

# 사 업 보 고 서

5기

(2020. 1. 1 ~ 2020. 12. 31)

한국사회혁신금융(주)

# 목 차

## I. 회사의 개요

1. 회사의 개요	1
2. 회사의 연혁	1
3. 자본금 변동사항	2
4. 주식의 총수 등	2
5. 의결권 현황	3
6. 배당에 관한 사항	3
7. 시스템에 관한 사항	4

## II. 사업의 내용

1. 기금운영사업	5
1.1. 사회혁신기금	5
1.2. 사회주택기금	9
1.3. 위탁자금	9
2. 기업육성사업	11
1.1. 컨설팅/엑셀러레이팅	11
1.2. 교육사업	12
3. 사회적경제 생태계 활성화 지원 사업	12
1.1. 연구용역	13
1.2. 소프트웨어 보급	13

## III. 사회적가치(SVI)

1. 사회적가치추구 여부	16
2. 사회적성과관리체계 구축	17
3. 사업활동의 사회적가치 지향성	17
4. 사회적경제조직과 협력수준	21
5. 지역사회와의 협력수준	21
6. 이윤의 사회적 환원 노력	22
7. 참여적 의사결정 비율	23
8. 근로자 역량강화 노력	23
9. 기업운영 및 제품의 혁신성	24

## IV. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항	27
2. 운영위원회에 관한 사항	27
3. 사업팀에 관한 사항	29
4. 주주에 관한 사항	29

## V. 재무에 관한 사항

1. 재무상태표	31
2. 손익계산서	32
3. 주요 재무비율	33
4. 자금조달에 관한 사항	34
4.1. 출자금	34
4.2. 회사채 발행	35
4.3. 성동구 사회적경제활성화 기금	35
4.4. 서울시 사회투자기금	36

# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 한국사회혁신금융 주식회사이며, 영문으로는 Korea Social Innovation Finance Co. Ltd.(약어는 KSIF)라고 표기합니다.

### 나. 설립일자

한국사회혁신금융 주식회사(이하 “당사”)는 2016년 3월 11일에 설립되어, 『자본시장과 금융투자업에 관한 법률』과 『대부업 등의 등록 및 금융이용자 보호에 관한 법률』 그리고 『중소기업창업 지원법』에 적용을 받고 있습니다.

### 다. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- 주소 : 서울시 성동구 성수일로 12길 20, 606호, 607호
- 전화번호 : 대표번호 02-6408-0080
- 홈페이지 : [www.ksifinance.com](http://www.ksifinance.com)

## 2. 회사의 연혁

### 가. 정관 변경

- 특이사항 없음

### 나. 회사의 본점 소재지 및 변동

- 특이사항 없음

### 다. 경영진의 중요한 변동

- 2020년 3월 31일 박광희 이사, 손영지 이사, 이대준 이사, 신민정 이사, 이상현 이사, 부광득 이사, 윤현조 감사는 새로운 이사회 구성을 위해 이사 및 감사를 사임했습니다.
- 2020년 3월 31일 사회적 경제에 대한 전문성을 강화하기 위해 변형석 前한국사회적기업중앙협의회 상임대표, 유유미 전국주민협동연합회 회장, 안인숙 前한국사회적경제연대회의 집행위원장을 등기이사로 선임했습니다.

- 2020년 3월 31일 장중익 한신대학교 교수를 비등기 이사로 선임했습니다.
- 2020년 3월 31일 구성원들의 경영참여를 확대하고자 남궁정 대표파트너, 변준재 근로자대표를 등기이사로 선임했습니다.
- 2020년 3월 31일 부광득 변호사를 감사로 선임했습니다.

라. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

02월 02일	강원랜드 희망재단 희망기금 수행기관 2년 연속 선정
02월 25일	전국주민협동연합회(42개 자활공제기금) 지역자활기업 발굴, 육성, 투자유치 업무협약
03월 19일	서민금융진흥원 민간사업수행기관 지원사업 수행기관 선정 ( '20년 상반기)
04월 24일	서울시 사회투자기금 수행기관 5년 연속 선정
08월 19일	(재)한국사회가치연대기금, (사)신나는조합, (재)밴드, (주)비플러스, (주)경남사회가치금융대부 경남지역 사회적 금융 활성화 업무 협약
10월 21일	서민금융진흥원 민간사업수행기관 지원사업 수행기관 선정 ( '20년 하반기)
11월 30일	한국사회적기업진흥원, (사)사회적경제활성화지원센터 사회적경제기업의 성장과 생태계 활성화를 위한 업무 협약
12월 02일	서울시 사회적경제 우수기업 선정

3. 자본금 변동사항

- 특이사항 없음

4. 주식의 총수 등

(기준일 : 2020년 12월 31일)

(단위 : 주)

구분	주식의 종류			비고
	보통주	우선주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	100,000	-	100,000	
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	20,800	3,806	24,606	
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	0	-	0	
1. 감자	0	-	0	
2. 이익소각	0	-	0	
3. 상환주식의 상환	0	-	0	

4. 기타	0	-	0
IV. 발행주식의 총수	20,800	3,806	24,606
V. 자기주식수	0	-	0
VI. 유통주식수(IV-V)	20,800	3,806	24,606

## 5. 의결권 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일)

(단위 : 주)

구분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	20,800	
	우선주	3,806	
의결권없는 주식수(B)	보통주	0	
	우선주	3,806	
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	0	
	우선주	0	
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	0	
	우선주	0	
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	0	
	우선주	0	
의결권을 행사할 수 있는 주식수(F=A-B-C-D+E)	보통주	20,800	
	우선주	0	

## 6. 배당에 관한 사항

### 가. 배당에 관한 사항

당사는 정관 제45조에 따라 미처분이익잉여금에서 이익준비금을 공제한 금액의 **3분의 2 이상을 사회적 목적을 위해 사용**해야 합니다. 사회적 목적이라 함은 근로자의 근로조건 개선(임금인상, 복리후생비, 성과급 등), 지역사회 기부 등 사회공헌사업, 고용확대를 위한 시설투자 등을 일컫습니다.

### 나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

- 2018년 미처분이익잉여금 1,260,672원이 있었으나 배당하지 않았습니다.
- 2019년 미처분이익잉여금 65,340,836원 중 상환우선주 투자자에게 115,890원을 배당했습니다.(4월)

- 2020년 미처분이익잉여금 74,917,401원 중 상환우선주 투자자에게 115,890원을 배당할 예정입니다.(3월)

## 7. 시스템에 관한 사항

### 가. 기금관리시스템

당사는 기금을 체계적으로 관리할 수 있는 자체 시스템을 보유하고 있습니다. 기금별 종류가 다양해지고, 조달원천이 다양해짐에 따라 대출재원으로 활용하는 자기자본을 명확하게 하고자 기능 개선을 이루어 왔습니다.

이러한 역량을 바탕으로 2020년부터 본격적으로 사회적 금융조직 대상의 기업공제 시스템 구축 사업을 진행하고 있으며, 전국주민협동연합회, 늘푸른사회적협동조합에 제공한 시스템을 지속적으로 유지보수하고 있고, 한국사회가치연대기금이 지정한 사회적금융중개기관 4곳, (사)신나는조합 등의 시스템을 신규로 구축하였습니다.

### 나. 기업평가시스템

2018년 한국사회적기업진흥원 자율공시, NICE신용평가 KISLINE 정보(2,650개) 등을 바탕으로 경제적가치, 사회적가치, 평판가치를 측정할 수 있는 시스템을 개발했습니다. 이 경험을 바탕으로 2019년 신용조회회사인 이크레더블과 신용보증기금 사회적 경제기업 평가시스템 구축 용역을 수주하여 진행한 바 있습니다.

2020년 하반기에는 한국데이터산업진흥원의 '2020년 데이터바우처 지원사업'을 통해 NICE신용평가로부터 2,683개의 최신 재무데이터를 새롭게 확보하였고, 전반적인 시스템 화면 개편을 위한 신규 기획 중에 있습니다.

## II. 사업의 내용

2020년 매출 비중 (총 매출 : 495,951,999원)			
기금운영사업 <sup>1)</sup>	기업육성사업	사회적경제 생태계 활성화 지원사업	
		연구용역 등	소프트웨어 보급
200,973,823원 (40.5%)	188,199,997원 (37.9%)	44,181,817원 (8.9%)	62,596,362원 (12.6%)

### 1. 기금운영사업

#### 1.1. 사회혁신기금

2020년 대출금액은 3,768,128천원(66건)으로 전년 대비 14% 증가했으며, 평균 대출금액은 57,093천원으로 전년 대비 9% 증가했습니다. (2019년 대출건수 63건, 대출금액 3,296,000원)<sup>2)</sup>

사회혁신기금 회원사는 기업이 추구하는 사회적 가치 및 사업영역에 따라 12개의 사회적 섹터로 분류하고 있는데, 2020년 사회혁신기금은 문화·예술(21%, 14건) 분야에 가장 많이 활용되었고, 이어서 고용(18%, 12건) 분야, 교육(12%, 8건) 분야에 활용되었습니다.

(건수 순)

(단위 : 천원)

섹터별	신규대출			원금회수	대출잔액
	대출총액	건수	평균금액		
문화·예술	753,919	14	53,851	135,338	618,581
고용	725,724	12	60,477	26,574	699,150
교육	350,000	8	43,750	20,918	329,082
주거 및 기반시설	327,064	7	46,723	6,087	320,976
전문서비스	383,504	7	54,786	-	383,504
환경	200,000	4	50,000	3,088	196,912
식품	321,564	3	107,188	188,000	133,565
공정무역	88,614	2	44,307	17,300	71,314
의료·보건	100,000	2	50,000	6,452	93,548
여가·관광	147,739	2	73,869	-	147,739
금융서비스	-	-	-	-	-
기타	370,000	5	74,000	220,000	150,000
<b>합계</b>	<b>3,768,128</b>	<b>66</b>	<b>658,951</b>	<b>623,757</b>	<b>3,144,371</b>

1) 자세한 내용은 한국사회혁신금융 2020년 운용보고서 참고 (대출이자수익, 연회비, 위탁수수료 등을 포함)

2) 최초 대출 집행 (2015.05) 이후 2020.12.31.까지 총 누적 대출금액은 11,899백만원(297건), 원금회수율은 64.6%임



※ 참고. 사회혁신기금 회원사 사회적 섹터 분류 (12개)

구분	내용
고용	취업 기회 제공 및 교육을 통해 사회로의 자연스러운 통합과 자기 효능감 향상
공정무역	공정무역제품 생산/가공/판매, 생산자 교육/훈련을 통한 개발도상국 생산자의 경제적 자립과 지속가능한 발전 도모
교육	교육 프로그램을 비롯한 교구, 공간 등과 관련된 사업을 통한 교육 접근성 향상 및 계발 기회 제공
문화·예술	순수문화예술과 그 외의 국민 정서 함양에 이바지하고, 이를 지원하는 모든 활동
식품	농축수산물의 1,2,3차 산업 군에서 발생하는 문제 해결
의료·보건	의료/보건과 관련된 문제해결 혹은 국민건강증진 도모
전문서비스	사회적 경제조직을 대상으로 판로개척, 마케팅, 컨설팅 등 경영 전반의 무형 서비스 제공을 통해 기업성장에 기여
주거 및 기반시설	건축, 임대 등의 방식으로 서민과 취약계층의 주거 안정 및 주거환경 개선
여가·관광	지역 사회의 지속가능한 발전을 위한 여행 프로그램 제공 혹은 국민 정서함양 도모
환경	재활용, 재사용 등의 방식으로 지구환경과 자연생태계 보호 및 인간의 과욕으로 인한 자연피해 최소화
금융서비스	사회적 경제 대상으로 자금 유치 및 이를 위한 전반적인 서비스 제공을 통해 사회적경제조직의 성장에 기여
기타	상위 11개의 섹터에 포함되지 않는 모든 영역

대출심사 지표를 아래와 같은 방향으로 개편하였고, 2020년 2분기(4월) 심사부터 본격적으로 반영하여 심사하고 있습니다.

- 기업역량 평가 기준의 명확화 (정량지표 도입, 지표별 관련 증빙 취합 강화 등)
- 사회적경제기업 특성 반영 (수익성 평가 지양, 사회적가치창출 평가 강화 등)
- 기업가역량 평가 항목 통합, 축소 (평가지표 : 변경 전 16개 → 변경 후 7개)

2020년도 2~4분기(4~12월) 심사 건 36건(단기 및 대환대출 23건 제외)에 대해

심사지표별 분석 결과는 다음과 같습니다.

- 5.0점 만점 중 평균 4.0점
- 기업가 역량(4.3점) > 사업성 평가(4.1점) > 기업 역량(3.8점) 순
  - 기업 역량 중 재무역량 점수가 가장 낮고, 전체적으로 정성지표가 정량지표 대비 높음

구분		정량	정성	계	비고	
전체	지표수	10	19	29		
	평점	3.6	4.2	4.0		
기업 역량	기업 역량	지표수	9	6	15	
		평점	3.5	4.3	3.8	
	대출상환역량	지표수	-	2	2	· 대출용도 평가
		평점	-	4.4	4.4	· 상환계획 평가
	사회적가치	지표수	4	2	6	· 가치관리 평가
		평점	4.1	4.4	4.2	· 가치창출 평가
	재무역량	지표수	5	2	7	· 영업지속성 평가
		평점	3.0	4.0	3.3	· 재무건전성 평가
기업가 역량	지표수	1	6	7	· 윤리의식 평가	
	평점	4.3	4.3	4.3	· 리더십/전문성 평가	
사업성 평가	지표수	-	7	7	· 사회적가치 평가	
	평점	-	4.1	4.1	· 시장성/제품성/수익성	

특히, 2020년도 사회혁신기금 융자의 61%는 코로나 자금으로 집행되었습니다. 코로나19로 인하여 경영난에 처한 사회적 경제기업들에게 저리(연이율 1.5%이내)로 자금을 공급하였으며 확진/직접/간접피해 유형에 따라 이자율이 차등 적용됩니다. 2020년 4월 대출 상품 신설 이후 현재까지의 누적 대출금액은 2,304,222천원(43건), 누적 평균 대출금액은 53,587천원입니다.

(단위 : 천원)

구분	코로나 대출 <sup>3)</sup>		
	대출총액	건수	평균금액
단기	120,000	6	20,000
중기	1,200,000	24	50,000
대환	984,222	13	75,709
합계	2,304,222	43	53,587

3) 자세한 대출 조건은 P.8 '참고. 사회혁신기금 대출상품 조건' 참고

※ 참고. 사회혁신기금 대출상품 조건( '20.12. 기준)

상품 구분	새싹 Track (업력 2년 이상 또는 매출 1억원 이상인 기업)		
	단기	중기	장기
대출한도 *	1,000만원	2,000만원	3,000만원
대출기간	6개월 이내	24개월 이내	30개월 이내
이율	연 3~6%	연 3% 이내	
상환방식	만기일시	원리금분할, 원금분할(6개월 거치)	
심사방법	서면	대면	
대출자격 **	대출이용 실적보유 최근 3개월 이내 연체 이력 미보유	가입기간 2개월	가입기간 3개월 매출 2억원 이상 기여도 3점 이상

상품 구분	열매 Track (업력 5년 이상 또는 매출 5억원 이상인 기업)		
	단기	중기	장기
대출한도 *	5,000만원	5,000만원	1억원
대출기간	6개월 이내	24개월 이내	30개월 이내
이율	연 3~6%	연 3% 이내	
상환방식	만기일시	원리금분할, 원금분할(6개월 거치)	
심사방법	서면	대면	
대출자격 **	대출이용 실적보유 최근 3개월 이내 연체 이력 미보유	가입기간 3개월 기여도 3점 이상	가입기간 6개월 이상 매출 7억원 이상 기여도 3점 이상

상품 구분	코로나 Track (업력 2년 이상 또는 매출 1억원 이상인 기업)		
	단기	중기	대환
대출한도 *	2,000만원	5,000만원	기대출 원금
대출기간	12개월 이내	36개월 이내	36개월 이내
이율	연 1.5% 이내	연 1.5% 이내	연 1% 이내
상환방식	만기일시	원리금분할, 원금분할 (12개월 거치)	원리금분할, 원금분할 (12개월 거치)
심사방법	서면	대면	서면
대출자격	최근 3개월 이내 연체 이력 미보유		

\* 한도 : 출자금의 10배수

\*\* 기여도 : 출자 및 기금 대출내역 반영한 지수 / 매출 : 직전 회계연도 매출액 기준

## 1.2. 사회주택기금

사회주택기금은 '19.6월, 서울시 사회투자기금과의 매칭으로 사회주택<sup>4)</sup> 사업에 필요한 자금을 공급하기 위해 최초로 조성하였습니다.

2020년 대출금액은 120,000천원(2건)으로 전년 대비 동일하며 평균 대출 금액은 6,000천원으로 전년대비 50% 감소했습니다.<sup>5)</sup>

(단위 : 천원)

2020년			2019년		
대출총액	건수	평균금액	대출총액	건수	평균금액
120,000	2	6,000	120,000	1	12,000

## 1.3. 위탁자금

### 가. 광진협동기금

광진구 내 사회적 경제조직 성장을 지원하고, 사회적자본 조성을 위해 광진사회적경제네트워크와 공동으로 운영하는 기금입니다. 당사와 2:1 매칭하여 운영 중입니다.

2020년 대출금액은 120,000천원(5건)으로 전년 대비 68% 감소했으며 평균 대출 금액은 24,000천원으로 전년대비 55% 감소했습니다.<sup>6)</sup>

(단위 : 천원)

2020년			2019년		
대출총액	건수	평균금액	대출총액	건수	평균금액
120,000	5	24,000	370,000	7	52,857

### 나. 광진공제부금

협동과 연대를 통해 사회적 경제 생태계를 조성하고 마을공동체를 활성화 하여 지속 가능한 지역사회를 만들고, 광진협동기금과는 별도로 사회적협동조합 광진사회적경제네트워크의 조합원들이 납부한 재원으로 조성된 부금으로 당사가 위탁받아 운영 중입니다.

2020년 10월 최초 위탁 이후 2020.12.31.까지 대출금액은 32,000천원(1건)입니다.

4) "사회주택"이란 사회경제적 약자를 대상으로 주거 관련 사회적 경제 주체에 의해 공급되는 임대주택임. (출처 : 서울특별시 사회주택 활성화 지원 등에 관한 조례 제2조(정의))

5) 최초 대출 집행 (2019.06) 이후 2020.12.31.까지 총 누적 대출금액은 240백만원(3건), 원금회수금액은 54백만원임

6) 최초 기금 위탁 (2017.04) 이후 2020.12.31.까지 총 누적 대출금액은 710백만원(22건), 원금회수율은 93.0%임

#### 다. 대구사회적경제혁신기금

(사)커뮤니티와경제와 대구사회적기업협의회에서 위탁 받은 기금으로, 사회적경제기업의 성장에 실질적인 도움을 제공하고자 조성되었습니다.

2020년 대출금액은 40,000천원(2건)이며, 평균 대출금액은 20,000천원으로 전년과 동일합니다.<sup>7)</sup>

(단위 : 천원)

2020년			2019년		
대출총액	건수	평균금액	대출총액	건수	평균금액
40,000	2	20,000	40,000	2	20,000

#### 라. 희망기금

강원랜드희망재단으로부터 위탁 운용하는 기금으로, 강원도 폐광지역 4개 시·군의 사회적경제기업의 자금조달 문제 해결 및 사회적가치 창출을 위해 조성되었습니다.

2020년 대출금액은 30,000천원(3건)으로 전년 대비 81% 감소했으며, 평균 대출금액은 10,000천원으로 전년대비 75% 감소했습니다.<sup>8)</sup>

(단위 : 천원)

2020년			2019년		
대출총액	건수	평균금액	대출총액	건수	평균금액
30,000	3	10,000	160,000	4	40,000

#### 마. 서민금융진흥원

서민금융진흥원으로부터 위탁 운용하는 기금으로, 사회적가치 창출을 목적으로 사회적 경제 등에 용자를 통해 자금을 지원하고자 조성되었습니다.

2020년 대출금액은 190,000천원(5건)으로 전년 대비 171% 증가했으며 평균 대출금액은 38,000천원으로 전년대비 9% 증가했습니다.<sup>9)</sup>

(단위 : 천원)

2020년			2019년		
대출총액	건수	평균금액	대출총액	건수	평균금액
190,000	5	38,000	70,000	2	35,000

7) 최초 기금 위탁 (2017.02) 이후 2020.12.31.까지 총 누적 대출금액은 110백만원(8건), 원금회수율은 11.96%임

8) 최초 기금 위탁 (2019.07) 이후 2020.12.31.까지 총 누적 대출금액은 190백만원(7건), 원금회수율은 6.78%임

9) 최초 기금 위탁 (2018.08) 이후 2020.12.31.까지 총 누적 대출금액은 510백만원(10건), 원금회수율은 8.43%임

## 2. 기업육성사업

사회적경제기업 지원기관들과 협력하여 사회적경제조직 대상 컨설팅, 액셀러레이팅, 교육 사업 등을 통해 기업 성장을 지원하고 있고 2020년 및 누적 실적은 다음과 같습니다.

### 1.1. 컨설팅/액셀러레이팅

#### 1) 수행내용

발주 기관 및 내용	건수
서울시 공유기업/단체 성장 및 가치제고를 위한 컨설팅 · 공유가치 측정 및 기업별 맞춤형 컨설팅 (경영진단, 벤치마킹/전문가자문, 재무컨설팅 등)	12건
강원랜드 희망재단 사회적경제 금융지원사업 · 강원희망기금 대출 기업(총 6건) 경영멘토링	6건
강원도사회적경제지원센터 사회적경제기업 재무금융컨설팅 컨설팅 · 재무역량강화 맞춤형 컨설팅 (기업별 맞춤 주제 진행)	5건
서울시 성동구 소셜벤처 스케일업(Scale-up) · 맞춤형 액셀러레이팅 (BM 점검, 경영멘토링, IR컨설팅 및 모의피칭 등)	3건
(사)씨즈 넥스트로컬 팀 재무계획 수립 및 손익추정 컨설팅 · 창업 초기 팀 제품 단가산정 검토, 매출계획에 따른 손익추정	3건
신나는조합 기초컨설팅 · 서울사회적기업협의회 소속 사회적경제기업 멘토링	2건
경기광역자활센터 지역자활센터 조직컨설팅 · 안산양지지역자활센터 중점사업단 경영진단, 벤치마킹, 경영전략수립 등	1건
사회적협동조합 광진사회적경제네트워크 신흥 설립 추진 컨설팅 · 광진신흥 설립 추진을 위한 사업전략 수립	1건

#### 2) 협업기관별 누적 수행 건수

구 분	'16년	'17년	'18년	'19년	'20년	합계
서울시					12	12
서울시 성동구					3	3
(사)씨즈					3	3
경기광역자활센터					1	1
한국생산성본부				10		10
SK행복나래			10			10
강원랜드희망재단				8	6	14
강원사회적경제지원센터				5	5	10
소셜벤처허브센터				14		14
서울시사회적경제지원센터			1	2		3
경기도따복공동체지원센터			1	2		3
(사)신나는조합			2	1	2	5

제주시사회적경제지원센터			5	3		8
(사)나눔과미래			3			3
서울시사회주택종합지원센터			2			2
한국사회적기업진흥원		1	26			27
카이스트청년창업투자지주	3					3
기타(개별기업)	3	1			1	5
<b>합 계</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>50</b>	<b>45</b>	<b>33</b>	<b>136</b>

## 1.2. 교육사업

### 1) 수행내용

발주 기관 및 내용	횟수
강원사회적경제지원센터 사회적경제 코디네이터 양성과정 · 교육 기획 및 운영 참여	2회
충남사회적경제지원센터 사회적금융 전문가 양성과정 · 교육 기획 및 운영 참여	2회
(사)씨즈 넥스트로컬 실무 역량 강화 교육 (재무계획 수립의 이해) · 교육 기획 및 운영 참여	1회
사회혁신기금 회원사 대상 교육 (그로우 아카데미) · 교육 기획 및 운영 (자체 프로그램)	6회

### 2) 협업기관별 누적 수행 횟수

구 분	'17년	'18년	'19년	'20년	합계
(사)씨즈				1	1
충남사회적경제지원센터			1	2	3
강원사회적경제지원센터			1	2	3
기술과가치			2		2
강원랜드희망재단			1		1
제주시사회적경제지원센터		1	4		5
서울시 (사회투자기금 연계)		2			2
신협 중앙회		2			2
성남시사회적경제지원센터		2			2
서울시사회적경제지원센터	2	5			7
자체 프로그램			2	6	8
<b>합 계</b>	<b>2</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>36</b>

## 3. 사회적경제 생태계 활성화 지원 사업

정부 및 지자체 사회적 금융 정책 연구에 꾸준히 참여하는 한편, 사회적 금융 중개기관에 기금관리시스템 등의 IT시스템을 제공함으로써 중개기관들의 전문성이 향상될 수 있도록

지원하고 있습니다. 2020년 및 누적 실적은 다음과 같습니다.

## 1.1. 연구용역

### 1) 2020년 공유단체·기업 지정/지원 사업 사전심사 용역

- 발주처 : 서울시
- 수행기간 : 2020.04.02.~2020.05.04.
- 주요내용 : 2020년 공유기업 단체 지정 및 지원사업 사전 심사, 공유촉진위원회 사전 심사보고서 제출, 공유촉진위원회 심사 시 참석 및 부연 설명 등

### 2) 임팩트어스 농식품 임팩트리포트 제작 용역

- 발주처 : (주)소풍벤처스
- 수행기간 : 2020.10.22.~2020.12.11.
- 주요내용 : 임팩트어스 프로그램 참여 중인 13개 팀의 IAR 템플릿을 활용한 요약 리포트 및 참여팀 전체 임팩트 분석이 포함된 결과 리포트 제작

### 3) 경북 사회적경제 금융 생태계 조성 연구 사업 용역

- 발주처 : 대구대학교 산학협력단
- 수행기간 : 2020.12.01.~2020.12.31.
- 주요내용 : 경상북도 사회적경제 현황 분석, 사회적금융 활성화 정책 분석, 타 지자체 사회적경제기금 분석, 민간 사회적금융 중개기관 분석, 경상북도 사회적금융 활성화 계획 수립

### 4) 사회적경제금융 실태조사 및 경기도 적용방안 연구 용역

- 발주처 : 경기신용보증재단
- 수행기간 : 2019.10.21.~2020.03.31.
- 주요내용 : 사회적경제 자금운용 사례 조사 및 사회적경제 자금공급방안 연구

## 1.2. 소프트웨어 보급

### 1) 신용보증기금 사회적경제기업 평가시스템 추가 개발

- 발주처 : 신용보증기금
- 수행기간 : 2020.10.22.~2020.11.30.
- 주요내용 : 2019년 당사가 구축한 사회적경제기업 평가시스템의 UX/UI를 비롯한 화면 및 기능 개선



## 2) 사회적금융 중개기관 기금관리 소프트웨어 지원

- 발주처 : (재)한국사회가치연대기금
- 수행기간 : 2020.10.22.~2020.11.30.
- 주요내용 : 한국사회가치연대기금이 지정한 사회적금융중개기관 4곳에 대한 기금관리시스템 구축(대출관리, 조달관리, 기금현황, 기업관리, 시스템설정 화면 등), 교육

## 3) 신나는조합 기금관리 소프트웨어 지원

- 발주처 : 사단법인 한국마이크로크레딧 신나는조합
- 수행기간 : 2020.12.28.~2021.03.28.
- 주요내용 : 기금운용 업무에 맞는 시스템 수정(메뉴명 변경, 메뉴 삭제, 대출기능 변경, 기업관리기능 변경 등), 기존 업무 데이터 입력 작업, 시스템 교육 및 지원

## 4) 늘푸른 사회적협동조합 기금운용시스템 유지 보수 지원

- 발주처 : 늘푸른 사회적협동조합
- 수행기간 : 2020.01.01.~2020.12.31.
- 주요내용 : 시스템 장애 발생시 복구 및 지원, 버그 수정, 패치 제공, 교육 및 지원

## 1.3. 기타

### 1) 성동구 창업발전소 상담 지원

- 주요내용 : 소셜벤처 예비창업인 및 우수 소셜벤처 발굴을 목적으로 2019년 6월부터 성동구에서 운영하는 창업발전소(위치 : 성동안심상가, 성동구 성수일로12길20, 5층)에 상담 위원으로 참여 중에 있습니다. 2019년에는 총 23개(명)의 기업(가)를 상담했고, 2020년에는 총 10개(명)의 기업(가)를 상담했습니다.

### 2) 사회혁신기금 회원사 코로나 19로 인한 ‘쉽+힐링’ 지원

- 주요내용 : 코로나19로 지친 사회혁신기금 회원사 임직원들의 사기를 진작시키고 조직 문화에 활력을 불어넣기 위한 회사 내부의 노력을 지원하기 위하여 근로자 20인 이하 회원사를 대상으로 공모를 통해 13개 기업 선정, 기업당 77만원씩을 지원했습니다. 본 사업은 한국사회적기업진흥원, (사)사회적경제활성화지원센터와 사회적경제 생태계 활성화를 위한 업무협약을 바탕으로 진행되었습니다.

### Ⅲ. 사회적가치(Social Value Index)

- 사회적 가치지표(Social Value Index · SVI)는 개별 기업의 사회적 가치 수준을 파악할 수 있도록 만들어진 지표(총 14개 항목)로서 한국사회적기업진흥원이 개발하였습니다. 지표는 크게 사회적 성과, 경제적 성과, 혁신 성과로 구성되어 있습니다.
  - 사회적 성과(9개 항목)는 기업의 미션(사회적 목적), 사업 활동, 조직 운영의 성과
  - 경제적 성과(4개 항목)는 기업의 재정 성과(매출, 영업이익 등)
  - 혁신 성과(1개 항목)는 앞선 사회적 성과를 더 효과적으로 달성하기 위한 기업의 노력 및 결과

〈사회적가치지표 총괄표〉

관점	범주	영역	측정지표	배점	'19년 결과 <sup>10)</sup>
사회적 가치 (60)	조직 미션 (10)	사회적 미션의 관리	1. 사회적 가치 추구 여부	5	2
			2. 사회적 성과 평가체계 구축	5	3
	사업 활동 (30)	주사업활동의 사회적가치	3. 사업활동의 사회적 가치 지향성	10	12
			사회적 경제 생태계 구축 노력	4. 사회적 경제 조직간의 협력 수준	5
		5. 지역사회와의 협력수준		5	5
	조직 운영 (20)	이윤의 사회목적 재투자	6. 이윤의 사회적 환원 노력도	10	10
			운영의 민주성	7. 참여적 의사결정 비율	5
	근로자 지향성	8. 근로자 임금수준		10	8
		9. 근로자 역량강화 노력		5	4
경제적 가치 (30)	재정 성과 (30)	고용창출 및 재정성과	10. 고용성과	10	8.6
			11. 매출성과	10	8.6
			12. 영업성과	5	4
		노동성과	13. 노동생산성	5	4
혁신 성과 (10)	기업 혁신 (10)	기업활동에서의 혁신성	14. 기업 운영 및 제품의 혁신성	10	9
계			14개 지표	100	88.2

※ 본 Chapter에서는 다른 부문에서 기술되는 것을 제외한 9개 지표(상기 붉은색 부문)를 중심으로 기술하였습니다. (2020년 실적으로 산출)

10) 2020.10월 한국사회적기업진흥원으로부터 측정 통보받은 결과로서, 평가등급은 '우수'에 해당함 (2019년 실적으로 평가)

## 1. 사회적 가치 추구 여부

<p><b>미 선</b></p>	<p>사회혁신기업의 성장과 사회혁신 프로젝트의 성공적인 추진을 위해 금융서비스 및 유관 비금융서비스를 제공함으로써 사회적 금융 발전에 기여한다.</p> <p>*사회혁신기업 사회적경제조직, 소셜벤처, 비영리단체 등 사회적 가치 추구를 최우선 목표로 하는 조직</p>
<p><b>비 전</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 사회적가치와 지속가능성의 균형 추구</li> <li>2. 사회적경제에 특화된 실질적인 솔루션 제시</li> <li>3. 참여와 연대를 통한 성장기반 강화</li> </ol>
<p><b>추진전략</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 사회적가치와 지속가능성의 균형에 바탕을 둔 기금 운영             <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 공제기금(사회혁신기금)의 자생성 강화                 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 코로나19로 인해 어려운 회원사에 대한 적극적 지원</li> <li>• 회원사간 교류 활성화를 위한 프로그램 운영 강화</li> </ul> </li> <li>2) 기금 운용의 전문성 강화                 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 전문인력 배치 및 운용인력 확대</li> <li>• 컴플라이언스 강화를 통한 위험 관리 체계 보완</li> </ul> </li> <li>3) 지역 사회적금융 활성화 지원 강화                 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 지역 위탁기금의 안정적인 운영</li> <li>• 지역기금 위탁을 매개로 다양한 사업 연계 추진</li> </ul> </li> </ol> </li> <li>2. 실질적인 솔루션을 제시할 수 있는 육성프로그램 운영             <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 사회적경제기업에 특화된 기업육성플랫폼 기획                 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 단계적 사업 목표 구축 및 실행</li> <li>• 대외 파트너십 구축 (컨설턴트, 멘토, 전문가 등)</li> </ul> </li> <li>2) 적극적인 외부기관 협업 제안                 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 기업 진단/성장 전략 수립/솔루션 제공 프로그램 제안</li> <li>• 사업 수행을 위한 유연한 팀 셋업</li> </ul> </li> <li>3) 투자 시스템 구축 및 역량 강화                 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 개인투자조합 결성을 위한 단계적 준비</li> <li>• 내부 역량 강화 (정기 스터디, 전문 교육 수강 등)</li> </ul> </li> </ol> </li> <li>3. 사회적경제 생태계 활성화 지원             <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 사회적금융중개기관 기금관리시스템 지원 강화                 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 시스템의 양적(기관 수), 질적(시스템 고도화) 수준 향상</li> <li>• 기업평가시스템 연계 방안 모색</li> </ul> </li> </ol> </li> </ol>

## 2. 사회적 성과관리체계 구축

판단기준	구축 여부	판단근거
측정기준	있음	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사회가치지표(SVI)에 따라 전반적으로 평가하되, 주요 사업을 통한 성과지표, 목표, 실적 분석하고자 함</li> <li>- 기금운영사업 : 지원금액, 이용기업수, 신규회원수</li> <li>- 기업육성사업 : 참여기업수</li> </ul>
담당인력	있음	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 경영지원팀 담당</li> </ul>
평가 보고서	있음	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사업보고서: 사업성과를 사회가치지표(SVI)에 따라 구성</li> <li>• 운용보고서: 기금운영사업의 주요 성과 표시</li> </ul>
평가 위원회	없음	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 이사회 산하 사회적가치평가위원회 구성한 이후, 실질적으로 운영되지 못했음</li> </ul>
평가결과 사내 공유	있음	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 연 1회 워크숍을 통해 내부적으로 공유</li> <li>• 사업보고서(SVI에 따라 구성) 홈페이지 매년 공유</li> </ul>

## 3. 사업활동의 사회적가치 지향성

판단기준	내용(요약)
내부운영 사회적가치	<p><b>(사회적가치 실현노력)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 고용의무 없는 기업이지만 35.7%이상 취약계층 고용('20.12월 기준)</li> <li>* 취약계층 5명 중 2명은 정규직(고령자), 3명은 서울광역자활센터의 「내일키움일자리사업」을 통한 인턴 근무임('20.11월~ '21.2월)</li> <li>• 전체 근로자 중 여성근로자 비율 28.6%('20.12월 기준)</li> <li>• 전직원 최저임금 이상 / 주15시간이상 / 4대보험 가입</li> <li>• Oneday 직원 Workshop 진행('20.06.09, 강원도 원주)</li> <li>• 내부 조직문화를 위한 그라운드를 협의, 공유('20.01)</li> <li>• 근로자 전문성 향상을 위한 역량강화 프로그램 운영 : 임직원 능력개발을 위한 내/외부 교육 지원</li> </ul> <p><b>(고용의 질)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 사원별 개인사정을 고려한 휴가의 사용 및 유연근로시간제 적용</li> <li>• 장기근속자 안식월 휴가 부여(3,5,7년 각10일, 10년 30일)</li> <li>• 자유로운 연월차 사용 / 야근 및 휴일 근무시 보상휴가 제공</li> <li>• 복리후생으로 점심/야근 식대 지원 / 경조사 유급휴가 및 비용 지급</li> <li>• 생일 선물(상품권) 지급, 명절 선물(상여금) 지급</li> <li>• 청년내일채움공제 가입</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>•신규 노트북 구매로 유연한 작업환경 구축</li> <li>•근로자 대표의 사내이사 등기로 이사회 참여</li> </ul> <p><b>(근로자 보건 및 안전)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•법정의무교육 실시: 장애인식개선, 개인정보보호, 성희롱예방교육</li> <li>•코로나19 상황에 따른 비대면 근무, 회의 환경 조성 <ul style="list-style-type: none"> <li>· 회사 비용으로 Zoom계정 오픈, 자유롭게 사용 가능</li> <li>· 사무실 출근 인원 출근부 기입, 체온 체크 의무화</li> </ul> </li> </ul>
<p>외부 운영 (제품·서비스 및 이용자)의 사회가치</p>	<p><b>(서비스 기획, 제공 과정 및 결과의 사회적 가치)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•기금운영사업 : 사회적자본(신뢰) 축적 통한 경제적자본(기금) 조성</li> </ul> <p>① 자발적 참여가 이루어지는 건강한 커뮤니티 조성</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 기업이 출자를 통해 기금 구성에 참여 <ul style="list-style-type: none"> <li>: ‘20년 신규가입 : 총 12개 기업 [(사회적)협동조합 3개, (예비)사회적기업 7개, 서울시 공유기업 1개, 소셜벤처 1개]</li> </ul> </li> <li>· 사회적경제기업 대표, 전문가로 기금운영위원회 구성 (운영위원회 역할 : 대출 심사, 사후관리 방문 등) <ul style="list-style-type: none"> <li>: 위촉 위원 ‘19년 8명→ ‘20년 10명으로 확충</li> </ul> </li> <li>· 대출 신청 시 동료 회원의 추천 요청 必 <ul style="list-style-type: none"> <li>: 상품에 따라 1~2명의 추천 필요하며, 상환 책임감 증가</li> </ul> </li> </ul> <p>② 기업이 추구하는 사회적 가치 달성에 필요한 자금 지원</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 12개 사회적 섹터로 분류하여 대출 실적별 사회적 성과 관리 <ul style="list-style-type: none"> <li>: ‘20년 사회혁신기금 신규대출 총 66건 실행되었으며, 문화예술분야 21%, 고용분야 18%, 교육분야 12% 등 순임</li> </ul> </li> <li>· 사회적 가치에 중점을 둔 심사 평가 진행 <ul style="list-style-type: none"> <li>: ‘20년 2~4분기 대출 건(36건) 분석 결과, 기업가 역량 중 재무역량지표는 평균 3.3점으로 가장 낮으나, 사회적가치의 관리 및 창출 지표는 4.2점으로 높음 (사회적가치 중점 평가)</li> </ul> </li> <li>· 코로나19로 경영난 기업 대상 저리 대출 (연 1.5% 이내) <ul style="list-style-type: none"> <li>: ‘20년 사회혁신기금 용자의 61%가 코로나 자금으로 집행 (주로 서울시 사회투자기금 재원을 기반으로 상품 구성)</li> </ul> </li> </ul> <p>③ 지역기금 조성·운영을 통해 지역의 사회적 경제 활성화 기여</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 경제활동의 주체인 지역사회 기업가들이 모여 지역기금 조성 <ul style="list-style-type: none"> <li>: 안정적으로 운영될 수 있도록 기금 위탁, 시스템 지원 등</li> </ul> </li> <li>· ‘20년 신규 실적 <ul style="list-style-type: none"> <li>: 광진협동기금(120백만원), 광진공제부금(32백만원), 대구사회적경제혁신기금(40백만원), 희망기금(30백만원), 서민금융진흥원(190백만원)</li> </ul> </li> </ul>

•기업육성사업 : 사회적경제조직의 성장에 필요한 프로그램 제공

- ① 사회적경제기업 지원기관들과의 협력을 통한 운영
  - 지역에 뿌리를 둔 기관과의 협업을 통해 생태계 구축에 이바지
  - 일부 기관은 기금 운영과 육성 사업을 연계하여 진행
  - ‘20년 협업기관 (총 8개)
  - 경기광역자활센터(1건), 성동구(3건), 강원랜드희망재단(6건)
  - 강원도사회적경제지원센터(5건), 서울시(12건), 씨즈(3건), 신나는조합 (1건), 광진사회적경제네트워크 (1건)
- ② 사회적경제기업 성장을 위한 특화된 프로그램 제공
  - 대부분 사회적경제기업들은 수익성을 동반한 성장이 필요함
  - 자체 경영진단 Tool을 활용한 비즈니스모델 분석, 선배 기업 및 관련 전문가 자문을 통한 벤치마킹, 판로개척 및 자금조달 등을 위한 외부 자원 연계, 수익성 및 자본구조 개선을 위한 재무 분석 등 제공 (기업 맞춤형 컨설팅, 액셀러레이팅)
  - 사회혁신기금 회원사 대상 교육 진행 (‘20년 6회 진행)
- ③ 사회적경제 중개기관 실무자 역량강화를 위한 교육 제공
  - 기금운영 경험을 바탕으로 사회적금융 교육과정 기획/운영 참여
  - ‘20년 협업기관 (총 2개 기관, 총 4회 진행)
  - 강원사회적경제지원센터(2회), 충남사회적경제지원센터(2회)

•사회적경제 생태계 활성화 지원사업

- ① 정부 및 지자체 사회적 금융 정책 연구 참여
  - 지역의 사회적경제 생태계 조성을 위한 연구 용역 수행
  - (‘20년 : 경북 사회적경제 금융 생태계 조성 연구 사업 용역)
- ② 사회적금융 중개기관을 위한 기금관리시스템 보급
  - 기금을 체계적으로 관리할 수 있는 자체 시스템 보유
  - 사회적금융조직 대상의 기업공제시스템 구축 사업 진행
  - ‘20년 진행 현황
  - 신용보증기금, 늘푸른사회적협동조합 유지보수 지원 중,
  - 한국사회가치연대기금 지정 사회적금융 중개기관 4곳과 (사)신나는조합은 신규 시스템 구축 지원
- ③ 소셜벤처 창업 환경 조성 참여
  - 소셜벤처 예비창업인 및 우수 소셜벤처 발굴을 목적으로 한 창업발전소(성동구 운영, 성동안심상가 위치)의 상담위원 참여
  - ‘20년 총 10건 상담 진행
- ④ 사회혁신기금 회원사 코로나 19로 인한 ‘쉽+힐링’ 지원
  - 코로나19로 지친 사회혁신기금 회원사 임직원 사기 진작 목적
  - 근로자 20인 이하 회원사 공모로 13개 기업, 77만원씩 지원
  - 한국사회적기업진흥원, (사)사회적경제활성화지원센터와의

사회적경제 생태계 활성화를 위한 업무협약 바탕으로 진행

**(이용자(수혜자)의 사회적 가치)**

**•기금운영사업 : 사회적경제기업/기금 운영위원/지역 중간지원조직**

- ① 자금조달이 어려운 기업에게 보증 및 담보를 요구하지 않고 필요한 자금을 지원함으로써 성장기회 제공
  - 재무 지표가 다소 열악하더라도 기업이 추구하는 사회적 가치, 사회적경제 내 신뢰(추천)을 바탕으로 자금조달 가능
  - 특히 코로나19로 경영난이 심한 가운데 저리 대출 가능
- ② 기업심사 참여 운영위원(주로 선배 사회적 기업가)들의 후배 사회적 기업가에게의 노하우 전수 기회 제공
  - 대출 심사에 참여하는 위원들은 대부분 현장 경험이 풍부한 선배 사회적 기업가들이기 때문에 심사 자리를 통해 그들의 풍부한 경영상의 노하우, 정보를 후배 기업가들에게 나누어 주는 기회를 제공해 줌
- ③ 지역 사회적경제 중간조직의 사회적금융 운용 역량 증가
  - 지역기금 위탁을 통해 기금 운용 뿐 아니라 필요한 규정 및 관련 서류들을 기획하고, 대출심사 동반 등을 통해 심사 역량 전수가 가능하여 지역 내 전반적인 사회적금융 운용 역량이 증가할 수 있음

**•기업육성사업 : 사회적경제기업/지역 중간지원조직**

- ① 사회적경제기업의 성장 동력 증대
  - 현재 BM의 적절성을 진단하고, 필요 시 우수기업을 벤치마킹 방문할 수 있으며, 전반적인 재무 현황 점검 및 계획 수립을 통해 자금 조달 역량이 향상됨
- ② 지역 중간지원조직의 육성사업 기획 역량 향상
  - 컨설팅, 교육 프로그램을 함께 기획함으로써 지역의 중간지원 조직들의 전반적인 기업 성장 프로그램 기획 역량이 높아짐

**•사회적경제 생태계 활성화 지원사업**

- ① 사회적금융 중개기관에 맞는 기금관리시스템 도입 가능
  - 검증된 기금관리시스템을 기관의 상황에 맞게 맞춤형으로 구축할 수 있으며 비용 측면에서도 가성비 달성 가능
- ② 성동구 예비창업인의 창업과 관련된 공금융증 해소
  - 소셜벤처 창업에 관심있는 시민들에게 열려있는 상담 기회 마련
- ③ 연말 ‘쉽+힐링’ 지원을 통한 회사 구성원 간 화합 도모
  - 비록 큰 금액은 아니었지만(기업당 77만원) 연말 자금 지원을 받아 구성원 간 의미있는 시간을 보낼 수 있는 기회 마련

#### 4. 사회적경제조직과 협력수준

협력기관	협력 활동	횟수
서울 사회적기업협의회	•이사회 및 총회 참석(2020년 총회 준비위원회) •서울사회적기업협의회 이사	분기 1회
한국사회적경제 연대회의	•사회적금융위원회 위원으로 분과회의 참석 •대표자회의 참석	분기 1회
서울사회적경제네 트워크	•서울사회적경제네트워크 이사	분기 1회
(사협)광진사회적 경제네트워크	•기금운영회 운영사(광진협동기금 운영) •매월 운영위원회 참여	매월 1회
임팩트 얼라이언스	•성동구 소셜벤처 협의체	반기 1회
(사)커뮤니티와경 제/대구사회적기업 협의회	•대구사회적경제혁신기금 수탁 운용	연 2회
주식회사 커스프	•명함제작 및 책자인쇄비	상시
사회적기업 노란들판 유한회사	•자료집 인쇄	상시
전국주민협동 연합회	•자활기업 발굴, 육성, 투자유치 업무 협약	상시

#### 5. 지역사회와의 협력수준

협력기관	협력 활동	횟수
서울시청	•서울시 사회투자기금 운영	연 2회
서울시 민관정책협의회	•서울시 사회적경제 정책 논의 •서울시 사회투자기금 개선 방안 마련	월1회
성동구청	•소셜벤처 창업발전소 상담 지원 •성동구 사회적경제활성화 기금 운영	상시
강원랜드 희망재단	•강원희망기금 수탁 운용 - 폐광지역 4개 시·군의 사회적경제기업 자금 공급	연 4회
강원도 사회적금융 TF	•강원도 사회적금융 중개기관 육성 논의 •강원도 사회적경제 5개년 기본계획 수립	반기 1회
동작신용협동조합	•사회적경제의 활성화를 위한 업무협약	상시



화성시	•화성시 기금관리위원회 위원	분기 1회
경기도	•경기도 사회적경제기금 위원회 활동	반기 1회
충청남도	•충청남도 사회적경제기금 위원회 활동	반기 1회
한국사회가치연대기 금/신나는조합/(재) 밴드/비플러스/경남 사회가치금융대부	•경남지역 사회적금융 활성화를 위한 업무 협약	상시
사회적경제활성화지 원센터/한국사회적기 업진흥원	•사회적경제기업의 성장과 생태계 활성화를 위한 업무 협약	연 1회
서울광역자활센터	•2020년 내일키움일자리사업 참여	11~12월

## 6. 이윤의 사회적환원 노력

판단기준	내용
조직내부운영을 위한 수익 (이윤)의 활용	<p>(부가적인 일자리 창출)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•2019년(12월) 8명 → 2020년(12월) 14명 / 총 6명 증가</li> <li>* 3명은 서울광역자활센터의 「내일키움일자리사업」을 통한 인턴 근무임( '20.11월~ '21.2월)</li> </ul> <p>(교육훈련비)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•벤처캐피탈리스트 전문가 과정 (3,200,000원)</li> </ul> <p>(기타 : 시설비 투자 등)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•생일자 축하 상품권 지급 (140,000원)</li> <li>•신규 노트북 구매 (2,769,364원)</li> </ul>
조직외부활동을 위한 수익 (이윤)의 활용	<p>(사회적경제 조직에 투자)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•사회혁신기금 회원사 코로나 19로 인한 ‘쉼+힐링’ 지원 (10,010천원)</li> </ul>
기타 (비금전적) 조직의 역량 활용	<p>(사회서비스 제공 실적)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•소셜벤처, 사회적경제기업에 상시 자금조달 자문(멘토링) ex. 소셜벤처 창업발전소(성동구 운영, 성동안심상가 위치) 상담위원 참여 : ‘20년 총 10건 상담 진행</li> </ul>

## 7. 참여적 의사결정 비율

의사 결정 기구	구성원*	회의 날짜	근로자 측 인사	사외 이사 수	총 참가인원
이사회	이상진(대표이사) 변준재(근로자대표) 남궁정(사내이사) 안인숙(사외이사) 유유미(사외이사) 변형석(사외이사) 부광득(감사)	2020.03.20	0	2	3
		2020.03.25	1	1	3
		2020.03.31	2	3	6
		2020.04.01	1	2	4
		2020.04.22	1	2	4
		2020.06.05	1	2	4
		2020.06.30	2	1	4
		2020.10.22	2	1	4
		합계 (참여적 의사결정 비율 75%)			10

\*측정 기준에 따라 비등기 사외이사 제외하여 산출

## 8. 근로자 역량강화 노력

교육		전체 근로자수	수혜자 수	교육 시간	1인당 교육시간 [D=(B*C)/A]
영역	교육과정 명	[A]	[B]	[C]	
법정 의무 교육 외	직장내 장애인 인식개선 교육	11	11	2	2.0
	개인정보보호교육	11	11	2	2.0
	성희롱예방교육	11	11	2	2.0
	산업안전보건교육	11	11	12	12.0
	OA교육	14	3	24	5.1
	진단틀로 풀어보는 소통의 혈액형	14	3	18	3.9
	기업재무전략수립	11	5	3	1.4
	노무관리	11	2	2	0.4
	인터널브랜딩	11	4	4	1.5
합계 (연평균 1인당 교육 시간)					30.2

9. 기업운영 및 제품의 혁신성

판단기준	내용
<p>과정의 혁신</p>	<p><b>(사회문제 해결노력)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•기금운영 관련               <ul style="list-style-type: none"> <li>· 코로나19로 경영난 기업 대상 저리 대출 (연이율 1.5% 이내)</li> <li>· 기업이 추구하는 사회적 가치 달성에 필요한 자금 지원                   <ul style="list-style-type: none"> <li>: 12개 사회적 섹터로 분류하여 대출 실적별 사회적 성과 관리</li> </ul> </li> <li>· 사회적 가치에 중점을 둔 심사 평가 진행</li> </ul> </li> <li>•기업육성 관련               <ul style="list-style-type: none"> <li>· 수익성이 동반되는 성장이 가능하도록 기업별 맞춤형 성장 프로그램 제공</li> </ul> </li> </ul> <p><b>(제도개선 노력)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•근무시간 관련               <ul style="list-style-type: none"> <li>· 사원별 개인사정을 고려한 휴가 사용 및 유연근로시간제 채택</li> <li>· 연장근무에 대한 보상휴가 시스템 도입 : 30분 단위 활용</li> </ul> </li> <li>•업무처리 관련               <ul style="list-style-type: none"> <li>· 법인카드 영수증 관리 간소화 : 구글 Doc 통한 투명한 내역 관리</li> <li>· 업무용 메신저(잔디)를 통한 행정운영 효율화</li> </ul> </li> <li>•조직문화 관련               <ul style="list-style-type: none"> <li>· 대표이사 직접 신입직원 OT교육 진행</li> <li>· 필요시 자발적 회의건의 및 개최</li> <li>· 내부 조직문화를 위한 그라운드룰 협의, 공유('20.01)</li> <li>· 근로자 전문성 향상을 위한 역량강화 프로그램 운영</li> </ul> </li> </ul> <p><b>(전문인력 도입)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•회계/재무전문가 영입 (홍은영 기금운영팀장, 2020.05.01. 입사)               <ul style="list-style-type: none"> <li>: AICPA 보유, 해외 회계법인 근무 등</li> </ul> </li> </ul> <p><b>(사내제안 및 외부의견)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•비대면 환경 대응을 위해 필요 시 누구나 Zoom 회의 소집 가능               <ul style="list-style-type: none"> <li>· 회사 비용으로 Zoom계정 오픈, 자유롭게 사용 가능</li> <li>· 채택 근무 등 비대면 상황이 많아진 만큼 업무 상 필요하다면 누구나 다양한 참석 범위의 Zoom 회의를 소집할 수 있음</li> </ul> </li> </ul> <p><b>(경영시스템 개선)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•기금관리시스템 업그레이드               <ul style="list-style-type: none"> <li>· 위탁 기금과 조달 원천이 다양화에 따라 시스템 효율성 보완</li> </ul> </li> </ul>

	<p>· 시스템 상 대출심사결과서 출력 기능 탑재 등 구현 범위 확장</p> <p><b>(R&amp;D 투자)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 기업평가시스템 업그레이드</li> <li>· 한국데이터산업진흥원의 ‘2020년 데이터바우처 지원사업’을 통해 NICE신용평가로부터 2,683개의 최신 재무데이터를 새롭게 확보</li> </ul> <p><b>(기타)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 연초 사회혁신기금 이용 수요 조사 실시</li> <li>· 2020.02.28.~03.15 사회혁신기금 회원 대상 수요 조사 실시</li> <li>· 기금 이용 계획, 필요 시기, 용도, 금액 등</li> </ul>
<p><b>혁신의 결과</b></p>	<p><b>(사회문제 해결노력 결과)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 기금운영 관련 <ul style="list-style-type: none"> <li>· 코로나19로 경영난 기업 대상 저리 대출 <ul style="list-style-type: none"> <li>: ‘20년 사회혁신기금 융자의 61%가 코로나 자금으로 집행 (총 대출건수 63건 중 43건 해당)</li> </ul> </li> <li>· 기업이 추구하는 사회적 가치 달성에 필요한 자금 지원 <ul style="list-style-type: none"> <li>: 총 대출건수 63건 중 문화예술부문 14건(21%), 고용부문 12건(18%), 교육부문 8건(12%) 등의 순으로 나타남</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>• 기업육성 관련 <ul style="list-style-type: none"> <li>· 사회적경제기업별 맞춤형 성장프로그램 제공 <ul style="list-style-type: none"> <li>: ‘20년 컨설팅/엑셀러레이팅 33건, 교육 11회 등 제공</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul> <p><b>(신상품도입 및 수익발생)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ‘기업별 맞춤형 성장프로그램’ 신규 런칭을 통한 수익 발생</li> <li>· 당사 컨설팅의 경우, ‘19년까지는 주로 재무금융컨설팅으로 주제가 한정되어 있었으나 ‘20년부터 경영진단/벤치마킹/BM검토 등을 제공하는 ‘기업별 맞춤형 성장프로그램’을 신규 런칭하며 15건(서울시 공유기업/단체 12건, 성동구 소셜벤처 3건)의 실적 발생함</li> </ul> <p><b>(고객만족도 및 증가율)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 사회혁신기금 회원사의 대출 이용 및 회원사 교류 이용 의사 高</li> <li>· 연초 사회혁신기금 이용 수요 조사 실시(2020.02.28.~03.15) 결과, 1)기금 이용 의사 기업이 전체의 92.9%, 2) 회원 교류 희망 기업이 전체의 85.7%에 해당하는 것으로 나타남.</li> </ul> <p>사회혁신기금에 대한 만족도(재이용 의사)를 유추해볼 수 있음</p> <p><b>(자원절감)</b></p>

- 사무실 내 이면지 사용, 분리수거, 개인컵 사용 권장

**(이용자 수 증가)**

- 사회혁신기금 신규 회원사 증가
  - ‘20년 신규가입 : 총 12개 기업 [(사회적)협동조합 3개, (예비)사회적기업 7개, 서울시 공유기업 1개, 소셜벤처 1개]

**(혁신 제품 및 서비스)**

- 사회적금융 중개기관 대상 기금관리시스템 공급 증가
  - 신나는조합 기금운용 시스템 납품, 한국사회가치연대기금 중개기관 투융자관리 표준전산시스템 지원 구축 등
  - 검증된 기금관리시스템을 각 사회적금융 중개기관별 상황에 맞게 맞춤형으로 구축할 수 있으며 비용 측면에서도 가성비 달성

**(기타)**

- 연말 ‘쉽+힐링’ 지원을 통한 회사 구성원 간 화합 도모
  - 비록 큰 금액은 아니었지만(기업당 77만원) 연말 자금 지원을 받아 구성원 간 의미있는 시간을 보낼 수 있는 기회 마련

## IV. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

- 당사는 전문성을 강화하기 위해 외부전문가를 사외이사로 선임했으며, 사회적기업가들이 기금 운영에 참여하는 운영위원회를 조직해 운영하고 있습니다.
- 이사회에는 대표이사뿐만 아니라 근로자대표가 사내이사로서 의결권을 행사하며 직장 내 민주주의를 실현하고 있습니다.

### 1. 이사회에 관한 사항

- 8번의 이사회를 열어 총 13건의 안건을 상정하고 의결했으며, 근로자 대표와 사외이사의 이사회 참여 비율은 평균 75%입니다. 이사회 구성은 다음과 같습니다.
- 감사는 회사의 전반적인 내부통제시스템의 적정성과 경영성과를 평가·개선하기 위해 이사회, 집행기관, 타 부서로부터 독립된 위치에서 업무를 수행하며, 이를 위해 회사 내 모든 정보에 대한 요구 및 관계자의 출석 및 답변 요구, 기타 감사업무 수행에 필요한 사항 등을 요구할 수 있는 권한을 보유하고 있습니다.

성명	직명	이력
변형석	사외이사	前 한국사회적기업중앙협의회 상임대표
유유미	사외이사	전국주민협동연합회 회장
안인숙	사외이사	前 한국사회적경제연대회의 집행위원장
장종익	사외이사	한신대학교 사회혁신대학원 교수
부광득	감사	법무법인 태평양 파트너 변호사
이상진	대표이사	前 우리금융지주 전략기획부 前 글로벌 컨설팅 AT Kearney, 삼정KPMG
남궁정	대표파트너	前 골든브릿지투자증권 대표이사 前 골든브릿지정보통신 대표
변준재	근로자대표	前 현대해상화재보험

### 2. 운영위원회에 관한 사항

사회혁신기금, 광진협동기금의 효과적인 운영을 위해 별도 위원회를 구성했으며, 각 위원회는 해당 분야 전문성을 가진 외부인사로 구성하여 사업의 투명성과 전문성을 강화하고 있습니다. 기업평가모형 개발, 사모펀드 운영 등과 관련해서는 비정기적으로 전문가의 자문을 받고 있습니다.

### 가. 사회혁신기금 운영위원회

사회혁신기금 운영위원회는 사회적경제전문가 9인과 한국사회혁신금융(주) 1인으로 구성된 사회혁신기금 심사 과정에 참여하고 있습니다. 2020년 12월 기준, 각 운영위원 구성은 다음과 같습니다.

구분	성명	소속	임명연월
사회적기업가	전상준	서울특별시사회적경제지원센터 실장	2015년 5월 8일
사회적기업가	구자덕	리맨 대표	2016년 7월 12일
사회적기업가	이창환	인스케어코어 대표	2016년 7월 12일
사회적기업가	이채관	와우책문화예술센터 대표	2018년 5월 24일
사회적기업가	장형수	ICT브릿지 대표	2018년 5월 24일
사회적기업가	조윤진	레디앤스타트 대표	2020년 7월 21일
사회적기업가	김수열	빅이슈코리아 상임이사	2020년 7월 21일
사회적기업가	김대훈	세이프넷지원센터 센터장	2020년 7월 21일
사회적기업가	이지혜	오요리아시아 대표	2020년 7월 21일
운용사 전문위원	이상진	한국사회혁신금융 대표이사	당연직

### 나. 광진협동기금 기금위원회

광진구 지역을 대표하여 광진사회적경제네트워크(이하 광사넷) 집행위원장 1인, 광사넷 회원사 1인 그리고 한국사회혁신금융(주) 1인으로 구성되어 있습니다. 기금위원회는 기금 운영 전반을 관장하는 역할을 맡습니다.

기금심의위원회는 기금위원회 내의 소위원회로서 대출의 심의, 승인의 권한을 갖는데, 집행위원장은 기금심의위원회에서 제외됩니다.

구분	성명	소속
운영위원장	이창환	인스케어코어 대표
운영위원	박용수	광진사회적경제네트워크 집행위원장
운영위원	이상진	한국사회혁신금융 대표이사

### 다. 강원희망기금 심의위원회

강원랜드 희망재단에서는 기금 운용 전반을 지원기관에게 위탁한 바, 한국사회혁신금융(주) 2인으로 구성되어 있습니다. 강원도 폐광 4개 지역(영월, 태백, 정선, 삼척)의 사회적경제기업의 활성화를 위해 운영 제반 업무 중 대출심사 및 현장실사, 상환에 대해 역할을 수행합니다.

구분	성명	소속
심의위원	엄재영	한국사회혁신금융(주) 전문위원
심의위원	변준재	한국사회혁신금융(주) 부장

### 3. 사업팀에 관한 사항

- 사업팀은 이사회 및 운영위원회와 정기적인 커뮤니케이션을 가지면서 사업의 효과성을 증대하고 있습니다.
- 당사 임직원은 2020년 12월 기준 총 14명이며, 기금운영팀, 핀테크팀, 부동산금융팀 (이상 임팩트금융부 소속), 전략사업팀, 기업육성팀 (이상 기업육성센터 소속)의 5개 사업팀으로 구성되어 있습니다.
- 기금운영팀은 사회혁신기금 및 지역기금 운영을 지원하고, 핀테크팀은 금융IT시스템 구축을 담당하며, 부동산금융팀은 사회적금융센터 조성을 추진하는 한편 사회주택기금을 운영하고, 전략사업팀은 자활 협력사업을 기획, 추진합니다.

### 4. 주주에 관한 사항

#### 가. 주주의 주식 소유 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일)

(단위 : 주)

성명	관계	종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기초		기말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
이상진	대표이사	보통주	19,200	92.3%	19,200	92.3%	최대주주
손영지	-	보통주	1,000	4.8%	1,000	4.8%	
박세진	-	보통주	400	1.9%	400	1.9%	
이대준	-	보통주	200	1.0%	200	1.0%	비등기이사
노원문고	-	우선주	2,000	-	2,000	-	
허은숙	-	우선주	400	-	400	-	
해피브릿지 협동조합	-	우선주	-	-	703	-	
사람마중	-	우선주	-	-	703	-	
합계			23,200	100%	24,606	100%	



## 나. 주식사무

당사 정관상의 주식 사무에 관련된 주요사항은 다음과 같습니다.

결 산 일	12월 31일
정기주주총회	사업연도 종료후 3개월 이내
주주명부폐쇄기간	1월1일부터 1월31일까지
주권의 종류	회사의 기명식 보통주식과 기명식 종류주식으로 합니다. 종류주식은 의결권이 없는 우선주식, 상환주식, 전환주식 및 이들의 전부 또는 일부를 혼합한 주식으로 합니다. 종류 주식은 의결권이 없는 것으로 하며 그 수는 25,000주로 합니다.

# V. 재무에 관한 사항

## 1. 재무상태표

제 5 기 2020년 12월 31일 현재  
제 4 기 2019년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

과 목	제 4(당)기		제 3(전)기	
	금 액		금 액	
자 산				
I. 유 동 자 산		3,558,246,715		4,278,586,896
(1) 당 좌 자 산		3,558,246,715		4,278,586,896
보 통 예 금	2,643,839,686		2,656,502,660	
미 수 수 익	3,788,380		6,176,170	
미 수 금	113,711,143		86,201,840	
대 출 채 권	791,581,535		1,541,886,726	
(대 손 충 당 금)	7,051,945	784,529,590	14,023,455	1,527,863,271
선 급 금	456,887		154,855	
선 급 비 용	6,978,715		0	
부 가 세 대 금	1,303,714		0	
선 납 세 금	3,638,600		1,688,100	
(2) 재 고 자 산		0		0
II. 비 유 동 자 산		4,397,343,691		2,654,885,558
(1) 투 자 자 산		1,860,000		0
(2) 유 형 자 산		5,174,693		6,087,544
비 품	15,626,251		12,856,887	
감 가 상 각 누 계 액	10,451,558	5,174,693	6,769,343	6,087,544
(3) 무 형 자 산		3,722,551		10,194,651
영 업 권	3,097,051		9,291,151	
소 프 트 웨 어	625,500		903,500	
(4) 기 타 비 유 동 자 산		4,386,586,447		2,638,603,363
장 기 대 출 채 권	4,426,016,403		2,662,481,137	
(대 손 충 당 금)	39,429,956	4,386,586,447	23,877,774	2,638,603,363
자 산 총 계		7,955,590,406		6,933,472,454
부 채				
I. 유 동 부 채		141,569,286		100,473,302
미 지 급 금	762,341		1,809,581	
예 수 금	4,285,440		2,616,680	
부 가 세 예 수 금	28,961,505		29,201,138	
선 수 금	57,560,000		16,420,230	
미 지 급 배 당 금	0		425,673	
유 동 성 사 채	50,000,000		50,000,000	
II. 비 유 동 부 채		7,277,402,626		6,308,199,191
장 기 차 입 금	6,457,290,275		5,666,262,872	
퇴 직 급 여 충 당 부 채	65,329,502		43,316,319	
기 금 회 원 출 자 금	754,782,849		598,620,000	

부채총계		7,418,971,912		6,408,672,493
I. 자본금		123,030,000		123,030,000
자본금	104,000,000		104,000,000	
우선주자본금	19,030,000		19,030,000	
II. 자본잉여금		336,970,688		336,970,688
주식발행초과금	336,970,688		336,970,688	
III. 자본조정		0		0
IV. 기타포괄손익누계액		0		0
V. 이익잉여금		76,617,806		65,224,946
이익준비금	54,156		11,589	
상환우선적립금	1,646,249		28,329	
미처분이익잉여금	74,917,401		65,340,836	
( 당 기 순 이 익 )				
당기 : 11,818,533 원				
전기 : 64,080,209 원				
자본총계		536,618,494		525,225,634
부채및자본총계		7,955,590,406		6,933,472,454

## 2. 손익계산서

제 5 기 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지  
제 4 기 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지

(단위 : 원)

과목	제 4 (당)기		제 3 (전)기	
	금	액	금	액
I. 매출액		495,951,999		736,715,289
대출이자수익	146,613,078		117,732,269	
용역수수료수익	281,949,540		489,117,265	
연회비수익	28,216,656		29,596,666	
건설팅수익	39,172,725		100,269,089	
II. 매출원가		0		0
III. 매출총이익		495,951,999		736,715,289
IV. 판매비와관리비		486,936,555		681,717,372
직원급여	407,153,022		349,401,683	
(일자리창출지원금)	23,605,630		19,971,320	
(전문인력지원금)	80,040,000		65,138,678	
(인건비성격지원금)	10,800,000		460,000	
상여금	2,800,000		11,550,000	
퇴직급여	36,529,090		51,942,469	
복리후생비	23,013,161		27,469,326	
여비교통비	8,506,299		30,853,507	
통신비	3,909,558		3,940,411	
세금과공과금	16,064,428		15,658,965	

( 사회 보험료 지원금 )	10,589,270		9,427,470	
감 가 상 각 비	3,682,215		3,978,889	
지 급 입 차 료	8,530,388		17,318,183	
보 험 료	6,049,080		6,824,960	
교 육 훈 련 비	3,826,958		2,485,092	
도 서 인 쇄 비	3,540,356		7,499,906	
회 의 비	5,066,984		6,440,296	
소 모 품 비	1,355,621		2,981,491	
지 급 수 수 료	79,446,523		214,206,712	
( 비 용 자 사 업 지원금 )	14,840,000		12,400,000	
( 기 타 지 원 금 )	0		999,300	
광 고 선 전 비	115,000		3,581,638	
대 손 상 각 비	8,580,672		26,408,512	
무 형 고 정 자 산 상 각	6,472,100		6,472,100	
협 회 비	2,170,000		1,100,000	
V. 영 업 이 익		9,015,444		54,997,917
VI. 영 업 외 수 익		24,480,193		19,724,179
이 자 수 익	13,675,705		8,846,555	
잡 이 익	10,804,488		10,877,624	
VII. 영 업 외 비 용		21,677,104		10,641,887
이 자 비 용	10,117,904		7,141,797	
기 부 금	10,010,000		2,500,000	
전 기 오 류 수 정 손 실	1,549,184		0	
잡 손 실	16		1,000,090	
VIII. 법 인 세 차 감 전 이 익		11,818,533		64,080,209
IX. 법 인 세 등		0		0
X. 당 기 순 이 익		11,818,533		64,080,209

### 3. 주요 재무비율

구분		값	구분		값
유동성	유동비율	2513.4%	수익성	매출액영업이익률	1.8%
	당좌비율	2513.4%		매출액순이익률	2.4%
안전성	부채비율	1382.5%	성장성	매출액증가율	-32.7%
	자기자본비율	6.7%		총자산증가율	14.7%
	차입금의존도	81.8%		순이익증가율	-81.6%

#### 4. 자금조달에 관한 사항

##### 4.1. 출자금

##### 가. 누적 현황

2020년 12월 31일 까지 141개 기업이 총 650,710천원을 약정하여, 실입금액 기준 754,783천원(기업 당 평균 5,353천원)을 출자하였습니다.

(단위 : 개, 천원)

총 약정 기업 수	약정금액	실입금액
141	650,710	754,782

##### 나. 2020년 현황

2020년 1월부터 12월까지 87\*개 기업이 총 306,800천원을 출자하였는데, 22개 기업에게 총 150,637천원을 반환하였으며, 이에 순 증가액은 156,163천원입니다.

(기간 : 2020.01.01 ~ 2020.12.31.)

(단위 : 원)

발생월	출자		반환		증감
	금액	기업 수	금액	기업 수	
1월	15,600,000	6	5,000,000	6	10,600,000
2월	8,100,000	4	13,000,000	5	-4,900,000
3월	6,700,000	7	0	0	6,700,000
4월	144,400,000	18	10,637,151	4	133,762,849
5월	27,200,000	9	108,000,000	3	-80,800,000
6월	17,700,000	8	0	0	17,700,000
7월	17,000,000	6	0	0	17,000,000
8월	24,100,000	8	11,000,000	3	13,100,000
9월	9,600,000	6	0	0	9,600,000
10월	4,200,000	5	0	0	4,200,000
11월	8,600,000	5	0	0	8,600,000
12월	23,600,000	5	3,000,000	1	20,600,000
합계	306,800,000	87	150,637,151	22	

\* 분할납부, 월납 등의 사유로 중복된 기업 포함

## 4.2. 회사채 발행

### 가. 누적 현황

2020년 12월 31일까지 회사채 발행으로서 잔액은 50,000천원입니다.

### 나. 2020년 현황

2020년 1월부터 12월까지 회사채 발행으로 인한 추가 조달 및 상환은 발생하지 않아 순조달금액은 없습니다.

(기간 : 2020.01.01 ~ 2020.12.31)

(단위 : 원)

채권번호	사채권자	사채총액	이율	발행일	상환완료 *	
20회 1호	개인	10,000,000	2.5%	2019-01-21		
21회 1호	개인	10,000,000	2.5%	2020-02-14		
22회 1호	법인	30,000,000	2.0%	2021-09-07		
전체합계		50,000,000	상환	0	잔액	50,000,000

\* 회사채는 모두 무보증 사모사채로 상환방법은 만기일시상환

## 4.3. 성동구 사회적경제활성화 기금

서울특별시 성동구는 사회적경제조직 대상 용자지원을 통해 지역 내 사회문제를 해결하고 청년 일자리 창출 및 구민의 삶의 질을 향상하고자 합니다. 당사는 2019년도 성동구 사회적경제활성화기금 용자 수행기관으로 선정되어 해당 사업을 수행하고 있습니다.

2020년 12월 31일까지 총 200,000천원을 조달하였고(2020년 조달액 없음), 현재 잔액은 200,000천원입니다.

#### 4.4. 서울시 사회투자기금

##### 가. 사회적경제기업 및 사회적투자사업 지원 부문

###### 1) 누적 현황

서울시 사회투자기금은 사회적경제기업 창업 및 운영 또는 사회적 가치를 창출하는 프로젝트 추진에 필요한 사회적경제기업 및 사회적투자 사업 지원을 목적으로 하는 융자사업을 추진 중입니다. 당사는 현재 수행기관으로 활동하고 있습니다.

2020년 12월 31일까지 서울시로부터 총 6,600,000천원을 조달하였고, 해당일까지 1,694,144천원을 상환<sup>11)</sup>하여 잔액은 4,905,856천원입니다.

###### 2) 2020년 현황

2020년 1월부터 12월까지 2,550,000천원을 조달하고 1,365,407천원을 상환하여 해당기간 순 조달금액은 1,184,593천원입니다.

##### 나. 사회주택(소셜하우징) 지원 부문

###### 1) 누적 현황

서울시 사회투자기금은 주거 취약계층을 위한 사회주택 사업에 필요한 금융 지원융자사업을 추진 중입니다. 본 사업은 서울시 내 사회주택을 공급 중이거나 공급예정인 사회적경제기업, 비영리 민간단체, 중소기업(건설업·임대업·부동산업) 등 주거 관련 사회적경제 주체를 대상으로 하며, 당사는 현재 수행기관으로 활동하고 있습니다.

2020년 12월 31일까지 서울시로부터 총 525,000천원을 조달하였고, 현재까지 195,000천원을 상환하여 잔액은 330,000천원입니다.

###### 2) 2020년 현황

2020년 1월부터 12월까지 150,000천원을 조달하고 195,000천원을 상환하여 해당기간 순 조달금액은 -45,000천원입니다.

11) 원금균등분할상환 방식으로 매분기마다 상환 및 채용자기업 조기상환금액 반환분 포함