회혁신기금 회원 대상 수요 조사 실시 · 기금 이용 계획, 필요 시기, 용도, 금액 등
<p>혁신의 결과</p>	<p>(사회문제 해결노력 결과)</p> <ul style="list-style-type: none"> •기금운영 관련 <ul style="list-style-type: none"> · 코로나19로 경영난 기업 대상 저리 대출(연1.5%이내) <ul style="list-style-type: none"> : 2021년 대출금액은 714,036천원(13건), 평균 대출금액은 54,926천원으로 전년대비 2% 증가 (대출재원 17%이상 자부담)

- 기업이 추구하는 사회적 가치 달성에 필요한 자금 지원
 - : 12개 사회적 섹터로 분류하여 대출 실적별 사회적 성과 관리
 - : 21년 사회혁신기금 신규대출 총 26건 실행되었으며, 문화예술분야 15%, 고용분야 38%, 교육분야 19% 등 순임

•기업육성 관련

- 사회적경제기업별 맞춤형 성장프로그램 제공
 - : ‘21년 평가/컨설팅/엑셀러레이팅 75건, 교육 25회 등 제공

(신상품도입 및 수익발생)

- 사회적경제기업을 위한 실무 교육프로그램 세팅, 제공
 - 당사 교육과정의 경우, ‘20년까지는 주로 사회적경제 중개기관 담당자, 사회혁신기금 회원사 등을 대상으로 사회적금융 교육 또는 재무금융 주제에 한정되어 교육 프로그램 제공
 - 21년부터 기업 경영진, 실무자를 대상으로 실무교육을 신규 제공함 (사회적경제기업 성장집중 지원사업 8회 - 주제 : 서비스디자인, 자금조달, 노무, 재무, 세무, 공공구매 등)

(자원절감)

- 사무실 내 이면지 사용, 분리수거, 개인컵 사용 권장

(혁신 제품 및 서비스)

- 사회적금융 중개기관 대상 기금관리시스템 공급 증가
 - 신나는조합 기금운용 시스템 납품, 한국사회가치연대기금 중개기관 투융자관리 표준전산시스템 지원 구축 등
 - 검증된 기금관리시스템을 각 사회적금융 중개기관별 상황에 맞게 맞춤형으로 구축할 수 있으며 비용 측면에서도 가성비 달성

IV. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

- 당사는 전문성을 강화하기 위해 외부전문가를 사외이사로 선임했으며, 사회적기업가들이 기금 운영에 참여하는 운영위원회를 조직해 운영하고 있습니다.
- 이사회에는 대표이사뿐만 아니라 근로자대표가 사내이사로서 의결권을 행사하며 직장 내 민주주의를 실현하고 있습니다.

1. 이사회에 관한 사항

- 10번의 이사회를 열어 총 12건의 안건을 상정하고 의결했으며, 근로자 대표와 사외이사의 이사회 참여 비율은 평균 60%입니다. 이사회 구성은 다음과 같습니다.
- 감사는 회사의 전반적인 내부통제시스템의 적정성과 경영성과를 평가·개선하기 위해 이사회, 집행기관, 타 부서로부터 독립된 위치에서 업무를 수행하며, 이를 위해 회사 내 모든 정보에 대한 요구 및 관계자의 출석 및 답변 요구, 기타 감사업무 수행에 필요한 사항 등을 요구할 수 있는 권한을 보유하고 있습니다.

성명	직명	이력
변형석	사외이사	前 한국사회적기업중앙협의회 상임대표
유유미	사외이사	전국주민협동연합회 회장
안인숙	사외이사	행복중심생협연합회 회장
장종익	사외이사	한신대학교 사회혁신대학원 교수
부광득	감사	법무법인 태평양 파트너 변호사
이상진	대표이사	前 우리금융지주 전략기획부 前 글로벌 컨설팅 AT Kearney, 삼정KPMG
남궁정	대표파트너	前 골든브릿지투자증권 대표이사 前 골든브릿지정보통신 대표
변준재	근로자대표	前 현대해상화재보험

2. 운영위원회에 관한 사항

사회혁신기금, 광진협동기금의 효과적인 운영을 위해 별도 위원회를 구성했으며, 각 위원회는 해당 분야 전문성을 가진 외부인사로 구성하여 사업의 투명성과 전문성을 강화하고 있습니다. 기업평가모형 개발, 사모펀드 운영 등과 관련해서는 비정기적으로 전문가의 자문을 받고 있습니다.

가. 사회혁신기금 운영위원회

사회혁신기금 운영위원회는 사회적경제전문가 9인과 한국사회혁신금융(주) 1인으로 구성돼 사회혁신기금 심사 과정에 참여하고 있습니다. 2021년 12월 기준, 각 운영위원 구성은 다음과 같습니다.

구분	성명	소속	임명연월
사회적기업가	전상준	서울특별시사회적경제지원센터 실장	2015년 5월 8일
사회적기업가	구자덕	리맨 대표	2016년 7월 12일
사회적기업가	이창환	인스케어코어 대표	2016년 7월 12일
사회적기업가	이채관	와우책문화예술센터 대표	2018년 5월 24일
사회적기업가	장형수	ICT브릿지 대표	2018년 5월 24일
사회적기업가	조윤진	레디앤스타트 대표	2020년 7월 21일
사회적기업가	김수열	빅이슈코리아 상임이사	2020년 7월 21일
사회적기업가	김대훈	세이프넷지원센터 센터장	2020년 7월 21일
사회적기업가	이지혜	오요리아시아 대표	2020년 7월 21일
운용사 전문위원	이상진	한국사회혁신금융 대표이사	당연직

나. 광진협동기금 기금위원회

기금위원회는 기금 운영 전반을 관장하며 광사넷 회원사 1인 그리고 한국사회혁신금융(주) 1인으로 구성되어 있습니다. 기금심의위원회는 기금위원회 내의 소위원회로서 대출의 심의, 승인의 권한을 갖는데, 집행위원장은 기금심의위원회에서 제외됩니다.

구분	성명	소속
운영위원장	이창환	인스케어코어 대표
운영위원	이상진	한국사회혁신금융 대표이사

3. 사업팀에 관한 사항

- 사업팀은 이사회 및 운영위원회와 정기적인 커뮤니케이션을 가지면서 사업의 효과성을 증대하고 있습니다.
- 당사 임직원은 2021년 12월 기준 총 10명이며, 기금운영팀, 기업육성팀, 전략기획팀, 핀테크팀 등 4개 사업팀으로 구성되어 있습니다.

4. 주주에 관한 사항

가. 주주의 주식 소유 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 주)

성명	관계	종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기초		기말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
이상진	대표이사	보통주	19,200	92.3%	20,400	98.1%	최대주주
박세진	-	보통주	400	1.9%	400	1.9%	
노원문고	-	우선주	2,000	-	2,000	-	
해피브릿지 협동조합	-	우선주	703	-	703	-	
손영지	-	보통주	1,000	4.8%	0	-	
이대준	-	보통주	200	1.0%	0	-	
허은숙	-	우선주	400	-	0	-	
사람마중	-	우선주	703	-	0	-	
합계			24,606	100%	23,503	100%	

나. 주식사무

당사 정관상의 주식 사무에 관련된 주요사항은 다음과 같습니다.

결산일	12월 31일
정기주주총회	사업연도 종료후 3개월 이내
주주명부폐쇄기간	1월1일부터 1월31일까지
주권의 종류	회사의 기명식 보통주식과 기명식 종류주식으로 합니다. 종류주식은 의결권이 없는 우선주식, 상환주식, 전환주식 및 이들의 전부 또는 일부를 혼합한 주식으로 합니다. 종류 주식은 의결권이 없는 것으로 하며 그 수는 25,000주로 합니다.

V. 재무에 관한 사항

1. 재무상태표

제 6 기 2021년 12월 31일 현재

제 5 기 2020년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

과 목	제 6(당)기		제 5(전)기	
	금 액		금 액	
자 산				
I. 유 동 자 산		2,729,013,979		3,558,246,715
(1) 당 좌 자 산		2,729,013,979		3,558,246,715
보 통 예 금	1,939,101,149		2,643,839,686	
미 수 수 익	4,487,370		3,788,380	
미 수 금	60,484,964		113,711,143	
대 출 채 권	704,641,298		791,581,535	
(대 손 충 당 금)	6,816,575	697,824,723	7,051,945	784,529,590
선 급 금	13541453		456,887	
선 급 비 용	4,646,837		6,978,715	
부 가 세 대 급 금	6,683,053		1,303,714	
선 납 세 금	2,244,430		3,638,600	
(2) 재 고 자 산		0		0
II. 비 유 동 자 산		4,396,498,532		4,397,343,691
(1) 투 자 자 산		12,860,000		1,860,000
타 기 관 출 자 금		12,860,000		1,860,000
(2) 유 형 자 산		2,840,912		5,174,693
비 품	15,626,251		15,626,251	
감 가 상 각 누 계 액	12,785,339	2,840,912	10,451,558	5,174,693
(3) 무 형 자 산		1,310,500		3,722,551
영 업 권		1,000		3,097,051
소 프 트 웨 어		1,309,500		625,500
(4) 기 타 비 유 동 자 산		4,379,487,120		4,386,586,447
장 기 대 출 채 권	4,422,267,354		4,426,016,403	
(대 손 충 당 금)	42,780,234	4,379,487,120	39,429,956	4,386,586,447
자 산 총 계		7,125,512,511		7,955,590,406
부 채				
I. 유 동 부 채		71643403		141,569,286
미 지 급 금		623,321		762,341
예 수 금		3,684,940		4,285,440
부 가 세 예 수 금		25,194,556		28,961,505
선 수 금		2,140,586		57,560,000
유 동 성 사 채		40,000,000		50,000,000
II. 비 유 동 부 채		6,624,010,160		7,277,402,626
장 기 차 입 금		5,732,233,576		6,457,290,275
퇴 직 급 여 충 당 부 채		94,893,735		65,329,502

기금회원출자금		796,882,849	754,782,849
부채총계		6,695,653,563	7,418,971,912
자본			
I. 자본금		123,030,000	123,030,000
자본금		104,000,000	104,000,000
우선주자본금		19,030,000	19,030,000
II. 자본잉여금		216,970,344	336,970,688
주식발행초과금		216,970,344	336,970,688
III. 자본조정		0	0
IV. 기타포괄손익누계액		0	0
V. 이익잉여금		89,858,604	76,617,806
이익준비금		101,731	54,156
상환우선적립금		3,506,101	1,646,249
미처분이익잉여금		86,250,772	74,917,401
(당기순이익)			
당기 : 13,716,548 원			
전기 : 11,818,533 원			
자본총계		429,858,948	536,618,494
부채및자본총계		7,125,512,511	7,955,590,406

2. 손익계산서

제 6 기 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지

제 5 기 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

(단위 : 원)

과목	제 6 (당)기		제 5 (전기)	
	금	액	금	액
I. 매출액		543,780,209		495,951,999
대출이자수익	166,862,046		146,613,078	
용역수수료수익	328,481,800		281,949,540	
연회비수익	-200,000		28,216,656	
컨설팅수익	48,636,363		39,172,725	
II. 매출원가		0		0
III. 매출총이익		543,780,209		495,951,999
IV. 판매비와관리비		542,789,533		486,936,555
직원급여	377,061,108		407,153,022	
(일자리창출지원금)	22,429,020		23,605,630	
(전문인력지원금)	65,813,662		80,040,000	
(인건비성격지원금)	10,934,880		10,800,000	
상여금	5,456,937		2,800,000	
퇴직급여	40,306,968		36,529,090	
복리후생비	22,719,522		23,013,161	
여비교통비	11,578,139		8,506,299	
접대비	3,232,500		0	

통 신 비	4,254,337		3,909,558	
세 금 과 공 과 금	16,644,630		16,064,428	
(사 회 보 험 료 지원금)	10,944,730		10,589,270	
감 가 상 각 비	2,333,781		3,682,215	
지 급 입 차 료	14,728,738		8,530,388	
보 험 료	6,322,690		6,049,080	
교 육 훈 련 비	13,361,520		3,826,958	
도 서 인 쇄 비	3,612,419		3,540,356	
회 의 비	3,247,832		5,066,984	
소 모 품 비	687,668		1,355,621	
지 급 수 수 료	184,820,840		79,446,523	
(비 용 자 사 업 지원금)	20,000,000		14,840,000	
(기 타 지 원 금)	54,560,000		0	
광 고 선 전 비	2,625,237		115,000	
대 손 상 각 비	3,114,908		8,580,672	
무 형 고 정 자 산 상 각	3,522,051		6,472,100	
협 회 비	7,840,000		2,170,000	
V. 영 업 이 익		990,676		9,015,444
VI. 영 업 외 수 익		30,696,272		24,480,193
이 자 수 익	11,877,755		13,675,705	
기 타 보 조 금	16,830,194		0	
잡 이 익	1,988,323		10,804,488	
VII. 영 업 외 비 용		21,677,104		21,677,104
이 자 비 용	1,170,400		10,117,904	
기 부 금	16,800,000		10,010,000	
전 기 오 류 수 정 손 실	0		1,549,184	
잡 손 실	0		16	
VIII. 법 인 세 차 감 전 이 익		13,716,548		11,818,533
IX. 법 인 세 등		0		0
X. 당 기 순 이 익		13,716,548		11,818,533

3. 주요 재무비율

구분		값	구분		값
유동성	유동비율	3,809.2%	수익성	매출액영업이익률	0.2%
	당좌비율	3,809.2%		매출액순이익률	2.5%
안전성	부채비율	1,557.6%	성장성	매출액증가율	9.6%
	자기자본비율	6.0%		총자산증가율	-10.4%
	차입금의존도	80.4%		순이익증가율	16.1%

4. 자금조달에 관한 사항

4.1. 출자금

가. 누적 현황

2021년 12월 31일 까지 137개 기업이 총 646,110천원을 약정하여, 실입금액 기준 796,882천원(기업 당 평균 5,816천원)을 출자하였습니다.

(단위 : 개, 천원)

총 약정 기업 수	약정금액	실입금액
137	646,110	796,882

나. 2021년 현황

2021년 1월부터 12월까지 87*개 기업이 총 306,800천원을 출자하였는데, 22개 기업에게 총 150,637천원을 반환하였으며, 이에 순 증가액은 156,162천원입니다.

(기간 : 2021.01.01 ~ 2021.12.31.)

(단위 : 원)

발생월	출자		반환		증감
	금액	기업 수	금액	기업 수	
1월	15,600,000	6	5,000,000	6	10,600,000
2월	8,100,000	4	13,000,000	5	-4,900,000
3월	6,700,000	7	0	0	6,700,000
4월	144,400,000	18	10,637,151	4	133,762,849
5월	27,200,000	9	108,000,000	3	-80,800,000
6월	17,700,000	8	0	0	17,700,000
7월	17,000,000	6	0	0	17,000,000
8월	24,100,000	8	11,000,000	3	13,100,000
9월	9,600,000	6	0	0	9,600,000
10월	4,200,000	5	0	0	4,200,000
11월	8,600,000	5	0	0	8,600,000
12월	23,600,000	5	3,000,000	1	20,600,000
합계	306,800,000	87	150,637,151	22	156,162,849

* 분할납부, 월납 등의 사유로 중복된 기업 포함

4.2. 회사채 발행

가. 누적 현황

2021년 12월 31일까지 회사채 발행으로서 잔액은 40,000천원입니다.

나. 2021년 현황

2021년 1월부터 12월까지 회사채 발행으로 인한 추가 조달은 발생하지 않았으며, 10,000천원 상환하였습니다.

(기간 : 2021.01.01 ~ 2021.12.31)

(단위 : 원)

채권번호	사채권자	사채총액	이율	발행일	상환완료 *	
20회 1호	개인	10,000,000	2.5%	2019-01-21	2021.01.21.	
21회 1호	개인	10,000,000	2.5%	2020-02-14		
22회 1호	법인	30,000,000	2.0%	2020-09-07		
전체합계		50,000,000	상환	10,000,000	잔액	40,000,000

* 회사채는 모두 무보증 사모사채로 상환방법은 만기일시상환

4.3. 성동구 사회적경제활성화 기금

서울특별시 성동구는 사회적경제조직 대상 융자지원을 통해 지역 내 사회문제를 해결하고 청년 일자리 창출 및 구민의 삶의 질을 향상하고자 합니다. 당사는 2019년도 성동구 사회적경제활성화기금 융자 수행기관으로 선정되어 해당 사업을 수행하고 있습니다.

2021년 12월 31일까지 총 200,000천원을 조달하였고(2021년 조달액 없음), 현재 잔액은 150,000천원입니다.

4.4. 서울시 사회투자기금

가. 사회적경제기업 및 사회적투자사업 지원 부문

1) 누적 현황

서울시 사회투자기금은 사회적경제기업 창업 및 운영 또는 사회적 가치를 창출하는 프로젝트 추진에 필요한 사회적경제기업 및 사회적투자 사업 지원을 목적으로 하는 융자사업을 추진 중입니다. 당사는 현재 수행기관으로 활동하고 있습니다.

2021년 12월 31일까지 서울시로부터 총 6,850,000천원을 조달하였고, 해당일까지 2,563,294천원을 상환⁴⁾하여 잔액은 4,286,705천원입니다.

2) 2021년 현황

2021년 1월부터 12월까지 250,000천원을 조달하고 869,150천원을 상환하여 해당 기간 순 조달금액은 -619,150천원입니다.

나. 사회주택(소셜하우징) 지원 부문

1) 누적 현황

서울시 사회투자기금은 주거 취약계층을 위한 사회주택 사업에 필요한 금융 지원용 자사업을 추진 중입니다. 본 사업은 서울시 내 사회주택을 공급 중이거나 공급예정인 사회적경제기업, 비영리 민간단체, 중소기업(건설업·임대업·부동산업) 등 주거 관련 사회적경제 주체를 대상으로 하며, 당사는 현재 수행기관으로 활동하고 있습니다.

2021년 12월 31일까지 서울시로부터 총 375,000천원을 조달하였고, 현재까지 360,000천원을 상환하여 잔액은 165,000천원입니다.

2) 2021년 현황

2021년 12월까지 총 525,000천원을 조달하였고(2021년 조달액 없음), 현재 잔액은 165,000천원입니다.

4) 원금균등분할상환 방식으로 매분기마다 상환 및 재융자기업 조기상환금액 반환분 포함

내부감사의견서

본인은 한국사회혁신금융 주식회사의 감사로서 2021년 회계연도 결산에 대해 재무제표상의 재무상태표, 손익계산서, 자본변동표를 비롯한 기타 재무명세서 등의 회계정보와 이와 관련한 영업보고내용을 감사하였습니다.

본인의 의견으로는 한국사회혁신금융 주식회사의 회계정보와 이와 관련한 영업보고내용은 중요성의 관점에서 일반적으로 인정된 회계기준에 따라 표시하고 있습니다.

2022년 3월 30일

한국사회혁신금융 주식회사

감사 부 광 득

