

사 업 보 고 서

3기

(2018. 1. 1 ~ 2018. 12. 31)

한국사회혁신금융(주)

목 차

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요	1
2. 회사의 연혁	1
3. 자본금 변동사항	2
4. 주식의 총수 등	3
5. 의결권 현황	3
6. 배당에 관한 사항	4
7. 시스템에 관한 사항	5

II. 사업의 내용

1. 기금운영사업	6
1.1. 사회혁신기금	6
1.2. 자체자금	8
1.3. 위탁자금	9
1.4. 위험관리지표	11
1.5. 위험관리체계	13
2. 컨설팅사업	16
3. 교육사업	19
4. 연구사업	20

III. 사회적가치(SVI)

1. 사회적가치추구 여부	22
2. 사회적성과관리체계 구축	22
3. 사업활동의 사회적가치 지향성	23
4. 사회적경제조직과 협력수준	24
5. 지역사회와의 협력수준	25
6. 이윤의 사회적 환원 노력	25
7. 참여적 의사결정 비율	26
8. 근로자 역량강화 노력	26
9. 기업운영 및 제품의 혁신성	27

IV. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항	29
2. 운영위원회에 관한 사항	29
3. 사업팀에 관한 사항	31
4. 주주에 관한 사항	32

V. 재무에 관한 사항

1. 재무상태표	33
2. 손익계산서	34
3. 주요 재무비율	35
4. 자금조달에 관한 사항	36
4.1. 출자금	36
4.2. 회사채 발행	37
4.3. 서울시 사회투자기금	38
4.4. 서민금융진흥원	38

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 한국사회혁신금융 주식회사이며, 영문으로는 Korea Social Innovation Finance Co. Ltd.(약어는 KSIF)라고 표기합니다.

나. 설립일자

한국사회혁신금융 주식회사(이하 “당사”)는 2016년 3월 11일에 설립되어, 『자본시장과 금융투자업에 관한 법률』과 『대부업 등의 등록 및 금융이용자 보호에 관한 법률』에 적용을 받고 있습니다.

다. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- 주소 : 서울시 성동구 성수일로 12길 20, 606호, 607호
- 전화번호 : 대표번호 02-6408-0080
- 홈페이지 : www.ksifinance.com

2. 회사의 연혁

가. 정관 변경

- 경영참여형 사모집합투자기구의 업무집행사원으로서 업무를 수행하고자 제 2조(목적 및 사업)의 내용을 변경하였습니다.
 - 변경 전 : 회사 및 타인을 위한 자산 운용업
 - 변경 후 : 경영참여형 사모집합투자기구의 업무집행사원으로서 업무
- 투자 유치를 위해 발행주식수를 40,000주에서 100,000주로 변경하였습니다.
- 우선주발행을 위해 종류주식과 관련된 4개 조항을 개정 및 신설했습니다.
 - 제8조(주식 및 주권의 종류), 제9조1(의결권이 없는 우선주식), 제9조2(상환주식), 제9조3(전환주식)
- 주주가 늘어나면서 서면에 의해 의결권을 행사할 수 있도록 제25조(의결권의 행사)에 해당 내용을 신설했습니다.
- 근로자 대표를 선임하고, 고용노동부 사회적기업을 인증받기 위해 제31조(이사 및 감사의 선임)에 해당 내용을 신설했습니다.

나. 회사의 본점 소재지 및 변동

- 2018년 7월 9일 아래와 같이 주소를 변경하였습니다.
 - 변경 전 : 서울시 종로구 청계천로 163, 3층(장사동, 아세아전자상가)
 - 변경 후 : 서울시 성동구 성수일로 12길 20, 606호, 607호 (성수동2가, 성동안심상가)

다. 경영진의 중요한 변동

- 등기이사 및 감사의 임기를 동일하게 맞추고자 이상진, 손영지, 박광희, 윤현조 4명은 2018년 6월 5일 사임 후 취임한 것으로 등록했습니다.
- 2018년 6월 5일 법무법인 태평양 부광득 변호사가 등기이사(사외이사)로 추가로 선임되었습니다.
- 2018년 8월 27일 이대준 등기이사(사외이사)는 개인 사정상 비등기이사로 전환되어 활동하게 되었습니다.

라. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

06월 27일	공익활동가 사회적협동조합 동행 업무협약
07월 11일	서울시 사회투자기금 수행기관 3년 연속 선정
08월 09일	서민금융진흥원 사업수행기관 선정
11월 06일	고용노동부 사회적기업 인증 (제 2018-233호)
11월 09일	경영참여형 사모집합투자기구의 업무집행사원(GP)등록
12월 11일	제 5회 우수 사회적기업 어워드 수상

3. 자본금 변동사항

- 자본금은 100백만원에서 104백만원으로 변동했습니다.
- 우선주자본금 12백만원이 늘어났습니다.
- 주식발행초과금 144백만원이 늘어났습니다.

4. 주식의 총수 등

(기준일 : 2018년 12월 31일)

(단위 : 주)

구분	주식의 종류			비고
	보통주	우선주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	100,000	-	100,000	
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	20,800	2,400	23,200	
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	0	-	0	
1. 감자	0	-	0	
2. 이익소각	0	-	0	
3. 상환주식의 상환	0	-	0	
4. 기타	0	-	0	
IV. 발행주식의 총수	20,800	2,400	23,200	
V. 자기주식수	0	-	0	
VI. 유통주식수(IV - V)	20,800	2,400	23,200	

5. 의결권 현황

(기준일 : 2018년 12월 31일)

(단위 : 주)

구분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	20,800	
	우선주	2,400	
의결권없는 주식수(B)	보통주	0	
	우선주	2,400	
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	0	
	우선주	0	
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	0	
	우선주	0	
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	0	
	우선주	0	
의결권을 행사할 수 있는 주식수(F=A-B-C-D+E)	보통주	20,800	
	우선주	0	

6. 배당에 관한 사항

가. 배당에 관한 사항

당사는 정관 제45조, 제46조에 이익배당에 관하여 다음과 같이 규정하고 있습니다.

- 제45조 (이익금의 처분)

① 회사는 매 사업년도 말의 미처분이익잉여금을 다음과 같이 처분한다.

1. 법정적립금(이익준비금)
2. 사회적 목적을 위한 사용 또는 이를 위한 적립금(미처분이익잉여금에서 이익준비금을 공제한 금액의 3분의 2 이상)
3. 기타의 법정적립금
4. 배당금
5. 임의적립금
6. 기타의 이익잉여금처분액
7. 차기이월이익잉여금

② 제1항 제2호의 사회적 목적을 위한 사용은 다음의 용도로 사용한다.

1. 근로자의 근로조건 개선(임금인상, 복리후생비, 성과급 등)
2. 지역사회 기부 등 사회공헌사업
3. 고용확대를 위한 시설투자 등

- 제46조 (이익배당)

① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.

② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 배당은 주식의 액면액으로 하며, 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 각각 그와 같은 종류의 주식으로 할 수 있다.

③ 제1항의 배당은 매결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게 지급한다.

나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

- 2016년 당기순이익 8,775,825원이 발생했으나 주주에게 배당하지 않았습니다.
 - 당기순이익은 근로자의 근로조건 개선을 위해 6,400,000원(73%)을 지급하고, 나머지는 대손발생에 대비하고자 임의 적립하였습니다.
- 2017년 당기순손실이 발생하여 주주에게 배당할 수 없었습니다.
- 2018년 당기순이익이 발생했고, 상환우선주식에 투자한 주주와 합의한 후에 계약서에 따라 액면가 x 2.5%를 배당할지 결정할 예정입니다.

7. 시스템에 관한 사항

가. 기금관리시스템(기업용)

당사는 기금을 체계적으로 관리하기 위한 시스템을 보유하고 있습니다. 대출심사정보를 입력 및 분석하는 기능이 추가되었으며, 연회비 도입에 따른 유관 정보를 처리할 수 있는 화면이 개발되었습니다.

나. 기업평가시스템

서울시 혁신형 사업(2017~2018년)을 통해 구축했던 기업평가시스템이 개발 완료되었습니다. 당사가 보유한 기업정보 이외에도 한국사회적기업진흥원 자율공시, NICE 평가정보 KISLINE에서 조회 가능한 기업정보(2,650개) 등을 보유하게 되었습니다. 향후 경제적가치, 사회적가치, 평판가치를 측정하면서 사회적경제기업에 대한 데이터를 지속적으로 축적해 나가고자 합니다. 특히, 웹크롤링 기술을 이용하여 미디어에 소개된 기업 뉴스를 정기적으로 끌어옴으로써 평판가치를 측정하는데 도움이 될 것으로 판단됩니다.

다. 기금관리시스템(개인용)

당사가 사용하던 기금관리시스템을 개인용으로 변환하여 개발하였으며, 광진구 늘푸른우리조합, 청년연대은행 토닥, 전국주민협동연합회(前 자활공제조합연합회)에 제공하고 있습니다.

라. 홈페이지 해외리서치(Worldwide Research) 게시판

사업개발비 지원사업(2018년)을 통해 웹크롤링 기술을 이용하여 스탠포드 사회혁신리뷰, 영국 BSC, 영국 Locality 등 해외 주요기관에서 발간하는 보고서, 뉴스가 번역되어 매주 업데이트되고 있습니다.

(URL: <http://ksifinance.com/index.php/research/>)

- 1) 주제(6개) : 사회적금융, 사회적가치평가, 소셜임팩트, 협동조합, 사회혁신, 지역개발
- 2) 해외 기관(13개) : Big Society Capital, Social Finance UK, CSI, Young Foundation, Locality, Nesta, Skoll Foundation, Omidyar Network, SSIR, UNLtd, UN Social Development Network, Calvert Foundation, CO-operative News

II. 사업의 내용

1. 기금운영사업¹⁾

1.1. 사회혁신기금

가. 누적 실적

최초 대출 집행 이후 현재까지의 누적 대출금액은 4,168,100천원(137건), 평균 대출금액은 30,424천원이며, 총 원금회수금액은 2,272,342천원입니다.

(기간 : 2015.05.01 ~ 2018.12.31)

(단위 : 천원)

누적 대출			원금회수	대출잔액	비고
대출총액	건수	평균금액			
4,168,100	137	30,424	2,272,342	1,895,758	회수율 54.5%

나. 2018년 실적

2018년 대출금액은 1,706,000천원(44건)으로 전년대비 9.6% 감소했으나, 평균 대출금액은 38,773천원으로 전년대비 15.0% 증가했습니다.

1) 월별 실적

월 평균 대출건수는 3.7건으로 전년대비 1.0건이 감소하였으며, 월 평균 대출 금액은 142,167천원으로 전년대비 15,175천원이 감소했습니다.

(단위 : 천원)

발생월	2018년			2017년		
	대출총액	건수	평균금액	대출총액	건수	평균금액
1월	220,000	5	44,000	136,100	7	19,443
2월	130,000	3	43,333	65,000	3	21,667
3월	97,000	4	24,250	65,000	3	21,667
4월	90,000	3	30,000	-	-	-
5월	-	-	-	21,000	1	21,000
6월	-	-	-	40,000	2	20,000
7월	338,000	9	37,556	230,000	9	25,556

1) 한국사회혁신금융 2018년 운용보고서 참고 (<https://goo.gl/KNyhFY>)

8월	10,000	1	10,000	71,000	4	17,750
9월	200,000	4	50,000	105,000	4	26,250
10월	280,000	5	56,000	35,000	3	11,667
11월	211,000	6	35,167	485,000	9	53,889
12월	130,000	4	32,500	635,000	11	57,727
합계	1,706,000	44	38,773	1,888,100	56	33,716

2) 상품별 실적

총 대출 상품 중 새싹장기상품이 차지하는 비중은 47.7%로 가장 수요가 많으며, 열매단기상품의 비중은 22.7%로 그 다음으로 이용률이 높습니다.

(단위 : 천원)

상품명	2018년				2017년			
	대출총액	건수	구성비	평균금액	대출총액	건수	구성비	평균금액
새싹단기	120,000	4	9.1%	30,000	10,000	2	4.8%	5,000
새싹장기	464,000	21	47.7%	22,095	326,000	19	45.2%	17,158
열매단기	422,000	10	22.7%	42,200	695,000	15	35.7%	46,333
열매장기	700,000	9	20.5%	77,778	570,000	6	14.3%	95,000
합계	1,706,000	44	100%	38,773	1,601,000	42	100%	38,119

* 위 상품은 2017년 6월부터 도입하여 운영 중임

※ 사회혁신기금 대출상품 조건

새싹단기 상품은 한도 등 대출조건이 2018년 4분기부터 변경됨

상품 구분	새싹		열매	
	단기	장기	단기	장기
대출한도 *	5,000만원	3,000만원	5,000만원	1억원
대출기간	6개월	24개월	12개월	24개월
이율	연 3~6%		연 3%	
상환방식	만기일시		원리금분할, 원금분할(6개월 거치)	
심사방법	서면		대면	
대출자격 **	가입기간 6개월 대출이용실적보유 지연/연체이력없음 대출채권증빙제출	-	기여도 3점 이상	대출 7억 이상 업력 3년 이상 가입기간 3개월 기여도 4점 이상

* 한도 : 출자금의 10배수

** 기여도 : 출자 및 기금 대출내역 반영한 지수 / 매출 : 직전 회계연도 매출액 기준

1.2. 자체자금

가. 누적 실적

2016년 7월 최초 대출 집행 이후 현재까지의 누적 대출금액은 917,000천원(31건), 평균 대출금액은 29,580천원이며, 총 원금회수금액은 667,000천원입니다.

(기간 : 2016.07.01 ~ 2018.12.31)

(단위 : 천원)

누적 대출			원금회수	대출잔액	비고
대출총액	건수	평균금액			
917,000	31	29,580	667,000	250,000	회수율 72.4%

나. 2018년 실적

2018년 대출금액은 410,000천원(9건)으로 전년대비 4.1% 증가했으며 평균 대출금액은 45,556천원으로 전년대비 108.1% 증가했습니다. 2018년은 월 평균 대출건수는 0.75건으로 전년대비 0.75건이 감소하였으며, 월 평균 대출금액은 34,167천원으로 전년대비 1,334천원이 증가했습니다.

(단위 : 천원)

발생월	2018년			2017년		
	대출총액	건수	평균금액	대출총액	건수	평균금액
1월	30,000	2	15,000	-	-	-
2월	10,000	1	10,000	49,000	3	16,333
3월	-	-	-	-	-	-
4월	-	-	-	45,000	4	11,250
5월	30,000	1	30,000	40,000	2	20,000
6월	-	-	-	30,000	2	15,000
7월	-	-	-	85,000	3	28,333
8월	-	-	-	-	-	-
9월	90,000	2	45,000	-	-	-
10월	-	-	-	5,000	1	5,000
11월	100,000	1	100,000	-	-	-
12월	150,000	2	75,000	140,000	3	46,667
합계	410,000	9	45,556	394,000	18	21,889

1.3. 위탁자금

가. 광진협동기금

광진구 내 사회적 경제조직 성장을 지원하고, 사회적자본 조성을 위해 광진협동사회 경제네트워크와 공동으로 운영하는 기금입니다. 당사와 2:1 매칭하여 운영 중입니다.

1) 누적 실적

2017년 4월 최초 위탁 이후 현재까지의 누적 대출금액은 220,000천원(10건), 평균 대출금액은 22,000천원입니다.

(기간 : 2017.04.17 ~ 2018.12.31)

(단위 : 천원)

누적 대출			원금회수	대출잔액	비고
대출총액	건수	평균금액			
220,000	10	22,000	124,988	95,012	회수율 56.81%

2) 2018년 실적

2018년 대출금액은 120,000천원(5건)으로 전년대비 20% 증가했으며 평균 대출 금액은 24,000천원으로 전년대비 20% 증가했습니다.

(단위 : 천원)

발생월	2018년			2017년		
	대출총액	건수	평균금액	대출총액	건수	평균금액
1월	-	-	-	-	-	-
2월	40,000	2	20,000	-	-	-
3월	-	-	-	-	-	-
4월	-	-	-	-	-	-
5월	20,000	1	20,000	-	-	-
6월	-	-	-	-	-	-
7월	-	-	-	60,000	3	20,000
8월	45,000	1	45,000	-	-	-
9월	-	-	-	-	-	-
10월	-	-	-	-	-	5,000
11월	15,000	1	15,000	40,000	2	20,000
12월	-	-	-	-	-	-
합계	120,000	5	24,000	100,000	5	20,000

나. 대구사회적경제혁신기금

(사)커뮤니티경제와 대구사회적기업협의회에서 위탁 받은 기금으로, 사회적금융에 대한 이해도를 높이고, 사회적경제기업의 성장에 실질적인 도움을 제공하고자 조성되었습니다. 매년 진행되는 ‘대구 사회적경제 소셜클라우드펀딩대회’에서 수상한 기업을 대상으로 무담보, 무보증, 무이자를 원칙으로 대출이 집행됩니다.

1) 누적 실적

2017년 2월 최초 위탁 이후 현재까지의 누적 대출금액은 30,000천원(4건), 평균 대출금액은 7,500천원입니다.

(기간 : 2017.02.01 ~ 2018.12.31)

(단위 : 천원)

누적 대출			원금회수	대출잔액	비고
대출총액	건수	평균금액			
30,000	4	7,500	2,083	27,917	회수율 6.94%

2) 2018년 실적

2018년 대출금액은 20,000천원(3건)으로 전년대비 100% 증가했으나, 평균 대출금액은 6,667천원으로 전년대비 33.3% 감소했습니다.

(단위 : 천원)

발생월	2018년			2017년		
	대출총액	건수	평균금액	대출총액	건수	평균금액
1월	20,000	3	6,667	-	-	-
2월	-	-	-	10,000	1	10,000
3월	-	-	-	-	-	-
4월	-	-	-	-	-	-
5월	-	-	-	-	-	-
6월	-	-	-	-	-	-
7월	-	-	-	-	-	-
8월	-	-	-	-	-	-
9월	-	-	-	-	-	-
10월	-	-	-	-	-	-
11월	-	-	-	-	-	-
12월	-	-	-	-	-	-
합계	20,000	3	6,667	10,000	1	10,000

1.4. 관리 지표

- 대출자산에 대한 위험관리지표로서 연체율과 부실률을 관리하고 있으며, 연체율은 현재 대출채권 대비 1개월 이상 연체된 건에 대한 잔여원금 비율을 말하며, 부실률은 전체 대출채권 대비 3개월 이상 연체된 잔여원금 비율입니다.
- 자금별(사회혁신기금, 위탁자금, 자체자금) 연체일수에 따라 건전성을 5단계(정상, 요주의, 고정, 회수의문, 추정손실)로 분류하여 대손충당금을 적립하며 관리합니다.

※ 건전성 분류기준

구분	분류기준
정상	1. 경영내용, 재무상태 등을 고려할 때 채무상환 능력이 양호하여 채권회수에 문제가 없을 것으로 판단되는 거래처에 대한 총 대출금으로 연체일수가 30일 미만
요주의	1. 30일 이상 90일 이하 연체대출금 을 보유하고 있는 거래처에 대한 총 대출금 2. 경영내용, 재무상태 등을 고려할 때 향후 채무상환 능력의 저하를 초래할 수 있는 잠재적인 요인이 존재하는 것으로 판단되는 거래처에 대한 총 대출금
고정	1. 회수의문, 추정손실로 분류되는 거래처에 대한 총 대출금 중 회수예상가액 해당 대출금 (91일 이상 365일 이하) 2. 경영내용, 재무상태 등을 고려할 때 채무상환 능력의 저하를 초래할 수 있는 요인이 현재화되어 채권회수에 상당한 위험이 발생한 것으로 판단되는 거래처에 대한 총 대출금
회수의문	1. 91일 이상 365일 이하 연체대출금 을 보유하고 있는 거래처에 대한 총 대출금 중 회수예상가액 초과 대출금 2. 경영내용, 재무상태 등을 고려할 때 채무상환 능력의 저하를 초래할 수 있는 요인이 현재화되어 채권회수에 상당한 위험이 발생한 것으로 판단되는 거래처에 대한 총 대출금 중 회수예상가액 초과 대출금
추정손실	1. 366일 이상 연체대출금 을 보유하고 있는 거래처에 대한 총 대출금 중 회수예상가액 초과 대출금 2. 경영내용, 재무상태 등을 고려할 때 채무상환 능력의 심각한 악화로 회수불능이 확실한 거래처에 대한 총 대출금 중 회수예상가액 초과액 3. 최종부도 발생, 파산, 청산절차 진행 등의 사유로 채권회수에 심각한 위험이 있다고 판단되는 거래처에 대한 총 대출금 중 회수예상가액 초과 대출금

가. 전체 실적

(2018.12.31기준)

(단위 : 원)

구분	연체율	부실률	비고
사회혁신기금	8.66%	0.65%	연체율 : (現 1개월 이상 연체된 건에 대한 잔여원금/現 대출채권)X100 부실률 : (現 3개월 이상 연체된 건에 대한 잔여원금/총 대출채권)X100
위탁 및 자체자금	0%	0%	
전체	7.24%	0.51%	

나. 자금별 실적

1) 사회혁신기금

(2018.12.31기준)

(단위 : 천원)

자산건전성 분류			연체율		부실률	
기준	금액	건수	금액	건수	금액	건수
정상	1,731,528	58	0	0	0	0
요주의	53,573	2	53,573	2	0	0
고정	110,657	3	110,657	3	110,657	3
회수의문	0	0	0	0	0	0
추정손실	0	0	0	0	0	0
총액	1,895,758	63	164,230	5	110,657	3

2) 위탁 및 자체자금

(2018.12.31기준)

(단위 : 천원)

자산건전성 분류			연체율		부실률	
기준	금액	건수	금액	건수	금액	건수
정상	372,929	24	0	0	0	0
요주의	0	0	0	0	0	0
고정	0	0	0	0	0	0
회수의문	0	0	0	0	0	0
추정손실	0	0	0	0	0	0
총액	372,929	24	0	0	0	0

1.5. 위험관리체계

가. 상호 추천을 통한 관계금융 실현

1) 사회혁신기업가의 커뮤니티 구성(회원제 운영)

- 사회혁신기업으로서의 평판 조화를 위해 기존회원 1인의 추천과 담당 팀의 우선인터뷰를 통해 가입합니다.

2) 대출 목적 및 상환계약에 대한 동료 평가(추천서 작성)

- 대출은 회원에 한하며, 회원 2인 이상의 추천이 있어야 대출이 가능합니다.
- 동료 기업가에게 대출 용도와 상환계획을 합리적으로 설명하고, 필요시 사업적 도움을 받도록 제도화함으로써 무분별한 대출 신청을 방지하고자 했습니다.

나. 기업 및 기업가 역량에 대한 전문 평가

1) 운영위원회 대면심사

- 사업경험이 풍부한 사회적기업가들로 운영위원회를 구성하여, 대면심사 시 신청기업의 사업에 대해 가장 잘 알고 있는 위원 2인이 참여합니다.
- 재무분야에 전문성이 있는 당사 1인도 참여함으로써 기업역량, 기업가역량, 사업성을 평가합니다.

① 월별 대면인터뷰 기업 수

(단위 : 개)

발생월	2018년	2017년	전년대비
1월	5	5	0
2월	3	3	0
3월	3	3	0
4월	3	2	+1
5월	0	0	0
6월	0	2	-2
7월	9	9	0
8월	1	2	-1
9월	4	3	+1
10월	5	2	+3
11월	3	12	-9
12월	4	8	-4
합계	40	51	-11

② 평가항목

구분	평가항목 (세부 평가항목수)	배점
기업역량	대출상환역량(2), 재무역량(3), 사회적가치(3)	각 5점 만점
기업가역량	윤리의식(3), 진정성(3), 리더십(3), 전문성(3), 사업역량(4)	
사업성	사회적가치(2), 시장성(2), 제품성(2), 수익성(2)	
매출채권*	매출처(2), 납품계약(2), 대금회수(2)	

* 서면심사 시 반영

2) 사전 재무진단(재무분석보고서 공유)

- 대출심사기업의 최근 3개년 재무제표, 사업계획서 등을 바탕으로 재무분석을 실시합니다.
- 각종 재무지표 및 현금 유동성분석 등을 통해 재무건전성 및 상환능력을 파악하여 대출 심사 시 참고합니다.
- 대출심사기업이 재무적인 취약점을 인식하고, 합리적인 재무 계획 수립할 수 있도록 대출심사 시 진행한 재무분석 내용을 토대로 종합의견 및 회계적 이슈 등을 공유합니다.

※ 평가지표 예시

주요 평가지표 *			
수익성	영업이익율, 순이익율, 매출원가율, 판매비율, 이자보상비율	성장성	매출액증가율, 영업이익증가율, 순이익증가율, 총자산증가율
현금흐름	순영업운전자본, 부채상환계수, 잉여현금흐름 등	유동성	유동비율, 당좌비율
활동성	매출채권회수기간, 매입채무지급기간, 재고자산회전기간	안전성	부채비율, 자기자본비율, 차입금의존도, 단기차입금비중

* 기업의 특성에 따라 평가지표 구성에 차이 존재

3) 기금이용실적, 커뮤니티 내 신뢰형성 수준 등을 고려하여 평가

- 운영위원회 대면인터뷰 평가 점수에 해당 기업의 기금기여도를 반영하여 최종 대출금액을 결정합니다.
- 총 6개의 평가항목(세부항목 14개)으로 구성되며, 각 평가항목의 반영 비율(가중치)은 매 분기 초에 자체 검토 후 결정합니다.

※ 평가항목

평가항목			산출방식
기준 평가항목	가입	가입기간	현재일-가입일
	출자	출자금 평균잔액	매월 말 출자금 잔액의 평균값
		현재 출자금 잔액	출자금 납입 규모
가산 평가항목	추천	가입추천횟수	신규회원 추천 횟수
		대출추천횟수	대출 추천 횟수
	대출이용	정상상환횟수	정상적으로 상환한 횟수
		정상상환금액	정상적으로 상환한 총금액
	거래	이자금액	총 이자금액
		총거래금액	거래원장에 총 거래금액
		회사채투자금액	회사채 매입 투자 금액
감산 평가항목	연체	연체횟수	연체 혹은 상환조건변경 횟수
		연체일	총 연체일수
		연체금액	연체했던 총금액
		추천기업연체횟수	추천기업연체횟수

다. 정기적인 사후 관리

- 원리금 상환일정에 따라 리마인드 메일이 당사 시스템에서 자동 발송되어 상환 기일을 놓치지 않도록 사전 안내합니다. 이를 통해 이자수입일, 여신기일에 대해 사전적 관리가 가능합니다.
- 기업의 자금사정에 따라 상환일 변경을 요구하거나 연체 발생이 예상되는 경우를 사전적으로 파악하게 되면 부분상환을 통한 연체이율 인하, 대환대출 등 필요한 상담을 진행합니다.

The screenshot displays a web-based financial management system. At the top, there are navigation links for '회사소개서', '상품설명서', '대출신청서', '사용자매뉴얼 (sengin)', and 'Log out'. The main content area is titled '한국사회혁신금융 > 리마인드 메일' and shows a calendar for January 2018. The calendar is color-coded with various events and dates. Below the calendar, there is a summary table with columns for '상황', '대출원금', '대출이자', and '연수'. The table shows data for '사회혁신금융' with values: 상황(상환완료), 대출원금(77,520,830), 대출이자(1,310,520), and 연수(13). Below the table, there is a '보내기' button. On the right side of the interface, there is a form for sending reminders, including fields for '받는 사람', '주소', '숨은 주소', '보내는 사람', and '제목'. Below the form, there is a preview of the reminder message, which includes details about the loan and repayment schedule.

라. 연체관리

- 상환기일에 상환하지 못한 회원에게는 지연이자율 연 6%를 적용합니다.
- 대출금 상환이 불가능하다고 판단되는 대출회원은 규정상²⁾ 상환기일 7일 이전에 당사료 그 사실을 통보해야 하고, 통보받은 경우 대출회원, 추천회원, 심사에 참여한 위원과 상환계획을 논의합니다. (상환조건변경신청서 및 상환계획서 징구)
- 대출기업 방문 시(사후 모니터링제) 연체기업 방문을 최우선으로 합니다.
- 연체 기간 동안 해당기업은 대출기업 추천, 기금기여도, 이자율³⁾ 등에서 불이익을 적용합니다.

2. 컨설팅사업

1) 협업기관별 수행건수

구분	사회적 기업진 흥원	제주시 사회적 경제지원센터	서울사 회주택 종합지원센터	(사) 신나는 조합	경기 따복공동체지원센터	(사) 나눔과 미래	서울시 사회적 경제지원센터	카이스 트청년 창업투자지주	기타 (개별기업요청)	합계
18년	26	5	2	2	1	3	1			40
17년	1								1	2
16년								3	3	6
합계	27	5	2	2	1	3	1	3	4	48

2) 수행건별 현황

(단위 : 천원)

기간	업체명	주요 주제	주관기관	금액 (VAT 포함)
'18.09.03~ '18.12.14	드로우주택협 동조합	· 재무 및 회계이슈과약 · 개선부문 도출 및 솔루션 제시	서울특별시사회주 택종합지원센터	5,500
'18.10.25~ '18.12.30	유니버설하우 징협동조합	· 재무 및 회계이슈과약 · 개선부문 도출 및 솔루션 제시	서울특별시사회주 택종합지원센터	5,500
'18.06.29~ '18.10.31	함께주택협동 조합	· 시민자산화를 위한 기업 재무분석 · 재무계획수립 및 인내자본 조성기획	(사)나눔과미래	8,000

2) 대출규정 제4장 연체관리 참조

3) 규정에 따르면 연체이자율은 연 16% 적용. 다만, 최초 대출원금의 20%와 이미 발생한 이자를 상환하는 경우에는 연 8% 적용 (대출규정 제2장 제2절 24조 2항 참조)

'18.07.01~ '18.09.28	해맑은주택협 동조합	· '사부작프로젝트' 의 사업성 분석 검토, 보완	(사)나눔과미래	3,000
'18.11.30~ '18.12.21	마 포 자 산 화 TFT	· '마포자산화 프로젝트' 의 사업성 및 현금흐름 분석	(사)나눔과미래	6,000
'18.04.25~ '18.10.30	총 19개 기업*	· 사회적기업의 재무역량강화 맞춤형 컨설팅 (기업별 맞춤 주제 진행)	한국사회적기업 진 흥원	45,810
'18.04.30~ '18.09.04	(주)케어유	· 기업가치분석과 투자제안서 작성 컨 설팅	경기도 따복공동체 지원센터	5,720
'18.08.16~ '18.12.15	총 5개 기업	· 재무, 회계 이슈 파악 및 분석, 개선 부분 도출 (기업별 맞춤 주제 진행)	제주특별자치도 사 회적경제지원센터	12,000
'18.03.19~ '18.05.03	(주)북테크	· 소셜미션의 사업화 방안 수립	(사) 한국마이크로크 레딧 신나는조합	720
'18.04.12~ '18.06.01	(주)주안건설	· 사회적금융을 통한 자금조달 방안 마련	(사) 한국마이크로크 레딧 신나는조합	960
'18.11.23~ '18.12.20	광진협동사회 경제네트워크	· 광진협동기금 중장기전략 수립	서울시 사회적경제 지원센터	9,152
'18.04~ '18.10	총 7개 기업	· 기업별 경영이슈 멘토링 (사회적기업 육성사업 후속지원사업)	한국사회적기업 진 흥원	
'17.07.17~ '17.10.31	(주)커스프	· 재무관리체계개선 및 성장전략수립	한국사회적기업 진 흥원	17,500
'17.01.04~ '17.03.31	(주)이로운넷	· 자본구조개선 등	(주)이로운넷	1,100
'16.10.01~ '16.12.31	(주)사람마중	· 수익성분석 등	(주)사람마중	3,300
'16.06.01~ '16.12.31	티팟(주)	· 서울역7017프로젝트 미래손익추정	티팟(주)	5,000
'16.06.01~ '16.12.31	티팟(주)	· 합작회사 미래손익추정	티팟(주)	5,000
'16.07.01~ '16.07.31	투자 검토 3개 회사	· 기업가치평가	카이스트청년창업 투자지주	9,900

※ 「사회적기업 재무역량강화 맞춤형 컨설팅 (총 19개 기업)」 건별 내역

업체명	주요 주제
복지유니온	투자제안서 작성 지원(매출 추정) : 임팩트투자기관 제출
이든밥상	클라우드펀딩 신청 지원 : 신규사업 추진에 따른 자금조달
공공공간	재무관리방안 내부 교육 및 투자제안 논의
투파더	사회적가치평가 방법론 교육 및 임팩트 Map 작성 지원
서울의료복지사회적협동조합	사업타당성 검토 : 자산 매입에 대한 손익추정
한마음에프엔씨	사회적금융기관 연계를 위한 재무분석보고서 작성

터치포굿	사회적금융기관 연계를 위한 재무분석보고서 작성
생존수영연구소	미래손익 파악 : 조직 내부 매출 및 손익 목표 수립
희망동네	사업타당성 검토 : 자산 매입에 대한 손익추정
청밀	미래손익 파악 : 조직 내부 매출 및 손익 목표 수립
대동선가	재무현황 점검 및 중점추진사항 도출
공기	재무현황 점검 및 중점추진사항 도출
희망을심는나무	사업타당성 검토 : 신규매장에 대한 상권분석, 미래손익추정
리베라벳	미래손익 파악 : 조직 내부 매출 목표 수립
아름다운커피	수익사업 독립을 위한 이슈 파악 및 미래손익 추정
비영리IT지원센터	신규 사업계획 타당성 검토
일상예술창작센터	주요 회계 이슈 점검 및 자체 재무관리방안 수립
청년지갑트레이닝센터	주요 회계 이슈 점검
함께일하는세상	재무구조 개선을 통한 기대출건 기간 연장 방안 도출

3. 교육사업

- 서울시 사회적경제지원센터 업종대상별 맞춤형 교육지원사업을 수주하여 재무, 금융과 관련된 교육을 지속적으로 운영했습니다.
- 동작신협, 신협중앙회 사회적경제추진반과 협업하여 거점신협 담당자들을 대상으로 사회적경제기업 심사역량 강화를 위해 1박 2일 교육을 2회 실시하였습니다.
- 제주시와 성남시 사회적경제지원센터와 함께 지역에 있는 기업들을 위한 사회적금융, 자금조달, 사회적가치측정 등에 대해 강의를 진행하였습니다.
- 또한, 타 기관에서 주관하는 사회적금융, 사회적경제기업 자금조달 등에 대한 교육에 전문강사를 파견하여 사회적금융 전문기관으로 자리매김하였습니다.

1) 협업기관별 수행건수

구분	제주시사회적경제지원센터	성남시사회적경제지원센터	서울시사회적경제지원센터	신협중앙회	서울시사투기금	합계
18년	1회 (8시간/24명)	2회 (9시간/30명)	5회 (25시간/94명)	2회 (24시간/79명)	2회 (10시간/46명)	12회 (76시간/273명)
17년			2회 (16시간/13명)			2회 (16시간/13명)
합계	1회 (8시간/24명)	2회 (9시간/30명)	7회 (41시간/117명)	2회 (24시간/79명)	2회 (10시간/46명)	14회 (92시간/286명)

2) 수행건별 현황

교육 일자	교육 내용								시간	수강생
	사회적금융	재무분석기초	재무계획가치평가	정책자금조달	신용보증기금	사회적가치	자금조달특강	기타		
18.02.12.				○					4시간	38명
18.05.16.~05.17.	○	○	○						8시간	24명
18.05.25.	○			○	○				6시간	12명
18.06.15.								노무교육	6시간	8명
18.06.19.				○	○			클라우드펀딩	6시간	25명
18.08.24.	○	○							3시간	25명
18.10.19.		○	○						5시간	5명
18.11.20.		○				사회적회계			5시간	27명
18.12.7., 12.14.	○			○		SVI 실습			9시간	30명
18.12.11.~12.12.		○						사회적경제기업현장탐방	12시간	38명
18.12.18.~12.19.		○							12시간	41명
전체									76시간	273명

4. 연구사업

1) 사회적기업 자율경영공시 및 사회적가치측정

- 발주처 : 한국사회적기업진흥원
- 수행기간 : 18년 5~12월
- 주요내용
 - 1) 인증사회적기업 483개 공시 작성 지원 및 자료관리

※ 사회적기업 자율 경영공시 구분

- 기본공시: 사회적기업 사업보고서(사회적기업 육성법 제17조) 수준 공시하는 기관, 최소의 정보·성과 공시
- 확장공시: 사업보고서 외 사회적·경제적 성과를 상세히 공시

- 2) 2017년에 공표한 사회적 가치지표(SVI, Social Value Index)를 활용하여 43개 인증사회적기업의 사회적가치측정

※ 사회적 가치지표(SVI)

- 각종 지원사업 선정과정에서 개별 기업의 사회적 가치 수준을 파악할 수 있도록 만들어진 지표
 - 현장 활용도 및 실행력 강화를 위해 간소화된 지표로 구성하고 3가지 관점별로 유연하게 활용이 가능하도록 구성됨

2) 경기도 사회적경제 정책방향과 전략수립을 위한 기초연구

- 발주처 : 경기연구원
- 수행기간 : 18년 11월
- 주요내용 : 경기도 사회적금융 생태계조성을 위한 정책과제 연구
 - 중앙부처 사회적금융정책 추진현황
 - 경기도 사회적금융기관 및 경기도 사회적경제발전기금 현황
 - 경기도 정책과제와 전략

3) 가락동 노점상 전통시장 조성에 대한 경제적 타당성 분석

- 발주처 : 서울시농수산물공사(티팻)
- 수행기간 : 18년 10~11월
- 주요내용 : 가락 노점상 전통시장 조성계획에 대한 비용편익분석 등을 통한 경제적 타당성 분석

Ⅲ. 사회적가치(Social Value Index)

- 사회적 가치지표(Social Value Index · SVI)는 개별 기업의 사회적 가치 수준을 파악할 수 있도록 만들어진 지표(총 14개 항목)로서 한국사회적기업진흥원이 개발하였습니다. 지표는 크게 사회적 성과, 경제적 성과, 혁신 성과로 구성되어 있습니다.
 - 사회적 성과(9개 항목)는 기업의 미션(사회적 목적), 사업 활동, 조직 운영의 성과
 - 경제적 성과(4개 항목)는 기업의 재정 성과(매출, 영업이익 등)
 - 혁신 성과(1개 항목)는 앞선 사회적 성과를 더 효과적으로 달성하기 위한 기업의 노력 및 결과

<사회적가치지표 총괄표>

관점	범주	영역	측정지표	배점
사회적 가치 (60)	조직 미션 (10)	사회적 미션의 관리	1. 사회적 가치 추구 여부	5
			2. 사회적 성과 평가체계 구축	5
	사업활동 (30)	주사업활동의 사회적가치 사회적 경제 생태계 구축 노력 이윤의 사회목적 재투자	3. 사업활동의 사회적 가치 지향성	10
			4. 사회적 경제 조직간의 협력 수준	5
			5. 지역사회와의 협력수준	5
	조직 운영 (20)	운영의 민주성 근로자 지향성	6. 이윤의 사회적 환원 노력도	10
			7. 참여적 의사결정 비율	5
			8. 근로자 임금수준	10
			9. 근로자 역량강화 노력	5
경제적 가치 (30)	재정 성과 (30)	고용창출 및 재정성과	10. 고용성과	10
			11. 매출성과	10
			12. 영업성과	5
		노동성과	13. 노동생산성	5
혁신성과 (10)	기업 혁신 (10)	기업활동에서의 혁신성	14. 기업 운영 및 제품의 혁신성	10
계		14개 지표		100

※ 본 Chapter에서는 다른 부문에서 기술되는 것을 제외한 9개 지표(상기 붉은색 부문)를 중심으로 기술하였습니다.

1. 사회적 가치추구 여부

미션	사회혁신을 추구하는 기업의 지속적인 성장을 위해 신뢰를 기본으로 한 금융 서비스를 제공함으로써 사회적 경제 발전에 기여하고자 함
비전	혁신과 연대를 통해 사회적금융시장을 선도하는 금융기관이 되고자 함
추진전략	<input type="checkbox"/> 커뮤니티 조성 및 연대를 통해 안정적인 사업기반 마련 - 로열티 높은 회원제도를 통해 회원사간 시너지 창출 - 타 사회적경제조직과 적극적인 연대를 통해 사업범위 확대 <input type="checkbox"/> 교육, 컨설팅, 투·융자를 혼합한 맞춤형 통합서비스 제공 - 재무교육을 통한 잠재 수요 발굴 - 재무컨설팅을 통한 기업가치 제고 - 목적 기금을 통한 단기적인 자금수요 충족 - 투자펀드 조성을 통한 장기적인 투자
사회적 가치 명시자료 보유 여부	<ul style="list-style-type: none"> • 보유여부: 유(○), 무() • 문서명칭(정관, 홈페이지, 사업계획서)

2. 사회적 성과관리체계 구축

판단기준	구축여부	판단근거
측정기준	있음	<ul style="list-style-type: none"> • 사회가치지표(SVI)에 따라 전반적으로 평가하되, 주요 사업을 통한 성과지표, 목표, 실적 분석 - 금융사업 : 지원금액, 이용기업수, 신규회원수 - 컨설팅 및 교육사업 : 참여기업수
담당인력	있음	<ul style="list-style-type: none"> • 대표이사 직접 담당
평가보고서	있음	<ul style="list-style-type: none"> • 연차보고서 : 사회가치지표(SVI)에 따라 구성 • 운용보고서 : 사업별 주요 성과 표시
평가위원회	있음	<ul style="list-style-type: none"> • 이사회 산하 사회적가치평가위원회 운영
평가결과 사내 공유	있음	<ul style="list-style-type: none"> • 사회가치지표는 연 1회 워크숍을 통해 내부적으로 공유하고, 사업별 사회적가치는 주간회의를 통해 정기적으로 공유

3. 사업활동의 사회적가치 지향성

판단기준	내용
내부운영의 사회적가치	<p>(취약계층 고용 및 임금)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 취약계층 고용 1명(10%) <ul style="list-style-type: none"> ※ 중간지원조직 시니어 교육프로그램과 연계, 지속적으로 확대 노력 • 취약계층 임금수준 : 주 40시간 환산시 약 1,750천원 <p>(고용의 질)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 전체 근로자 중 여성근로자 50% • 자유로운 연월차 사용 가능 • 야근 및 휴일 근무시 보상휴가 제공 • 복리후생으로 야근/점심 식대 지원 • 경조사 발생시 유급휴가 및 비용 지급 • 생일 선물(상품권) 지급, 명절 선물(상여금) 지급 • 외부 교육시 실비 지급 • 신입직원에 내부교육을 통한 역량 강화 노력 • 기타 취업규칙상 근로자 보호를 위한 복리후생 제도 마련 <p>(근로자 보건 및 안전)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 법정 의무교육 실시: 장애인식개선, 개인정보보호, 성희롱예방교육 • 근로자 연 1회 건강검진 지원
제품/서비스의 사회적가치	<p>(서비스 기획, 제공 과정 및 결과의 사회적 가치)</p> <p>1) (금융사업) 사회적자본(신뢰) 축적을 통한 경제적자본(기금) 조성</p> <ul style="list-style-type: none"> ① 자발적 참여가 이루어지는 건강한 커뮤니티 조성 <ul style="list-style-type: none"> - 기업이 출자를 통해 기금 구성에 참여하고, 추천제도, 운영위원 등을 통해 대출 실행의 의사결정에도 참여 - 스스로 책임감을 가지고 자금을 이용하고, 연대를 통해 더불어 성장할 수 있도록 노력 ② 지역기금 조성 및 운영을 통해 지역의 사회적 경제 활성화에 기여 <ul style="list-style-type: none"> - 경제활동의 주체이며 복지의 수혜자인 지역주민 스스로가 지역기금을 조성하고 안정적으로 운영할 수 있도록 연대 - 광진협동기금, 대구 사회적경제혁신기금 등을 공동 운영하고 있으며, 서울시 금천구, 광주, 부산 등 다양한 지역의 당사자 조직과 기금 조성을 위해 논의 중 <p>2) (교육/컨설팅 사업) 사회적경제에 알맞는 신규 서비스 개발</p> <ul style="list-style-type: none"> ① 재무관리역량은 자금조달, 사업위험 조기 진단, 수익성 향상 등을 위해 기업에 꼭 필요한 역량임에도 불구하고 유관된 교육 및 컨설팅 사업이 없었음 ② 사회적경제기업의 다양한 사례를 기반으로 재무 및 금융 분야의 교육 프로그램을 정기적으로 운영하고 있으며, 한국사회적기업진흥원, 서울특별시사회적경제지원센터 등과 함께 컨설팅사업을 추진하고 있음

	<p>(이용자(수혜자)의 사회적가치)</p> <p>1) (금융사업) 사회적경제기업의 자금조달 어려움 해소에 기여</p> <ul style="list-style-type: none"> ① 자금조달이 어려운 기업에게 보증 및 담보를 요구하지 않고 필요한 자금을 지원함으로써 성장기회 제공 ② 신용등급과 상관없이 낮은 이자(연 3%)로 자금 공급하고 있으며, 최대 1억원까지 대출한도 제공 <p>2) (교육/컨설팅 사업) 사회적경제기업의 재무관리역량 강화에 기여</p> <ul style="list-style-type: none"> ① 유관 교육을 통해 기업 스스로 현황을 진단하고 적절한 자금조달방안을 찾아 준비할 수 있도록 재무관리 역량 강화 ② 컨설팅을 통해 기업의 당면한 이슈를 해결하기 위한 구체적인 실행방안을 제시함으로써 실질적인 경영개선에 기여 <ul style="list-style-type: none"> - 자금조달을 위한 재무구조 개선 - 수익성분석을 통한 비용절감요인 파악 - 투자유치, 대출연계 등을 지원 - 손익추정을 통한 사업타당성 분석 - 사회적가치 평가 등
--	--

4. 사회적경제조직과 협력수준

협력기관	협력 활동	횟수
한국사회적기업 중앙협의회	<ul style="list-style-type: none"> • 서울사회적기업협의회 회원사로 총회 참석 	연간 1회
한국사회적경제연대회의	<ul style="list-style-type: none"> 1) 정책위원으로 매월 회의 참석 2) 회원단체로 연간 대표자 회의 	매월 1회
공익활동가 사회적협동조합 동행	공익활동가 지원을 위한 재원(1억원) 지원	연간 1회
(사협)광진사회적경제네트워크	<ul style="list-style-type: none"> • 서울시 광진구 사회적경제조직들과 지역기금 조성 및 운영 • 매월 운영위원회 참여 	매월 1회
대구광역시 커뮤니티와경제	<ul style="list-style-type: none"> • 대구 사회적경제혁신기금 위탁 운영 • 대구 사회적금융 활성화를 위한 간담회/포럼 참가 	분기 1회

5. 지역사회와의 협력수준

협력기관	협력 활동	횟수
성북구청	성북구 사회적경제기금 심의위원회 위원 활동	분기 1회
동작신협	지역 사회적경제활성화를 위한 협업 - 대출이 필요한 기업 연계(상생협력대출) - 신협중앙회 담당자 교육 실시	월 1회 이상
서울시청	- 사회투자기금 용자수행기관(3년 연속) - 사회주택지원센터와 사회주택업자 컨설팅 지원	연 1회
강원도 사회적경제지원센터	- 강원도 사회적경제지원센터, 강원랜드 희망재단과 사회적금융 관련 합동 워크숍 (연 3회) - 강원랜드 희망재단 이사	월 1회
(사협) 금천구 사회연대경제	서울시 금천구 사회적경제기금 조성 및 운영을 위한 협업	연 1회

6. 이윤의 사회적환원 노력

판단기준	내용
조직내부운영을 위한 수익 (이윤)의 활용	<ol style="list-style-type: none"> 추가 일자리 창출 <ol style="list-style-type: none"> 신규 유급근로자 6명 채용 - 17년 말 5명 → 18년말 : 11명 상여금 지급 <ol style="list-style-type: none"> 설 수당 등 상여금 지급 (4,510천원) 지속적인 상여금 지급 확대 (10,160천원) 생일자 축하 상품권 지급 (50천원) 시설비 투자 <ol style="list-style-type: none"> 근로자 추가 고용으로 사무실 확대 이전 (8,613천원)
조직외부활동을 위한 수익 (이윤)의 활용	<ul style="list-style-type: none"> (기부실적) 인권활동가 추석 선물 나눔 현금 기부 (240천원)
기타 (비금전적) 조직의 역량 활용	<ul style="list-style-type: none"> (사회서비스 제공실적) 소셜벤처, 사회적경제기업에 상시 자금조달 자문(멘토링)

7. 참여적 의사결정 비율

의사결정기구	구성원	회의 날짜	근로자 측 인사	사외 이사 수	총 참가인원
이사회	이상진(대표이사) 손영지(근로자대표) 박광희(사외이사) 부광득(사외이사)	03.16	1	2	4
		06.05	1	1	3
		07.05	1	1	3
		08.27	1	1	3
		11.05	1	1	3
		11.29	1	1	3
합계(참여비율 68%)			6	7	19

8. 근로자 역량강화 노력

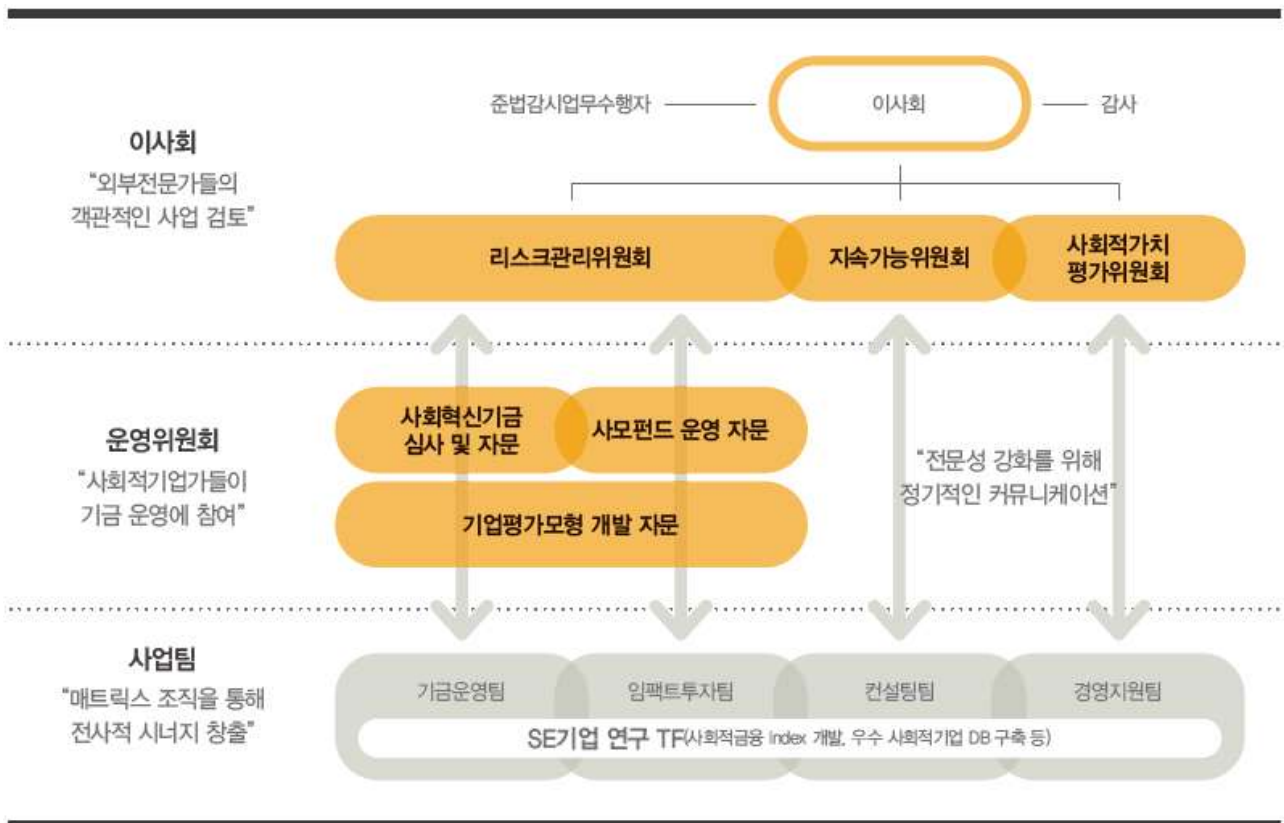
교육		전체 근로자수 [A]	수혜자 수 [B]	교육 시간 [C]	1인당 교육시간 [D=(B*C)/A]
영역	교육과정 명				
법정 의무 교육 외	따복공동체지원센터 컨설턴트 교육	5명	1명	3H	0.6H
	사회적기업 기본과정	11명	4명	6H	2.2H
	회사 미션, 사업 소개(신입직원 OJT)	11명	4명	3H	1H
	비즈니스 커뮤니케이션	11명	4명	12.5H	4.6H
	금융제도 및 금융산업	11명	4명	2.5H	1H
	사회적경제 이해	11명	4명	5H	2H
	재무분석의 기초	11명	4명	5H	2H
	재무제표, 경영분석지표 내부 스터디	11명	6명	3H	1.6H
	CSR 국제표준 비교 내부 스터디	11명	6명	3H	1.6H
	중소기업여신심사	10명	4명	10H	4H
합계					20.6

9. 기업운영 및 제품의 혁신성

판단기준	내용
기업운영과정의 혁신	<p>1. 조직운영의 혁신</p> <ul style="list-style-type: none"> 1) 자체기장을 통한 손익분석력 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 회계 프로그램 더존 활용하여 자체 기장 실시 - 목표 달성률을 수시로 파악하고 손익 분석 정확도 제고 2) Dropbox를 통한 자료 아카이브 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 업무효율성 향상을 위한 자료 공유, 권한 관리 강화 3) 잔디(JANDI) 메신저를 통해 업무토픽별로 소통 4) 구글 캘린더를 통해 팀별 일정 공유 <p>2. 전문인력 확보</p> <ul style="list-style-type: none"> 1) 위원회를 활용한 외부 전문가 노하우 내재화 <ul style="list-style-type: none"> - 이사회 산하 3개 위원회(리스크관리위원회, 지속가능위원회, 사회적가치평가위원회) 운영을 통해 사외이사들과 사업팀 소통 강화 - 사회혁신기금 운영위원회를 통해 매월 심사시 경험이 많은 사회적기업가들과 매월 심사 진행 2) 사업팀 : 부동산, 은행권 등 산업 전문인력 채용 (4명)
생산·판매과정의 혁신	<p>1. 사회적 경제기업에 알맞은 기업평가시스템 구축</p> <ul style="list-style-type: none"> - 공공기관, 금융기관, 신용평가기관과 협업하여 DB 구축 - 사회적가치 측정, 빅데이터 등 기술을 접목하여 기업평가모형 개발 <p>2. 기금관리 시스템 개발 및 배포</p> <ul style="list-style-type: none"> - 기금관리운영에 필요한 제반요소들을 효율적으로 운영할 수 있는 시스템을 구축함으로써 생산성 향상 - 당사의 기금관리 시스템을 커스터마이징하여 각종 기금을 운영하는 사회적경제조직에 시스템 및 유지보수 제공
생산·판매결과	<p>1. 기금운용의 혁신성</p> <ul style="list-style-type: none"> 1) 무담보·무보증 운영에도 불구하고, 효과적인 위험관리체계(평판조회/동료평가/재무평가/사업평가/채권관리 등)를 통해 부실률 0.51% 달성 및 운용실적 확대 <ul style="list-style-type: none"> * 누적대출 82배 성장 (56백만원 → 4,599백만원) 기금규모 10배 성장 (282백만원 → 2,935백만원) 2) 기금관리시스템을 활용하여 기업과 적극적인 커뮤니케이션 <ul style="list-style-type: none"> - 원리금 상환일정을 안내하는 메일 자동 발송 - 기업은 웹기반시스템을 통해 언제나 거래내역 확인 가능 <p>2. 사회적경제기업 컨설팅 및 교육의 혁신성</p> <ul style="list-style-type: none"> - 기업들에 대한 다양한 대출사례를 기반으로 실질적이고 맞춤형 교육 제공 - 외부 전문가(회계사, 변호사)와 협업하여 사회적경제기업에 알맞은 전문서비스 제공

IV. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항⁴⁾

- 당사는 전문성을 강화하기 위해 외부전문가를 사외이사로 선임했으며, 사회적기업들이 기금 운영에 참여하는 운영위원회를 조직해 운영하고 있습니다.
- 이사회에는 대표이사뿐만 아니라 근로자대표가 사내이사로서 의결권을 행사하며 직장 내 민주주의를 실현하고 있습니다.
- 이사회 산하에는 리스크관리위원회, 지속가능위원회, 사회적가치평가위원회 등 3개의 위원회가 조직되었으며, 이사진 외에 비등기이사 3인이 각 위원회에 소속되었습니다.



4) 한국사회혁신금융 2018년 연차보고서 참고(<http://ksifinance.com/index.php/information/?uid=46&mod=document&pageid=1>)

1. 이사회에 관한 사항

- 6번의 이사회를 열어 총 15건의 안건을 상정하고 의결했으며, 근로자 대표와 사외이사의 이사회 참여 비율은 평균 68%입니다. 이사회 구성은 다음과 같습니다.
- 감사는 회사의 전반적인 내부통제시스템의 적정성과 경영성과를 평가·개선하기 위해 이사회, 집행기관, 타 부서로부터 독립된 위치에서 업무를 수행하며, 이를 위해 회사 내 모든 정보에 대한 요구 및 관계자의 출석 및 답변 요구, 기타 감사업무 수행에 필요한 사항 등을 요구할 수 있는 권한을 보유하고 있습니다.

성명	직명 및 담당업무	이력	지속가능위원회	리스크관리위원회	사회적가치평가위원회
박광희	사외이사	- 르호봇 비즈니스 인큐베이터 회장 - 한국소호진흥협회 회장 - 서울지역창업보육센터협의회 회장	○		
부광득	사외이사	- 태평양법무법인 변호사		○	
윤현조	감사	- 한울회계법인 공인회계사 - 前 삼정회계법인, 안건회계법인		○	
이상진	대표이사	- 前 우리금융자주 전략기획부 - 前 글로벌 컨설팅사 AT Kearney, 삼정KPMG	○	○	○
손영지	근로자대표	- 前 SK행복나눔재단, 희망제작소 Internship			
이대준	비등기이사	- SK텔레콤 - 소셜벤처파트너스서울(SVPS) 이사	○		
신민정	비등기이사	- PR/전략 커뮤니케이션 컨설턴트 - NPO, 소셜벤처 PR자문			○
이상현	비등기이사	- JTBC PD(차이나는 클래스 등 교육 프로그램 다수 제작)			○

2. 운영위원회에 관한 사항

- 사회혁신기금, 광진협동기금의 효과적인 운영을 위해 별도 위원회를 구성하였으며, 각 위원회는 해당 분야 전문성을 가진 외부인사로 구성해, 사업의 투명성과 전문성을 강화하고 있습니다. 기업평가모형 개발, 사모펀드 운영과 관련해서는 비정기적으로 전문가의 자문을 받고 있습니다.
- 특히 사회혁신기금 운영위원회는 사회적경제전문가 8인과 한국사회혁신금융(주) 1인으로 구성돼 사회혁신기금 심사 과정에 참여하고 있습니다. 2018년 12월 기준, 사회혁신기금 운영위원 구성은 다음과 같습니다.

가. 사회혁신기금 운영위원회 명단

이름(직함)	회사	회사 소개
구자덕 대표	리맨	PC, 서버, 모바일기기 등 IT자산 재활용 및 보안폐기 전문 사회적기업
박강태 대표	일하는사람들의 협동조합연합회	노동자협동조합 (위커쿱 · Worker coop)들의 연합회
이창환 대표	인스케어코어	홈클리닝 전문 사회적기업
이재관 대표	와우책문화예술센터	책문화 활성화 및 연계사업 펼치는 사회적기업
장형수 대표	ICT브릿지	미취업 청년을 위한 IT 일자리 창출을 목표로 설립된 IT 기술지원 소셜벤처
전상준 국장	아름다운가게	자원의 재순환과 재사용을 실천하는 사회적기업
조주연 대표	티팟	공공문화예술 활동을 통해 사회적 가치를 실현하는 문화예술 사회적기업
진무두 대표/사무국장	클린씨/달팽이소원	홀리스의 건강한 자립을 지원하는 시민단체

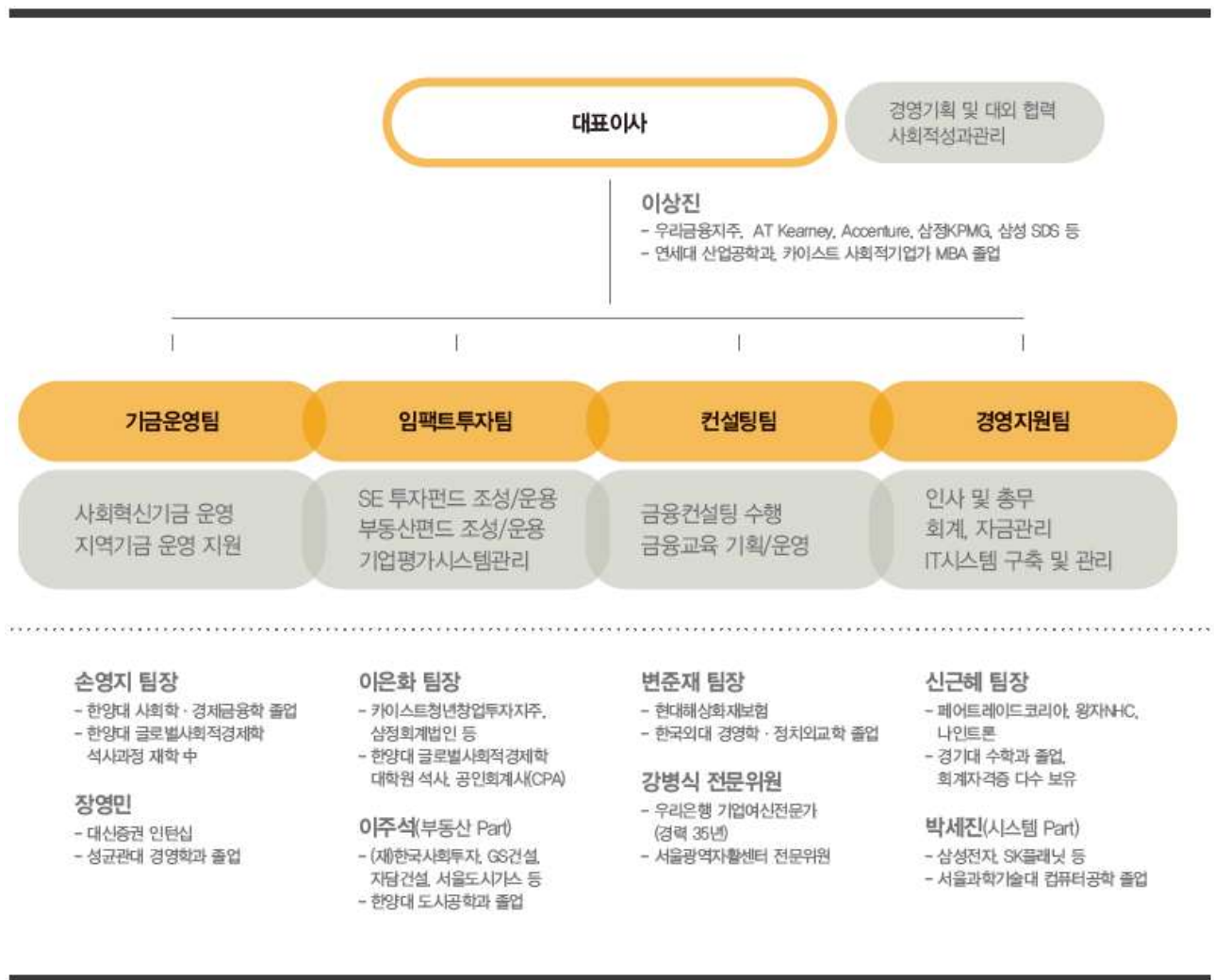
나. 광진협동기금 운영위원회 명단

- 운영 제반 업무 중 대출심사 및 실행, 상환에 대해 역할을 수행합니다. 현재 광진사회
적경제네트워크(이하 광사넷) 집행위원장, 광사넷 회원사 대표 1인, 한국사회혁신금
융(주) 1인으로 구성되어 있습니다.

구분	성명	소속	임명연월
운영위원장	이창환	인스케어코어 대표	2017년 6월 1일
운영위원	박용수	광사넷 집행위원장	2017년 6월 1일
운영위원	이상진	한국사회혁신금융 대표이사	당연직

3. 사업팀에 관한 사항

- 사업팀은 이사회 및 운영위원회와 정기적인 커뮤니케이션을 가지면서 사업의 효과성을 증대하고 있습니다.
- 당사 임직원은 2018년 12월 기준 총 9명이며, 기금운영팀, 임팩트투자팀, 컨설팅팀, 경영지원팀 등 총 4개 사업팀으로 구성되었습니다.
- 기금운영팀은 사회혁신기금 및 지역기금 운영을 지원하며, 임팩트투자팀은 사회적경제 기업 투자 펀드를 기획 및 운영, 기업평가정보를 관리합니다. 컨설팅팀은 사회적경제 기업의 재무진단 및 금융컨설팅을 수행하며 금융교육을 진행합니다.
- 구성원들의 평균 직장경력은 13.4년입니다.



4. 주주에 관한 사항

가. 주주의 주식 소유 현황

(기준일 : 2018년 12월 31일)

(단위 : 주)

성명	관계	종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기초		기말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
이상진	대표이사	보통주	19,000	95%	19,200	92.3%	최대주주
손영지	근로자대표	보통주	1,000	5%	1,000	4.8%	사내이사
박세진	-	보통주	-	-	400	1.9%	
이대준	-	보통주	-	-	200	1.0%	비등기이사
노원문고	-	우선주	-	-	2,000	-	
허은숙	-	우선주	-	-	400	-	
합계			20,000	100%	23,200	100%	

나. 주식사무

당사 정관상의 주식 사무에 관련된 주요사항은 다음과 같습니다.

결산일	12월 31일
정기주주총회	사업연도 종료후 3개월 이내
주주명부폐쇄기간	1월1일부터 1월31일까지
주권의 종류	회사의 기명식 보통주식과 기명식 종류주식으로 합니다. 종류주식은 의결권이 없는 우선주식, 상환주식, 전환주식 및 이들의 전부 또는 일부를 혼합한 주식으로 합니다. 종류 주식은 의결권이 없는 것으로 하며 그 수는 25,000주로 합니다.

V. 재무에 관한 사항

1. 재무상태표

제 3 기 2018년 12월 31일 현재
제 2 기 2017년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

과 목	제 3(당)기		제 2(전)기	
	금 액		금 액	
자 산				
I. 유 동 자 산		3,757,135,954		2,106,524,277
(1) 당 좌 자 산		3,757,135,954		2,106,524,277
보 통 예 금	1,477,312,143		343,392,937	
미 수 익	3,808,375		2,404,920	
미 수 금	15,518,430		410,000	
대 출 채 권	2,268,686,730		1,758,124,940	
(대 손 충 당 금)	11,492,717	2,257,194,013		
선 금	1,273,823		1,495,980	
선 납 세 금	2,029,170		695,500	
(2) 재 고 자 산		0		0
II. 비 유 동 자 산		22,709,928		21,679,351
(1) 투 자 자 산		0		0
(2) 유 형 자 산		6,043,177		0
비 품	8,833,631			
감 가 상 각 누 계 액	2,790,454	6,043,177		
(3) 무 형 자 산		16,666,751		21,679,351
영 업 권	15,485,251		21,679,351	
소 프 트 웨 어	1,181,500		0	
(4) 기 타 비 유 동 자 산		0		0
자 산 총 계		3,779,845,882		2,128,203,628
부 채				
I. 유 동 부 채		76,560,255		423,278,556
미 지 급 금	1,617,782		688,670	
예 수 금	854,270		2,280,715	
부 가 세 예 수 금	9,202,910		3,048,624	
선 수 금	13,929,550		140,000	
미 지 급 비 용	955,743		3,120,547	
유 동 성 사 채	50,000,000		414,000,000	
II. 비 유 동 부 채		3,442,025,000		1,604,405,000
장 기 차 입 금	2,984,040,000		1,249,120,000	
기 금 회 원 출 자 금	457,985,000		355,285,000	
부 채 총 계		3,518,585,255		2,027,683,556
자 본				
I. 자 본 금		116,000,000		100,000,000
자 본 금	104,000,000		100,000,000	
우 선 주 자 본 금	12,000,000		0	

II. 자본잉여금 주식발행초과금	144,000,000	144,000,000	0	0
III. 자본조정		0		0
IV. 기타포괄손익누계액		0		0
V. 이익잉여금 미처분이익잉여금 (당 기 순 이 익) 당기 : 10,626,801 원 전기 : -8,255,753 원	1,260,627	1,260,627	520,072	520,072
자 본 총 계		261,260,627		100,520,072
부 채 및 자 본 총 계		3,779,845,882		2,128,203,628

2. 손익계산서

제 3 기 2018년 1월 1일부터 2018년 12월 31일까지

제 2 기 2017년 1월 1일부터 2017년 12월 31일까지

(단위 : 원)

과 목	제 3 (당)기		제 2 (전)기	
	금	액	금	액
I. 매출액		339,126,092		126,088,564
가 입 수 수 료 수 익	1,720,000		3,700,000	
대 출 이 자 수 익	71,708,840		28,555,960	
용 역 수 수 료 수 익	93,554,541		74,952,604	
대 출 수 수 료 수 익	5,370,000		18,880,000	
연 회 비 수 익	11,380,000		0	
컨 실 텅 수 익	155,392,711		0	
II. 매출원가		0		0
III. 매출총이익		339,126,092		126,088,564
IV. 판매비와관리비		327,259,043		141,016,489
직 원 급 여	231,982,829		96,991,018	
(일 자 리 창 출 지원금)	16,487,890		5,711,140	
(전 문 인 력 지 원 금)	26,280,000		16,983,870	
(인 건 비 성격 지원금)	4,015,850		0	
상 여 금	10,160,000		4,510,322	
복 리 후 생 비	20,025,080		12,600,385	
여 비 교 통 비	6,995,007		1,625,500	
통 신 비	1,788,624		390,888	
세 금 과 공 과 금	13,559,361		6,136,129	
지 급 임 차 료	8,613,319		84,000	
수 선 비	677,274		0	
보 험 료	4,792,661		885,690	
교 육 훈 련 비	200,000		0	
도 서 인 쇄 비	23,058,818		1,148,411	

회 의 비	0		311,820	
소 모 품 비	7,818,445		170,004	
지 급 수 수 료	93,337,097		83,973,873	
(사 업 개 발 비 지원금)	62,000,000		44,000,000	
(비 용 자 사 업 지원금)	8,650,000		0	
광 고 선 전 비	398,497		0	
대 손 상 각 비	11,492,717		-7,310,641	
무 형 고 정 자 산 상 각	6,402,600		6,194,100	
협 회 비	600,000		0	
V. 영 업 이 익		11,867,049		-14,927,925
VI. 영 업 외 수 익		6,662,447		12,677,927
이 자 수 익	433,829		1,061,981	
보 조 금 수 입	0		10,000,000	
잡 이 익	6,228,618		1,615,946	
VII. 영 업 외 비 용		17,788,941		6,005,755
이 자 비 용	7,286,351		6,001,092	
잡 손 실	10,502,590		4,663	
VIII. 법 인 세 차 감 전 이 익		740,555		-8,255,753
IX. 법 인 세 등		0		0
X. 당 기 순 이 익		740,555		-8,255,753

3. 주요 재무비율

구분		값	구분		값
유동성	유동비율	4907.4%	수익성	매출액영업이익률	4.3%
	당좌비율	4907.4%		매출액순이익률	0.2%
안전성	부채비율	1346.8%	성장성	매출액증가율	169.0%
	자기자본비율	6.9%		총자산증가율	77.6%
	차입금의존도	92.4%		순이익증가율	흑자전환

4. 자금조달에 관한 사항

4.1. 출자금

가. 누적 실적

2018년 12월 31일까지 126개 기업이 총 546,910천원을 약정하여, 실입금액 기준 457,985천원(기업 당 평균 약 3,634천원)을 출자하였습니다.

(단위 : 개, 천원)

출자금 납입형태에 따른 약정 기업 수			총 약정 기업 수	약정금액	실입금액
일시납	분납	월납			
89(70.6%)	24(19.1%)	13(10.3%)	126(100%)	546,910	457,985

나. 2018년 실적

2018년 1월부터 12월까지 89*개 기업이 총 134,700천원을 출자하였는데, 23개 기업에게 총 33,000천원을 반환하였으며, 이에 순증가액은 101,700천원입니다.

(기간 : 2018.01.01 ~ 2018.12.31)

(단위 : 원)

발생월	출자		반환		증감
	금액	기업 수	금액	기업 수	
1월	12,500,000	7	5,000,000	1	7,500,000
2월	18,600,000	10	0	0	18,600,000
3월	3,100,000	5	1,000,000	1	2,100,000
4월	4,200,000	9	0	0	4,200,000
5월	4,200,000	7	2,200,000	3	2,000,000
6월	11,500,000	6	1,500,000	2	10,000,000
7월	12,800,000	6	0	0	12,800,000
8월	3,300,000	6	1,000,000	1	2,300,000
9월	16,300,000	6	2,500,000	1	13,800,000
10월	22,500,000	12	0	0	22,500,000
11월	19,300,000	9	5,000,000	2	14,300,000
12월	6,400,000	6	14,800,000	12	(8,400,000)
합계	134,700,000	89	9,700,000	23	101,700,000

* 분할납부, 월납 등의 사유로 중복된 기업 포함

4.2. 회사채 발행

가. 누적 실적

2018년 12월 31일까지 회사채 발행으로 595,000천원을 조달하고 545,000천원을 상환하여 잔액은 50,000천원입니다.

나. 2018년 실적

2018년 1월부터 12월까지 160,000천원을 추가 조달하고 545,000천원을 상환하여 해당 기간 순 조달금액은 -385,000천원입니다.

(기간 : 2018.01.01 ~ 2018.12.31)

(단위 : 원)

채권번호	사채권자	사채총액	이율	발행일	상환완료*	
3회 1호	개인	30,000,000	1.50%	2016-12-26	○	
4회 1호	개인	10,000,000	1.50%	2016-12-30	○	
5회 1호	개인	10,000,000	2.00%	2017-02-01		
6회 1호	개인	10,000,000	2.00%	2017-02-09	○	
7회 1호	개인	10,000,000	2.00%	2017-03-02	○	
12회 1호	법인	200,000,000	2.00%	2017-07-11	○	
13회 1호	개인	30,000,000	2.00%	2017-09-09	○	
15회 1호	법인	100,000,000	2.00%	2017-09-28	○	
16회 1호	개인	35,000,000	2.00%	2017-10-10	○	
17회 1호	개인	10,000,000	2.50%	2018-02-14		
18회 1호	법인	120,000,000	2.00%	2018-07-03	○	
19회 1호	법인	30,000,000	2.00%	2018-09-07		
전체합계		595,000,000	상환	545,000,000	잔액	50,000,000

* 회사채는 모두 무보증 사모사채로 상환방법은 만기일시상환

4.3. 서울시 사회투자기금

가. 누적 실적

서울시에서는 서울시민의 삶의 질 향상 및 좋은 일자리 창출을 위한 사회투자기금을 조성하여 주거·복지 등 다양한 사회문제를 개선하고 사회적경제기업을 지원하는 융자 사업을 추진 중입니다. 당사는 현재 서울시 사회투자기금 융자사업 수행기관으로 해당 사업을 수행하고 있습니다.

2018년 12월 31일까지 총 2,650,000천원을 조달하였고, 현재까지 75,000천원을 상환하여 잔액은 2,575,000천원입니다.

나. 2018년 실적

2018년 1월부터 12월까지 1,450,000천원을 조달하고 50,000천원을 상환⁵⁾하여 해당기간 순 조달금액은 1,400,000천원입니다.

4.4. 서민금융진흥원

서민금융진흥원은 서민생활의 안정과 경제·사회의 균형 있는 발전에 이바지하기 위하여 서민의 금융생활을 지원하고 있으며, 2018년부터 사회적기업·(사회적)협동조합 등에 대한 융자사업을 추진 중입니다. 당사는 현재 서민금융진흥원 사업수행기관으로 해당 사업을 수행하고 있습니다.

2018년 12월 31일까지 총 320,000천원을 조달하였고, 현재 잔액은 320,000천원입니다.

5) 원금균등분할상환 방식으로 매분기마다 상환

내부감사의견서

본인은 한국사회혁신금융 주식회사의 감사로서 2018년 회계연도 결산에 대해 재무제표상의 재무상태표, 손익계산서, 자본변동표를 비롯한 기타 재무명세서 등의 회계정보와 이와 관련한 영업보고내용을 감사하였습니다.

본인의 의견으로는 한국사회혁신금융 주식회사의 회계정보와 이와 관련한 영업 보고내용은 중요성의 관점에서 일반적으로 인정된 회계원칙에 따라 표시하고 있습니다.

2019년 2월 28일

한국혁신금융 주식회사

감사 윤현조

